

## Financiële kernpunten 2021<sup>1</sup>:

- Volume Total Feed<sup>2</sup>: -0,8% tot 9,7 miljoen ton; vrijwel stabiel in Nederland/België en Duitsland/Polen maar daling in het Verenigd Koninkrijk
  - Waarvan Volume Mengvoer: +0,2% tot 6,8 miljoen ton; stijging in Nederland/België (door acquisities) en in Duitsland/Polen maar daling in het Verenigd Koninkrijk
- Omzet +13,5% tot €2.671 miljoen door acquisities en deels doorzetten van gestegen grondstofprijzen
- Brutowinst: +0,7% tot €436,3 miljoen; door acquisities en verminderd door effect hoge grondstofprijzen en autonome volumedaling
- Onderliggende EBITDA: -18,7% tot €78,2 miljoen; hogere energiekosten konden niet volledig worden doorberekend in de keten
- Onderliggende netto winst<sup>3</sup>: -37,4% tot €29,0 miljoen
- Werkkapitaal €37,5 miljoen (2020: €33,4 miljoen)
- Kasstroom uit operationele activiteiten: -44,2% tot €54,7 miljoen; gedreven door de lagere EBITDA en lichte toename werkkapitaal (vergeleken met een daling in 2020)
- Dividendvoorstel: €0,29 per gewoon aandeel; €0,19 regulier dividend op basis van 60% distributie en €0,10 speciaal dividend) (2020: €0,29)

<sup>1</sup> Resultaten worden altijd jaar-op-jaar vergeleken

<sup>2</sup> Total Feed: volledige productportefeuille, bestaand uit mengvoer, specialiteiten, co-producten (zoals DML-producten), zaaigoed en overige producten (zoals ruwvoer)

<sup>3</sup> Nettowinst: betekent hier winst toe te rekenen aan aandeelhouders van de Vennootschap

Yoram Knoop, CEO van ForFarmers: “Voor ons en onze klanten was 2021 een turbulent jaar, waarin onder meer stijgende inputkosten, dierziektes en de toenemende druk op de agrarische sector, ons parten hebben gespeeld. Ondanks dat velen van onze medewerkers besmet zijn geweest met Covid en we vele uitdagingen in de supply chain hadden, konden we onze klanten goed blijven beleveren. Onze resultaten werden beïnvloed door het feit dat de grondstofprijzen harder stegen dan de prijzen voor de producten van en aan onze klanten. In deze omstandigheden was het lastig naast de grondstofprijzen ook de significant gestegen energieprijzen door te berekenen in de keten. We hadden daarnaast in het eerste halfjaar ook een incident met ongunstig geprijsde verkoopcontracten in Duitsland, met druk op de marge als gevolg. Tegelijkertijd zagen we echter herstel van de resultaten in Polen en was er een solide bijdrage van zowel de acquisitie in de Nederlandse pluimveesector (De Hoop Mengvoerders) als de paardensector (Mühldorfer), beiden overgenomen in begin 2021. Door de overname van De Hoop is de groeiende pluimveesector nu de grootste sector in onze portfolio, vóór herkauwers en varkens. Als gevolg van de implementatie van onze efficiencyplannen is het aantal fte's (autonoom) afgenomen, waardoor we voor lopen op het kostenbesparingsplan. Desondanks hebben we een fors lagere onderliggende EBITDA gerealiseerd.

We verwachten dat de grondstof- en energieprijzen hoog blijven, mede gezien de zorgwekkende politieke situatie rondom Rusland en Oekraïne. Daardoor blijft er naar verwachting in 2022 druk op de marge en de kosten bestaan en dus op de onderliggende EBITDA, die vooral in het eerste halfjaar een significante (j-o-j) daling zal vertonen.

Door ons te richten op optimale klantervaring, duurzaamheid en innovatie beogen we onze marktpositie te versterken. Tegelijkertijd maken we gebruik van onze schaalgrootte, werken we aan het realiseren van overnames en continueren we onze kostenoptimalisatieprogramma's. Daarnaast zijn we in het licht van de veranderingen en uitdagingen in de agrarische sector een proces gestart om onze strategie te evalueren en waar nodig aan te scherpen. De uitkomst van deze evaluatie zal later in het jaar worden gepresenteerd. Onze medewerkers hebben zich wederom enorm ingezet en flexibiliteit en betrokkenheid getoond in 2021. Ik ben hen daarvoor bijzonder dankbaar. Zoals eerder aangekondigd treed ik na de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in april aanstaande terug. De zoektocht naar mijn opvolger is in volle gang. Ondertussen blijft ForFarmers zich in lijn met haar missie For the Future of Farming, vol inzetten voor een duurzame toekomst voor al haar stakeholders.”

## Geconsolideerde kerncijfers

In miljoenen euro (tenzij anders vermeld)	2021	2020	Totaal			
			mutatie in %	Valuta	Acquisitie	Autonoom <sup>3</sup>
Volume Total Feed (x 1.000 ton)	9.666	9.740	-0,8%		2,5%	-3,2%
Mengvoer	6.819	6.804	0,2%		3,4%	-3,2%
Omzet	2.670,5	2.351,9	13,5%	0,7%	4,4%	8,4%
Brutowinst	436,3	433,2	0,7%	0,8%	4,5%	-