

Persbericht

11 maart 2021

Resultaten 2020 ForFarmers

Financiële kernpunten 2020¹:

- Volume Total Feed²: -3,5% tot 9,7 miljoen ton
Waarvan Volume Mengvoer: -3,9% tot 6,8 miljoen ton; alleen groei in melkvee- en varkenssector in Duitsland/Polen
- Brutowinst: -1,7% tot €433,2 miljoen; ondanks betere productmix vooral door volumedruk
- Onderliggende EBITDA: +8,7% tot €96,2 miljoen; vergeleken met zwak 2019 en vooral door uitvoering efficiencyplannen; +9,3% tot €96,7 miljoen bij gelijkblijvende koersen
- Onderliggende netto winst³: +10,0% tot €46,3 miljoen; exclusief o.a. bate van verkoop gesloten fabrieken en goodwill impairment van €34,2 miljoen voor activiteiten in Polen door o.a. Covid-19
- Dividendvoorstel: regulier dividend substantieel hoger op €0,29 per gewoon aandeel; distributie 60% van de onderliggende nettowinst
- Kasstroom uit operationele activiteiten: +2,1% tot €98,1 miljoen, naast hogere EBITDA gedreven door lager werkkapitaal.

Yoram Knoop, CEO ForFarmers: “We kijken terug op een bewogen jaar 2020, dat gekenmerkt wordt door de uitbraak van Covid-19 en de gevolgen ervan. Gezien de omstandigheden zijn onze resultaten meer dan tevredenstellend. We hebben in maart vorig jaar meteen maatregelen getroffen om verspreiding van het coronavirus tegen te gaan en om de continuïteit van productie en levering van voer zeker te stellen. Door de enorme inzet van onze medewerkers zijn we in staat geweest onze klanten goed te blijven bedienen. Onze klanten zagen als gevolg van de sluiting van het horeca- en out-of-home segment in meer of mindere mate de vraag naar hun producten afnemen en vervolgens de prijzen voor hun producten dalen. Onze volumes en marges zijn ook hierdoor deels onder druk komen te staan. Hoe lang de Covid-19 maatregelen zullen aanhouden is moeilijk te voorspellen. Dit is één van de redenen dat we voor onze activiteiten in Polen een goodwill impairment hebben genomen. We

blijven echter optimistisch over de groeimogelijkheden van de Poolse pluimveesector nadat de coronamaatregelen zijn versoepeld. We waren in 2019 al begonnen met het uitvoeren van efficiencyplannen. Daardoor hebben we vorig jaar ons kostenniveau relatief snel verder kunnen verlagen. Ook hebben we wederom ons werkkapitaal goed gemonitord. Dit alles heeft een solide bijdrage geleverd aan onze resultaten. Vooruitkijkend heb ik, ondanks de aanhoudende onzekerheden, veel vertrouwen in onze strategie Build to Grow 2025, die we in september vorig jaar hebben gelanceerd. Hiermee zijn we voortvarend van start gegaan met onder andere progressie in next level innovatieprojecten en natuurlijk de recente overnames van het pluimvee-voerbedrijf De Hoop Mengvoerders in Nederland in begin 2021 en het paardenvoedermerk Mühlendorfer Pferdefutter in Duitsland.”

¹ Resultaten worden altijd jaar-op-jaar vergeleken

² Total Feed behelst de volledige productportefeuille van ForFarmers en bestaat uit mengvoer, specialiteiten, co-producten (zoals DML-producten), zaaigoed en overige producten (zoals ruwvoer)

³ Nettowinst: betekent hier winst toe te rekenen aan aandeelhouders van de Vennootschap

Geconsolideerde kerncijfers

<i>In miljoenen euro (tenzij anders vermeld)</i>	2020	2019	Totaal mutatie in %	Valuta	Acquisitie	Autonoom (3)
Volume Total Feed (x 1.000 ton)	9.740	10.095	-3,5%		0,0%	-3,5%
Mengvoer	6.804	7.083	-3,9%		0,0%	-3,9%
Omzet	2.351,9	2.463,1	-4,5%	-0,5%	0,0%	-4,0%
Brutowinst	433,2	440,7	-1,7%	-0,5%	0,1%	-1,3%
Bedrijfslasten	-415,4	-428,1	-3,0%	-0,6%	0,1%	-2,5%
Onderliggende bedrijfslasten	-372,6	-385,7	-3,4%	-0,5%	0,1%	-3,0%
EBITDA	100,3	85,2	17,7%	-0,6%	0,1%	18,2%
Onderliggende (1) EBITDA	96,2	88,5	8,7%	-0,6%	0,1%	9,2%
EBIT	24,2	14,2	70,4%	1,5%	0,0%	68,9%
Onderliggende EBIT (2)	61,6	55,7	10,6%	-0,5%	0,2%	10,9%
Winst toe te rekenen aan aandeelhouders van de Vennootschap	14,2	17,7	-19,8%	-0,7%	0,0%	-19,1%
Onderliggende winst (2)	46,3	42,1	10,0%	-0,3%	0,2%	10,1%
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	98,1	96,1	2,1%			
Onderliggende EBITDA / Brutowinst	22,2%	20,1%	10,4%			
ROACE onderliggende EBITDA	19,4%	16,2%				
ROACE (4) onderliggende EBIT	12,4%	10,2%				
Gewone winst per aandeel (x €1)	0,15	0,18	-16,7%			
Onderliggende winst per aandeel (x €1)	0,49	0,43	14,0%			

(1) Onderliggende betekent exclusief incidentele posten (zie noot 17 inzake de Alternatieve Prestatie Maatstaven (APM's))

(2) Onderliggende EBIT en onderliggende winst in 2019 zijn a.g.v. nieuwe APM definitie aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

(3) Autonoom is de verandering exclusief valuta-effecten en acquisitie en desinvestering

(4) ROACE betekent onderliggende EBITDA (EBIT) gedeeld door het 12-maands gemiddeld geïnvesteerd vermogen

Algemeen: de percentages worden gepresenteerd op basis van de bedragen afgerond in miljoenen euro. Optellingen kunnen derhalve iets afwijken

Algemeen

De markten waarin ForFarmers actief is werden in 2020 vooral beïnvloed door de volgende ontwikkelingen:

Covid-19

De uitbraak van Covid-19 begin 2020 en de daarop volgende door overheden opgelegde maatregelen om de verspreiding van het virus tegen te gaan, hebben wereldwijd in vele industrieën een significante impact gehad.

De agrarische sector, welke als onderdeel van de voedselketen als een vitale sector werd aangemerkt, werd vooral geraakt door de sluiting van de horeca- en andere out-of-home-segmenten (inclusief kantines en bijvoorbeeld scholen) waardoor een aanzienlijk deel van de vraag naar zuivel, vlees en eieren wegviel. Daarnaast werd de export van vlees naar landen buiten Europa tijdelijk opgeschort als gevolg van het feit dat medewerkers in slachthuizen met Covid-19 waren besmet. De additionele vraag naar zuivel, vlees en eieren via het retailkanaal kon het wegvallen van het horecasegment niet compenseren. Vooral rundvee- en kalverenhouders en pluimveehouders zagen hun afzet teruglopen en

als gevolg daarvan de prijzen voor hun producten dalen. Zij besloten in het algemeen minder nieuwe dieren op te zetten.

ForFarmers heeft nauwelijks hinder ondervonden van Covid-maatregelen in de operationele processen en heeft de klanten voortdurend kunnen beleveren. Als gevolg van het coronavirus was het ziekteverzuim in 2020 3%, vergeleken met 2,5% in 2019.

Door de teruggevallen vraag naar de producten van veehouders heeft ForFarmers volumedruk en in de tweede helft van 2020 ook margedruk ervaren, vooral in Polen en het Verenigd Koninkrijk. Het is moeilijk precies te duiden hoeveel van de totale volumedaling toe te schrijven is aan het Covid-19 effect, aangezien er ook sprake was van volumedruk door onder andere dierziekten in sommige markten en door regelgeving effecten vooral in Nederland.

Door de executie van reeds bestaande efficiencyplannen heeft ForFarmers vrij snel een deel van de kosten verder kunnen reduceren en een ander deel verder kunnen flexibiliseren, waardoor de

kostendaling relatief groter was dan de volumedaling.

Dierziekten

De impact van de uitbraak van Afrikaanse varkenspest in China eind 2018 was nog steeds voelbaar. Ondanks dat de Chinese varkensstapel in 2020 weer iets is toegenomen, bleef de vraag naar onder meer Europees varkensvlees groot. In 2020 werd de Afrikaanse varkenspest echter helaas ook aangetroffen in Oost-Duitsland bij wilde zwijnen, met een exportbeperking vanuit Duitsland naar non EU-landen tot gevolg. Daarentegen mogen Belgische varkenshouders sinds kort weer wereldwijd exporteren, omdat er daar geen varkenspest meer is.

Pluimveehouders kregen ook te maken met dierziekten. Aan het begin van 2020 werd de besmettelijke variant van vogelgriep geconstateerd bij wilde vogels in Polen. Later in het jaar werd de ziekte ook in andere Europese landen, waaronder Nederland, geconstateerd.

Dierziekten blijven een bron van zorg voor de veehouderij, maar door de jaren heen zijn belangrijke stappen gezet met de opstelling van hygiëneprotocollen en samenwerking in de sector om verspreiding van dierziekten tegen te gaan. Hierin neemt ForFarmers een actieve rol.

Grondstofprijzen

Grondstofprijzen namen in de tweede helft van 2020 een vlucht omhoog. Specialisten⁴ verklaren dit voor een deel door de droogte in Zuid Amerika, vooral in Brazilië en delen van Argentinië. Daarnaast wordt verwezen naar speculatie door vermogensbeheerders en handelaren die risicospreiding in hun portefeuilles aanbrengen naast obligaties en aandelen. Prijzen voor meerdere grondstoffen lagen tot ruim 30% hoger aan het einde van 2020 vergeleken met eind 2019. Schommelingen in grondstofprijzen worden in het algemeen doorberekend aan klanten. Het is echter niet in alle gevallen mogelijk de doorberekening tijdig of volledig door te voeren.

Financiële analyse

De resultaatverdeling tussen H1-2020 en H2-2020 wordt weergegeven in de tabel hieronder.

Hier wordt het volgende duidelijk:

- De volumedaling in H2-2020 was beduidend minder dan in H1-2020.
- De brutowinsttoename in H1-2020 moet met name worden gezien in de context van het zwakke eerste halfjaar van 2019 als gevolg van een ongunstige inkooppositie. De brutowinstontwikkeling in H2-2020 is vooral gedreven door volumedaling en margedruk in sommige landen als gevolg van overcapaciteit in de markt door de Covid-situatie.

⁴ RaboResearch (Food & Agribusiness): Outlook 2021: Bull waves don't break

Kernparameters 2020 en jaar-op-jaar delta versus 2019 (1)

		2020	2019	Totaal mutatie in %	Valuta	Acquisitie	Autonoom (2)
Total Feed	H1	4.793	5.079	-5,6%		0,0%	-5,6%
(x1.000 ton)	H2	4.947	5.017	-1,4%		0,0%	-1,4%
	FY	9.740	10.095	-3,5%		0,0%	-3,5%
Mengvoer	H1	3.380	3.561	-5,1%		0,0%	-5,1%
(x1.000 ton)	H2	3.425	3.522	-2,8%		0,0%	-2,8%
	FY	6.804	7.083	-3,9%		0,0%	-3,9%
Brutowinst	H1	219,5	214,1	2,5%	-0,1%	0,2%	2,4%
	H2	213,7	226,6	-5,7%	-0,9%	0,0%	-4,8%
	FY	433,2	440,7	-1,7%	-0,5%	0,1%	-1,3%
Onderliggende bedrijfslasten	H1	-188,9	-194,7	-3,0%	0,0%	0,1%	-3,1%
	H2	-183,7	-191,0	-3,8%	-0,9%	0,0%	-2,9%
	FY	-372,6	-385,7	-3,4%	-0,5%	0,1%	-3,0%
Onderliggende EBITDA	H1	48,2	35,8	34,6%	-0,3%	0,3%	34,6%
	H2	48,0	52,7	-9,1%	-0,8%	0,0%	-8,3%
	FY	96,2	88,5	8,7%	-0,6%	0,1%	9,2%

(1) In miljoenen euro (tenzij anders vermeld)

(2) Autonoom is exclusief acquisitie en desinvestering en valuta-effecten

De analyse (jaar-op-jaar, hierna: j-o-j) behandelt de geconsolideerde jaarresultaten van 2020, gevolgd door meer gedetailleerde analyses per cluster. Bijdragen van overgenomen ondernemingen worden gedurende één jaar na overnamedatum als 'acquisitie-effect' gespecificeerd.

Alternatieve Prestatie Maatstaven (APM's)

ForFarmers hanteert APM's om een beter inzicht te geven in de bedrijfsontwikkeling en financiële prestaties van de Groep. Dit zijn kengetallen die als 'onderliggend' (exclusief incidentele posten) worden gepresenteerd en uitgelegd op het niveau van

bedrijfslasten, EBITDA, bedrijfsresultaat (EBIT), en winst toe te rekenen aan aandeelhouders.

Met ingang van 2020 wordt ook de amortisatie van geacquireerde immateriële activa geëlimineerd in de APM's. Ter vergelijk zijn de betreffende APM's uit 2019 aangepast, zowel op geconsolideerd niveau als in de clusters.

De APM's worden nader toegelicht in noot 17 van de jaarrekening 2020. De invloed van de incidentele baten/lasten op de winst- en verliesrekening worden hieronder in de vier gedefinieerde categorieën weergegeven en toegelicht.

2020	IFRS	Bijzondere waardeverminderingen	Bedrijfscombinaties en Verkoop van activa en belangen	Herstructurering	Overig	Totaal APM items	Onderliggend exclusief APM items
<i>In miljoenen euro</i>							
EBITDA (1)	100,3		5,2	-1,2	-	4,1	96,2
EBIT	24,2	-34,2	-2,1	-1,2	-	-37,4	61,6
Netto financieringsresultaat	-		4,5		-	4,5	-
Belastingeffect	-	-	0,7	0,3	-0,2	0,8	-
Winst toe te rekenen aan Aandeelhouders van de Vennootschap	14,2	-34,2	3,2	-0,9	-0,2	-32,1	46,3
Winst per aandeel in euro (2)	0,15	-0,36	0,03	-0,01	-	-0,34	0,49

(1) EBITDA is bedrijfsresultaat excl. Afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen

(2) Winst per aandeel toe te rekenen aan de aandeelhouders van de Vennootschap

Op EBITDA niveau

De €5,2 miljoen bate uit bedrijfscombinaties en verkoop van activa en belangen bestaat voornamelijk uit de opbrengsten van de verkoop van één fabriek in Nederland en één in het Verenigd Koninkrijk. De

incidentele herstructureringskosten (€1,2 miljoen) hebben betrekking op de uitvoering van de in 2019 aangekondigde efficiencyplannen.

Op EBIT niveau

De uitkomst van de goodwill impairment test met betrekking tot de activiteiten in Polen heeft geleid tot een bijzondere waardevermindering van €34,2 miljoen. De korte-termijn groeiverwachting voor de Poolse pluimveesector is vooral als gevolg van de impact van Covid-19 aanzienlijk minder dan de groeiverwachting ten tijde van de bepaling van de initiële waardering van Tasomix. Daardoor is een bijzondere waardevermindering noodzakelijk. De vooruitzichten voor de Poolse pluimveesector voor de (middellange termijn) blijven positief.

De -€2,1 miljoen is de balans van de bate van €5,2 miljoen door de verkoop van de fabrieken zoals eerder toegelicht bij het EBITDA niveau en de amortisatie van geacquireerde immateriële activa (-€7,3 miljoen).

Op niveau van netto financieringsresultaat

De €4,5 miljoen (bate) heeft betrekking op de naar beneden bijgestelde waardering van de put-optie verplichting met betrekking tot Tasomix (Polen), naast de reguliere jaarlijkse oprenting. De huidige verwachting is dat de put-optie in de toekomst tegen een lager bedrag zal kunnen worden uitgeoefend als gevolg van een lagere groeiverwachting. Voor nadere informatie wordt verwezen naar noot 6 en 17 van de 2020 jaarrekening.

Geconsolideerde resultaten 2020

De navolgende analyse geeft de totale ontwikkeling weer van de geconsolideerde resultaten en de afzonderlijke clusters, tenzij anders vermeld. In de resultaten van 2020 was nauwelijks sprake van een acquisitie- of valutatranslatie-effect.

Het volume **Total Feed** daalde met 3,5% tot 9,7 miljoen ton. In H1-2020 daalde het Total Feed volume (j-o-j) met 5,6%. In H2-2020 was de daling (-1,4%) minder sterk.

Total Feed volumes bleven nagenoeg stabiel in het cluster Duitsland/Polen waar meer werd afgezet aan melkveehouders en varkenshouders vergeleken met vorig jaar, maar minder aan pluimveeouders. In de clusters Nederland/België en Verenigd Koninkrijk daalde het Total Feed volume in alle sectoren.

Het volume **mengvoer**, als onderdeel van de Total Feed portfolio, daalde relatief sterker (-3,9%) dan het Total Feed volume. Ook voor mengvoer gold dat de volumes overal daalden, met uitzondering van de afzet aan melkveeouders en varkenshouders in het cluster Duitsland/Polen.

De **totale omzet** nam met 4,5% af tot €2.352 miljoen, inclusief een negatief valutatranslatie-effect van 0,5% door de waardevermindering van het Britse pond en de Poolse zloty. De omzetzaling werd vooral veroorzaakt door de lagere volumes.

De **brutowinst** daalde met 1,7% tot €433,2 miljoen. De verbetering van de brutowinst in de eerste helft werd vooral gedreven door het vergelijk met de zwakke marge in H1-2019. De daling in de tweede helft van 2020 was vooral het gevolg van de volumedaling. Ondanks een productmix met meer specialiteiten was er sprake van margedruk, vooral in H2-2020, als gevolg van de overcapaciteit die is ontstaan door de Covid-situatie.

De **onderliggende totale bedrijfslasten**, inclusief afschrijvingen en amortisatie, namen met 3,4% af tot €372,6 miljoen. Dit kwam vooral door de lagere volumes en het vol-jaar effect van de gedurende 2019 uitgevoerde efficiencyplannen. Ondanks de loon-indexatie daalden personeelskosten in 2020, veroorzaakt door de afname van het aantal fte's. Er waren ook minder overige bedrijfskosten als gevolg van de volumedaling, lagere energie- en brandstofprijzen en de focus op kosten. In het licht van de uitdagende marktomstandigheden voor veehouders, met lage prijzen voor hun producten en minder afzetkanalen, werd in 2020 €0,9 miljoen toegevoegd aan de voorziening voor dubieuze debiteuren (2019: vrijval van €0,2 miljoen).

Onderliggende afschrijvingen⁵ namen toe met €1,8 miljoen tot €34,6 miljoen, waarvan €0,5 miljoen is gerelateerd aan amortisatie.

Het **onderliggende bedrijfsresultaat** (EBIT) steeg met 10,6% tot €61,6 miljoen als gevolg van de daling van de onderliggende bedrijfslasten.

⁵ Afschrijvingen betekent hier inclusief amortisatie

Het effect van de incidentele posten op de onderliggende EBITDA is als volgt:

<i>In miljoenen euro</i>	2020	2019	Δ	Δ%
EBITDA	100,3	85,2	15,1	17,7%
Bedrijfscombinaties en Verkoop van activa en belangen	-5,2	-2,0	-	3,2
Herstructureringskosten	1,2	5,1	-3,9	-
Overig	-	0,3	-0,3	-
Onderliggende EBITDA	96,2	88,5	7,7	8,7%
Effect valutakoersveranderingen	0,5			
Onderliggende EBITDA, tegen gelijkblijvende koersen	96,7	88,5	8,2	9,3%

De **onderliggende EBITDA** nam met 8,7% toe tot €96,2 miljoen, inclusief een negatief valutatranslatie-effect van 0,6% als gevolg van de waardevermindering van het Britse pond en de Poolse zloty. De onderliggende EBITDA nam toe in het cluster Nederland/België en daalde in het cluster Duitsland/Polen en in het Verenigd Koninkrijk.

De ratio van de geconsolideerde onderliggende EBITDA/brutowinst steeg in 2020 tot 22,2%, tegen 20,1% in 2019.

De **onderliggende netto-financieringslasten** namen met 5,2% af tot €2,6 miljoen, gedreven door de lagere rentelasten door de lagere schuldpositie.

De bijdrage van de Duitse joint venture HaBeMa (die wordt gerapporteerd als aandeel in het resultaat **deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode** (na belastingen)), steeg aanzienlijk tot €4,0 miljoen (2019: €2,8 miljoen) als gevolg van meer overslagactiviteiten en betere marges.

De **onderliggende effectieve belastingdruk** bedroeg 27,7% (2019: 25,1%). De hogere belastingdruk was het gevolg van de herwaardering van de uitgestelde belastingpositie door de aangepaste toekomstige belastingtarieven in Nederland en in het Verenigd Koninkrijk.

De **onderliggende winst** steeg met 10,0% tot €46,3 miljoen.

De **onderliggende winst per aandeel** steeg in 2020 met 14,0% naar €0,49.

Op 11 september 2020 werden 11.042.219 gewone aandelen die waren ingekocht in het kader van de inkoopprogramma's van eigen aandelen uit 2017 en 2019 ingetrokken, waardoor er thans 95.218.821 gewone aandelen en 1 prioriteitsaandeel zijn geplaatst. De impact van het finaliseren van het

inkoopprogramma in 2020 op de winst per aandeel bedroeg €0,01.

Het aantal medewerkers (omgerekend naar volledige dienstverbanden (fte's)) was per 31 december 2020 met 2.502 lager dan de stand per 31 december 2019 (2.570). De netto afname (68 fte's) is vooral het gevolg van de uitvoering van de efficiencyplannen die in 2019 waren aangekondigd.

Kort geconsolideerd kasstroomoverzicht

<i>In miljoenen euro</i>	2020	2019
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	98,1	96,1
Netto kasstroom gebruikt bij investeringsactiviteiten	-28,8	-35,0
Netto kasstroom gebruikt bij financieringsactiviteiten	-47,5	-85,0
Netto-toename/afname van geldmiddelen en kasequivalenten	21,8	-23,8
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari(1)	15,4	38,4
Effect van valutakoers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen	0,9	0,7
Geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december (1)	38,0	15,4

(1) Na aftrek van korte-termijn bankschulden

De **netto kasstroom uit operationele activiteiten** nam met €2,0 miljoen toe tot €98,1 miljoen, vooral als gevolg van de verbetering van de winst.

De daling van de netto kasstroom gebruikt bij **investeringsactiviteiten** met €6,2 miljoen tot €28,8 miljoen was vooral het gevolg van de opbrengst van de verkoop van twee fabrieken en de hogere

dividenden uit deelnemingen, die de betaling van de voorwaardelijke vergoedingen (earn-outs) met betrekking tot overnames compenseerden.

De daling van de netto kasstroom gebruikt bij financieringsactiviteiten van €37,5 miljoen kwam doordat er in 2020 niet is afgelost op de lening, rekening houdend met de nog te betalen overnameverplichting van De Hoop Mengvoerders.

Korte geconsolideerde balans

In miljoenen euro	31 december 2020	31 december 2019
Totaal Activa	816,7	865,5
Eigen vermogen	362,5	418,4
Solvabiliteitsratio (1)	44,4%	48,3%
Netto werkkapitaal	33,4	48,7
- Vlottende activa (2)	319,1	328,6
- Kortlopende verplichtingen (3)	285,7	279,9
Achterstallige vorderingen	12,5%	16,1%
Netto schuld / (Cash) (4)	-15,8	7,0
IFRS 16 Leaseverplichtingen	28,0	24,1

(1) Solvabiliteit betreft het eigen vermogen gedeeld door balanstotaal

(2) Vlottende activa exclusief geldmiddelen en kasequivalenten en activa aangehouden voor verkoop

(3) Kortlopende verplichtingen exclusief bankschulden, financierings- en leaseverplichtingen

(4) Exclusief IFRS 16 verplichtingen

Algemene opmerking: optellingen kunnen leiden tot kleine verschillen door afrondingen

Kapitaalstructuur en solvabiliteit

Het Eigen Vermogen daalde in 2020 met €55,9 miljoen tot €362,5 miljoen (ten opzichte van 31 december 2019). De daling was het saldo van de toevoeging van de winst over 2020 (€14,7 miljoen) minus de uitkering van dividend (€27,2 miljoen) en minus €14,4 miljoen voor het inkoopprogramma van eigen aandelen in 2020. De niet-gerealiseerde resultaten die rechtstreeks in het eigen vermogen werden verwerkt (totaal -€29,1 miljoen), bestonden

voornamelijk uit herwaarderingen, als gevolg van de gedaalde rente, van de pensioenverplichting in het Verenigd Koninkrijk (-€21,0 miljoen) en valuta-omrekeningsverschillen (-€8,1 miljoen).

De solvabiliteit bedroeg 44,4% per 31 december 2020 (ultimo 2019: 48,3%).

In 2020 werd €35,9 miljoen geïnvesteerd (2019: €38,6 miljoen), vooral om de prestaties en efficiëntie van de fabrieken te handhaven en te verbeteren, zoals onder meer de plaatsing van nieuwe hamermolens en een modernisering van de maaltechniek in de fabriek in Lochem. Daarmee wordt de flexibiliteit en kwaliteit van de productie van varkensvoerders verder verhoogd.

De netto kaspositie (het netto saldo van de lange- en korte-termijn bankschulden en andere leningen minus beschikbare liquide middelen) bedroeg €15,8 miljoen (ultimo 2019: schuld van €7,0 miljoen). Dit kwam door het resultaat van de operationele kasstroom van €98,1 miljoen, inclusief de verlaging van het werkkapitaal, verminderd met onder andere de uitgaven voor het investeringsprogramma (€28,8 miljoen), de uitbetaling van het dividend (€26,1 miljoen) en de inkoop van eigen aandelen (€14,8 miljoen).

Het netto werkkapitaal verbeterde tot €33,4 miljoen per 31 december 2020 (ultimo 2019: €48,7 miljoen). Het werkkapitaal daalde vooral in het Verenigd Koninkrijk, als gevolg van het feit dat betalingstermijnen bij leveranciers zijn aangescherpt.

Ondanks de uitdagende marktomstandigheden voor veehouders verbeterde het percentage van vorderingen met een betalingsachterstand tot 12,5% per 31 december 2020 (per eind 2019: 16,1%).

De ROACE⁶ ratio steeg van 16,2% naar 19,4%, vooral als gevolg van de toegenomen EBITDA. De ratio op basis van de onderliggende EBIT steeg van 10,2% naar 12,4%.

⁶ ROACE betekent onderliggende EBITDA gedeeld door het 12-maands gemiddeld geïnvesteerd vermogen

Resultaten per cluster

Nederland/België

<i>In duizenden euro</i>	2020	2019	Δ%
Total Feed volume (in tonnen)	5.085.760	5.222.528	-2,6%
Omzet	1.237.337	1.275.439	-3,0%
Brutowinst	246.933	240.496	2,7%
Overige bedrijfsopbrengsten	4.685	456	927,4%
Bedrijfslasten	-189.202	-192.912	-1,9%
Onderliggende bedrijfslasten	-186.433	-187.421	-0,5%
EBIT	62.416	48.040	29,9%
Onderliggende EBIT	61.382	53.530	14,7%
Plus: afschrijving, amortisatie en impairment	13.349	16.006	-16,6%
Plus: onderliggende afschrijving, amortisatie en impairment	11.205	10.848	3,3%
EBITDA	75.765	64.046	18,3%
Onderliggende EBITDA	72.587	64.378	12,8%
Onderliggende EBITDA / Brutowinst	29,4%	26,8%	9,8%
ROACE onderliggende EBITDA	39,3%	34,9%	12,5%

Prijzontwikkelingen in de verschillende sectoren

Nederland

Nederlandse melkveehouders produceerden in 2020 met iets minder koeien dan in 2019 iets meer melk. De prijs per liter lag echter lager. Ook voor varkenshouders lagen de gemiddelde prijzen van hun producten lager dan in 2019. Dit kwam onder andere door het exportverbod voor varkens als gevolg van coronabesmettingen in slachthuizen. Daarnaast was er meer aanbod van Duitse varkenshouders, die als gevolg van de uitbraak van varkenspest eveneens werden geconfronteerd met een exportverbod naar landen buiten de EU. Prijzen voor vleeskuikens daalden door het wegvallen van het horeca-afzet kanaal. Tegelijkertijd stegen de voerprijzen, gelieerd aan de stijgende grondstofprijzen. Pluimveehouders besloten daarom minder kuikens op te zetten. Bovendien werd in Nederland in de tweede helft van 2020 vogelgriep geconstateerd.

België

De prijsontwikkelingen voor de producten van Belgische veehouders waren ongeveer gelijk als in Nederland. Gedurende 2020 konden Belgische

varkenshouders nog geen varkens naar landen buiten de EU exporteren, als gevolg van het feit dat in 2018 Afrikaanse varkenspest bij everzwijnen was geconstateerd. Eind december 2020 besliste de Wereldorganisatie voor diergezondheid (OIE) dat België vrij is van varkenspest en dus opnieuw wereldwijd mag exporteren.

Markt- en sectorontwikkelingen

Stikstofdebat in Nederland

In 2019 oordeelde de Hoge Raad in Nederland dat het PAS⁷ in strijd is met de Europese natuurwetgeving. Sindsdien is er een politieke discussie over op welke wijze en door wie 'stikstofruimte' kan worden gecreëerd, om biodiversiteit in de natuur te herstellen en bouwactiviteiten weer mogelijk te maken. Het kabinet kondigde in 2020 aan hiervoor een totaalbedrag van circa €5 miljard beschikbaar te stellen tot aan 2030 om bronmaatregelen te treffen in de betrokken sectoren. Voor de landbouw behelzen deze onder meer: koeien langer in de wei, innovatieve stallen, ander voer, en financiële regelingen voor boeren die hiernaar willen omschakelen of vrijwillig willen stoppen. ForFarmers zet zich samen met boerenorganisaties

⁷ Het Plan Aanpak Stikstof (PAS) is een systeem waarbij vergunningen worden afgegeven aan activiteiten die stikstof veroorzaken (bijvoorbeeld infrastructuur en bouw) terwijl de

vereiste stikstof-compenserende maatregelen nog niet zijn geëffectueerd.

en Nevedi (brancheorganisatie veevoerders) intensief in om duurzame oplossingen op de agenda te krijgen die recht doen aan een houdbaar toekomstperspectief voor veehouders en aan een duurzame agrarische sector met een zo laag mogelijke milieu-impact. ForFarmers heeft een grote innovatiekracht, die via de Total Feed aanpak – goed voer met bijbehorend advies ondersteund door monitoring tools – aan veehouders beschikbaar wordt gesteld om een beter rendement op het boerenerf te behalen.

Stoppersregeling en warme sanering varkenshouderij in Nederland

Tot aan 1 januari 2020 gold een 'stoppersregeling' voor varkenshouders in Nederland. De varkensstapel was daardoor kleiner in 2020 dan in 2019. Daarnaast konden varkenshouders zich eind 2019 registreren om in aanmerking te komen voor de 'warme saneringsregeling', een andere subsidieregeling die oorspronkelijk was opgezet om geuroverlast tegen te gaan in bepaalde gebieden met een hoge veedichtheid. Indien deze varkenshouders besluiten te stoppen worden hun dierenrechten doorgehaald. De verwachting is dat hierdoor het aantal varkens in Nederland in 2021 met circa 7% verder zal afnemen.

Resultaten Nederland/België

Het Total Feed-volume daalde met 2,6% tot 5,1 miljoen ton. De afzet van mengvoer daalde relatief sterker, onder meer door het volumeverlies als gevolg van de stoppersregeling in Nederland. Het Total Feed volume daalde in de herkauwerssector. Dit kwam mede door de sterke terugval in afzet aan vleesveehouders, die de vraag naar hun producten zagen dalen als gevolg van de Covid-maatregelen.

Het Total Feed volume in de varkenssector bleef nagenoeg stabiel doordat varkenshouders meer DML-producten afnamen. Total Feed volumes in de pluimveesector daalden.

De afzet van biologische voeders onder het merk Reudink ontwikkelde zich in 2020 positief, met onder meer een aanzienlijke volumestijging in België. Daarnaast werd een overeenkomst gesloten voor exclusieve levering van zakgoedproducten aan de Poolse markt. De omzet van Pavo (paardenvoer) groeide gestaag door een aantal nieuwe productlanceringen.

De brutowinst steeg met €6,4 miljoen (2,7%), ondanks de lagere volumes en een minder goede productmix. In 2019 stond de brutowinst vooral in het eerste halfjaar onder druk vanwege een ongunstige inkooppositie.

De onderliggende bedrijfslasten daalden met €1,0 miljoen (0,5%). Personeelskosten bleven ondanks de loon-indexatie stabiel als gevolg van een daling van het aantal fte's in lijn met de uitgevoerde efficiencyplannen. Productiekosten daalden als gevolg van de lagere volumes en de sluiting van drie fabrieken in Nederland en België in de tweede helft van 2019. De doorbelaste overheadkosten waren €2,8 miljoen hoger dan vorig jaar.

De onderliggende EBITDA steeg met 12,8% en de ratio van de onderliggende EBITDA/brutowinst steeg tot 29,4% van 26,8% in 2019.

De ROACE (op onderliggende EBITDA) steeg van 34,9% in 2019 naar 39,3% in 2020 door de hogere onderliggende EBITDA.

Duitsland/Polen

<i>In duizenden euro</i>	2020	2019	Δ%
Total Feed volume (in tonnen)	2.175.524	2.194.065	-0,8%
Omzet	562.758	582.548	-3,4%
Brutowinst	74.811	76.392	-2,1%
Overige bedrijfsopbrengsten	119	186	-36,0%
Bedrijfslasten	-106.303	-72.136	47,4%
Onderliggende bedrijfslasten	-69.635	-68.748	1,3%
EBIT	-31.373	4.442	-806,3%
Onderliggende EBIT	5.295	7.830	-32,4%
Plus: afschrijving, amortisatie en impairment	43.434	9.324	365,8%
Plus: onderliggende afschrijving, amortisatie en impairment	6.944	6.491	7,0%
EBITDA	12.061	13.766	-12,4%
Onderliggende EBITDA	12.239	14.321	-14,5%
Onderliggende EBITDA / Brutowinst	16,4%	18,7%	-12,7%
ROACE onderliggende EBITDA	7,3%	8,0%	-8,5%

Markt- en sectorontwikkelingen

In *Duitsland* is steeds meer publieke en politieke aandacht voor de milieu-impact van de agrarische sector. Dit uit zich onder meer door wetgeving die vooral varkenshouders dwingt de fosfaat- en ammoniakuitstoot te verminderen.

Begin september werd daarnaast Afrikaanse varkenspest geconstateerd bij wilde zwijnen in Oost-Duitsland, met exportbeperkingen en prijsdruk tot gevolg. Tot op heden is nog geen varkenspest geconstateerd bij commerciële varkenshouders. De gemiddelde melkprijs lag in 2020 lager dan in 2019 en ook pluimveehouders zagen de prijzen voor hun producten dalen in 2020 ten opzichte van 2019.

De vleeskuikensector in *Polen* is aanzienlijk en heeft een zeer sterke exportpositie. Begin 2020 werd deze sector geraakt door de uitbraak van vogelgriep en vervolgens door de Covid-19 maatregelen. De onbalans tussen aanzienlijk aanbod en dalende vraag resulteerde in steeds lagere prijzen voor vleeskuikens en vervolgens tot minder vleeskuikens. De melkprijzen bleven in Polen in 2020 redelijk stabiel, terwijl de varkensprijzen daalden.

Resultaten Duitsland/Polen

Het Total Feed-volume daalde licht met 0,8% en bleef rond de 2,2 miljoen ton. Het mengvoervolume bleef nagenoeg gelijk aan 2019. Er werd meer afgezet in de herkauwers- en varkenssector. Dit was

echter niet voldoende om de volumedaling in de pluimveesector volledig te compenseren.

De brutowinst daalde met €1,6 miljoen (-2,1%), inclusief een valutatranslatie-effect van -0,2% door de daling van de Poolse zloty. De marges stonden onder druk door toegenomen concurrentie in de Poolse markt als gevolg van de overcapaciteit door Covid-19. In Duitsland werden daarentegen hogere marges behaald als gevolg van een betere productmix met meer concentraten.

De onderliggende bedrijfslasten stegen met 1,3%. Personeelskosten waren lager, voornamelijk doordat er minder fte's in Duitsland waren dan in 2019. De productiekosten daalden als gevolg van de lagere volumes. De doorbelaste overheadkosten waren echter €0,8 miljoen hoger dan vorig jaar.

De onderliggende EBITDA daalde met 14,5% (€2,1 miljoen) tot €12,2 miljoen.

De ratio van de onderliggende EBITDA/brutowinst van de cluster daalde tot 16,4% (2019: 18,7%). De ROACE (op onderliggende EBITDA) daalde tot 7,3% (2019: 8,0%) door de lagere onderliggende EBITDA, ondanks een licht lager geïnvesteerd vermogen door een verbetering van het werkkapitaal in dit cluster.

Verenigd Koninkrijk

<i>In duizenden euro</i>	2020	2019	Δ%
Total Feed volume (in tonnen)	2.478.337	2.678.742	-7,5%
Omzet	589.248	642.708	-8,3%
Brutowinst	110.767	122.924	-9,9%
Overige bedrijfsopbrengsten	1.666	86	1837,2%
Bedrijfslasten	-108.118	-145.938	-25,9%
Onderliggende bedrijfslasten	-104.940	-114.561	-8,4%
EBIT	4.315	-22.928	-118,8%
Onderliggende EBIT	5.903	8.385	-29,6%
Plus: afschrijving, amortisatie en impairment	15.124	40.391	-62,6%
Plus: onderliggende afschrijving, amortisatie en impairment	12.296	12.176	1,0%
EBITDA	19.439	17.463	11,3%
Onderliggende EBITDA	18.199	20.561	-11,5%
Onderliggende EBITDA / Brutowinst	16,4%	16,7%	-1,8%
ROACE onderliggende EBITDA	14,0%	12,3%	13,7%

Markt- en sectorontwikkelingen

Melkprijzen lagen in 2020 gemiddeld enigszins lager dan in 2019. De melkproductie bleef over het hele jaar genomen nagenoeg stabiel, hoewel melkveehouders vooral in het tweede kwartaal van 2020 leden onder de plotselinge en aanzienlijke terugval in de vraag naar melk. Het duurde enige tijd totdat dit kon worden gecompenseerd door de toename van de vraag in de supermarkten. Dit was ook zichtbaar in de vertraging van voerafzet aan melkveehouders gedurende deze periode. In tegenstelling tot varkenshouders in bijvoorbeeld Nederland, België en Duitsland, konden Britse varkenshouders blijven exporteren naar China, waar de vraag naar varkensvlees nog aanhoudend groot was. Varkensprijzen waren daardoor hoger dan in 2019 en de varkensstapel groeide licht.

Voorals pluimveeouders zagen de vraag naar hun producten dalen als gevolg van de sluiting van het out-of-home segment. Sommige sectoren werden harder geraakt, zoals de afzet van grote kalkoenen met Kerstmis.

Eind 2020 werd in het Verenigd Koninkrijk het nieuwe landbouwbeleid geïntroduceerd. De doelstelling is om Britse veehouders na Brexit in staat te stellen in 2028 duurzaam en rendabel te kunnen boeren zonder subsidie en tegelijkertijd het milieu en dierenwelzijn te verbeteren en CO₂-uitstoot te verminderen.

Resultaten Verenigd Koninkrijk

Het Total Feed-volume daalde met 7,5% naar 2,5 miljoen ton. Het mengvoervolume daalde relatief minder hard. In alle sectoren werd minder afgezet. Volumes in de melkveesector daalden vooral in het tweede kwartaal toen er minder werd bijgevoerd als gevolg van de combinatie lagere melkprijzen, een vroeg voorjaar en het Covid-effect. Een grote varkensklant hield in 2020 minder dieren waardoor de afzet daalde.

De brutowinst daalde met 9,9%, inclusief een valutatranslatie-effect van -0,3%. De brutowinstdaling komt vooral door de volumedaling en het Covid-effect in een specifiek deel van de pluimveesector.

De onderliggende bedrijfslasten daalden met 8,4%. Personeelskosten namen af doordat er minder medewerkers waren dan een jaar eerder, vooral vanwege de sluiting van twee fabrieken in 2019. Verder werden additionele kostenbesparingen doorgevoerd in 2020. De productie- en transportkosten namen eveneens af als gevolg van de lagere volumes. De doorbelaste overheadkosten waren €1,1 miljoen hoger dan vorig jaar.

De onderliggende EBITDA daalde met 11,5%, door lagere volumes en hogere overheadkosten, wat niet volledig kon worden gecompenseerd door de uitvoering van de efficiency plannen. De ratio van de

onderliggende EBITDA/brutowinst bleef nagenoeg gelijk op 16,4% (2019:16,7%).

De ROACE op onderliggende EBITDA steeg van 12,3% in 2019 naar 14,0% in 2020, vooral door de

daling van het geïnvesteerd vermogen als gevolg van de bijzondere waardevermindering van de goodwill per eind 2019 en een verbetering van het werkkapitaal.

Centrale en ondersteunende diensten

<i>In duizenden euro</i>	2020	2019	Δ%
Brutowinst	665	852	-21,9%
Overige bedrijfsopbrengsten	-	895	-100,0%
Onderliggende bedrijfslasten	-11.613	-14.964	-22,4%
EBIT	-11.126	-15.375	-27,6%
Onderliggende EBIT	-10.947	-14.093	-22,3%
Plus: afschrijving, amortisatie en impairment	4.154	5.280	-21,3%
Plus: onderliggende afschrijving, amortisatie en impairment	4.154	3.353	23,9%
Onderliggende EBITDA	-6.793	-10.740	-36,8%

De onderliggende bedrijfslasten van de Centrale en ondersteunende diensten zijn de kosten die overblijven na doorbelasting van de overheadkosten aan de clusters. In 2020 daalden de onderliggende centrale bedrijfslasten met €3,3 miljoen. Er werd €4,7 miljoen meer doorbelast aan de clusters. De centrale kosten voor doorbelasting stegen met €1,4 miljoen. Dit werd vooral veroorzaakt door hogere IT kosten (implementatie e-business en verbetering IT-infrastructuur voor thuiswerken) en hogere M&A kosten. Deze werden deels gecompenseerd door lagere advieskosten (2019 bevatte advieskosten met betrekking tot de bepaling van strategie Build to Grow 2025) en lagere reis- en verblijfkosten.

Dividendvoorstel

ForFarmers streeft ernaar om een dividend uit te keren, rekening houdend met lange-termijn waardecreatie en een gezonde financiële structuur voor het uitvoeren van haar strategie. Het dividendbeleid van ForFarmers is gericht op het uitkeren van een dividend van tussen de 40% en 60% van de onderliggende winst na belasting. In 2020 bedroeg de onderliggende nettowinst €46,3 miljoen. Gelet op de kasstroom en balanspositie van ForFarmers en het feit dat ForFarmers geen gebruik heeft gemaakt van financiële Covid-19 regelingen waaraan voorwaarden zijn verbonden die gevolgen hebben voor het doen van uitkeringen wordt het volgende voorgesteld.

Het voorstel is een dividend uit te keren van €0,29 per gewoon aandeel (gebaseerd op 95.190.436 gewone uitstaande aandelen), hetgeen overeenkomt met een distributie van 60% van de onderliggende nettowinst (2019: €0,28, bestaande uit €0,19 gerelateerd aan 50% van de onderliggende

nettowinst en een speciaal dividend van €0,09).

Op 23 april 2021 wordt de jaarrekening ter vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Het dividend wordt op 7 mei 2021 betaalbaar gesteld.

Gebeurtenissen na balansdatum

Op 1 februari 2021 ronder ForFarmers de overname af van De Hoop Mengvoerders (De Hoop), zoals in oktober 2020 aangekondigd. Door de samenvoeging van De Hoop en ForFarmers is een leidende pluimveevoerorganisatie in Nederland gecreëerd, vooral gericht op het leveren van goed voer en goed advies aan vleeskuikenhouders.

Op 3 februari 2021 nam Pavo, dochtermaatschappij van ForFarmers en actief in het premium paardensegment, het portfolio van het merk Mühlendorfer Pferdefutter over. Daarmee is de positie van Pavo, dat in meer dan 30 landen actief is, sterk verbeterd in de belangrijke paardenmarkt Duitsland.

Vooruitzichten en Ontwikkelingen in de markt

Ontwikkelingen in de markt

De druk op de agrarische sector om de impact op het milieu te verminderen blijft en zal naar verwachting ertoe leiden dat in bepaalde landen veestapels zullen krimpen. De focus op kwaliteit en welzijnsconcepten neemt toe. ForFarmers heeft hierin een sterke positie.

De thema's die tijdens 2020 een impact hadden zullen naar verwachting ook tijdens 2021 van invloed zijn op de agrarische sector en dus op ForFarmers. Indien de Covid-maatregelen rond de zomer kunnen worden opgeheven en de horeca- en out-of-home gelegenheden weer open kunnen, verwachten we dat dierlijke eiwitproductie weer zal toenemen. Kijkend naar de langere termijn, is dan de verwachting meer specifiek dat de Europese zuivelsector zeer licht zal groeien, de rundvleessector en de varkenssector zullen dalen en dat de pluimveesector een lichte groei zal laten zien. Er blijft een wereldwijd toenemende vraag naar melk, vlees en eieren. Vooral de Noordwest-Europese producenten zullen geconfronteerd blijven met toenemende duurzaamheids- en milieumaatregelen en duurzaamheidseisen. Dit heeft een drukkend effect op hun groeimogelijkheden.

Naar verwachting zal de pluimveesector in Polen, de grootste Europese exporteur van pluimveeproducten, snel herstellen wanneer de stringente Covid-maatregelen zullen afnemen.

Als gevolg van de groeiende consumentenbelangstelling voor de kwaliteit en herkomst van voeding verwachten we dat de ontwikkeling van virtuele integraties in sommige landen sneller zullen gaan plaatsvinden. Daarbij zijn datasystemen en technologie ook van belang.

Brexit

Veehouders in het Verenigd Koninkrijk zouden kunnen uitbreiden, omdat het land niet zelfvoorzienend is in de productie van zuivelproducten en vlees. Daarnaast heeft de Britse overheid onlangs een nieuw landbouwbeleid (the Agriculture Act 2020) aangekondigd, waarin milieu en duurzaamheid belangrijke thema's zijn.

Efficiencyplan 2021 & 2022

ForFarmers vindt het van belang om de organisatie en processen optimaal en efficiënt in te richten en te houden. Eén van de pijlers van de strategie Build to Grow 2025 is Operational Excellence. Hieraan is een kostenbesparings-doelstelling gekoppeld van ten minste €10 miljoen in 2025 vergeleken met het genormaliseerde⁸ niveau van 2020.

⁸ Genormaliseerd betekent hier geschoond voor de eenmalige effecten van Covid-19

De eerste stap van deze doelstelling is om in 2021 en 2022 de operationele kosten met €7 miljoen te verminderen, waarvan het volledige effect zichtbaar wordt in 2023 (vergeleken met het genormaliseerde niveau van 2020). Om dit te bereiken werkt ForFarmers diverse plannen uit, onder meer door het optimaliseren van bedrijfsprocessen.

(Kapitaals-)investeringen

ForFarmers blijft investeren in systemen en procesoptimalisatie en verwacht in 2021 ongeveer €35 miljoen te investeren. Ook blijft ForFarmers streven naar acquisities. Per 31 december 2020 bedroeg de schuld/onderliggende EBITDA ratio negatief 0,17 (2019: 0,09). ForFarmers heeft voldoende financiële ruimte om haar groeiplannen te realiseren.

Financiële doelstellingen

ForFarmers heeft als onderdeel van de strategie Build to Grow voor 2025 de volgende financiële doelstellingen geformuleerd:

- in 2025 een onderliggende EBITDA tussen de €125 miljoen en €135 miljoen⁹, zowel door autonome groei als door overnames;
- een jaarlijkse autonome (exclusief overnames) verbetering van de onderliggende EBITDA van 0%-3% (vanaf 2020) in de uitdagende thuismarkten;
- ten minste €10 miljoen minder operationele kosten in 2025 (vergeleken met het genormaliseerde⁸ niveau van 2020).

ForFarmers spreekt geen verwachting uit voor het lopende jaar.

⁹ Bij gelijkblijvende valutakoersen

Overige informatie

Audio webcasts

Voor de pers

De heren Yoram Knoop (CEO), Roeland Tjebbes (CFO) en Pieter Wolleswinkel (COO ForFarmers Nederland) zullen vandaag van 08.30 – 09.30 uur een toelichting geven (in het Nederlands) op de 2020 resultaten van ForFarmers. Deze is te volgen via een audio webcast. U kunt hiervoor inloggen via de corporate website www.forfarmersgroup.eu. De slides die tijdens de call worden gebruikt zijn te downloaden via de corporate website. De audio webcast zal op de website beschikbaar blijven.

Voor analisten

De heren Yoram Knoop (CEO), Roeland Tjebbes (CFO) en Adrie van der Veen (COO Polen, M&A) zullen vandaag van 10.00 - 11.00 uur een toelichting geven (in het Engels) op de 2020 resultaten van ForFarmers. Deze is te volgen via een audio webcast. U kunt hiervoor inloggen via de corporate website www.forfarmersgroup.eu. De slides die tijdens de call worden gebruikt zijn te downloaden via de corporate website. De audio webcast zal op de website beschikbaar blijven.

Noot voor de redactie / Voor meer informatie:

Caroline Vogelzang Directeur Investor Relations T: +31 6 10 94 91 61

E: caroline.vogelzang@forfarmers.eu

Bedrijfsprofiel

ForFarmers N.V. is een internationale onderneming die complete en innovatieve voeroplossingen biedt voor de veehouderij. Met haar missie 'For the Future of Farming' zet ForFarmers zich in voor de continuïteit van het boerenbedrijf en een verdere verduurzaming van de agrarische sector.

ForFarmers is met een afzet van circa 10 miljoen ton diervoeders marktleider in Europa. De onderneming is actief in Nederland, België, Duitsland, Polen en het Verenigd Koninkrijk. ForFarmers heeft circa 2.500 medewerkers. De omzet bedroeg in 2020 circa €2,4 miljard. ForFarmers N.V. is genoteerd aan Euronext Amsterdam.

ForFarmers N.V. Postbus 91

7240 AB Lochem

T: +31 (0)573 28 88 00

F: +31 (0)573 28 88 99

info@forfarmers.eu, www.forfarmersgroup.eu

Notificaties en disclaimer

Rapporteringsgrondslagen

Publicatie Jaarverslag 2020

Het jaarverslag 2020 is vanaf 11 maart 2021 beschikbaar op de website van ForFarmers (www.forfarmersgroup.eu).

Rapporteringsgrondslagen

De cijfers in dit persbericht zijn afgeleid van de jaarrekening 2020 van ForFarmers, waarop accountantscontrole is toegepast. De jaarrekening 2020 en de hiervan afgeleide cijfers in dit persbericht zijn opgesteld in overeenstemming met IFRS (International Financial Reporting Standards) zoals aanvaard door de EU.

Algemene opmerking: de gepresenteerde percentages zijn berekend op basis van bedragen afgerond in miljoenen euro met een decimaal.

Toezicht

Gegeven de vrije verhandelbaarheid van de aandelen op EURONEXT Amsterdam, staat ForFarmers onder toezicht van de Autoriteit Financiële Markten (AFM) en acteert de onderneming volgens de geldende regels voor effecten-uitgevende ondernemingen.

Belangrijke data

Financiële kalender

26 maart 2021	Registratiedatum Algemene Vergadering van Aandeelhouders
23 april 2021	Algemene Vergadering van Aandeelhouders
27 april 2021	Ex-dividend notering
28 april 2021	Registratiedatum dividendgerechtigden
6 mei 2021	Operationele voortgangsrapportage eerste kwartaal (Q1 Trading update) 2021
7 mei 2021	Betaalbaarstelling dividend
13 augustus 2021	Publicatie halfjaarcijfers 2021
2 november 2021	Operationele voortgangsrapportage derde kwartaal (Q3 Trading update) 2021
24 februari 2022	Publicatie jaarcijfers en jaarverslag 2021
14 april 2022	Algemene Vergadering van Aandeelhouders

of de daadwerkelijke resultaten van ForFarmers, worden besproken in het laatst gepubliceerde jaarverslag. De toekomstgerichte uitspraken in dit document betreffen uitsluitend uitspraken vanaf de datum van dit document, en ForFarmers aanvaardt geen enkele verplichting tot of verantwoordelijkheid voor het bijwerken van de toekomstgerichte uitspraken die in dit bericht zijn opgenomen, ongeacht of deze verband houden met nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins, tenzij ForFarmers hiertoe wettelijk verplicht is.

TOEKOMSTGERICHTE UITSPRAKEN

Dit document bevat toekomstgerichte uitspraken die onder meer betrekking hebben op ForFarmers' wettelijk vereiste kapitaal- en liquiditeitsposities in bepaalde gespecificeerde scenario's. Hiernaast kunnen toekomstgerichte uitspraken, zonder enige beperking, uitspraken bevatten met daarin woorden zoals "is voornemens", "verwacht", "houdt rekening met", "is gericht op", "heeft het plan", "schat" en woorden met een soortgelijke strekking. Deze uitspraken betreffen of kunnen invloed hebben op toekomstige zaken, zoals ForFarmers' toekomstige financiële resultaten, bedrijfsplannen en huidige strategieën. Toekomstgerichte uitspraken zijn onderhevig aan een aantal risico's en onzekerheden die ertoe kunnen leiden dat daadwerkelijke resultaten en prestaties wezenlijk verschillen van de verwachte toekomstige resultaten of prestaties die impliciet of expliciet in toekomstgerichte uitspraken zijn opgenomen. Factoren die tot verschillen in de huidige verwachtingen kunnen leiden, of daaraan kunnen bijdragen, omvatten, maar zijn niet beperkt tot: ontwikkelingen in wetgeving, technologie, belastingen, rechtspraak en regelgeving, schommelingen in beurskoersen, juridische procedures, onderzoeken door toezichthouders, de concurrentieverhoudingen, en algemene economische omstandigheden. Deze en andere factoren, risico's en onzekerheden die invloed kunnen hebben op enige toekomstgerichte uitspraak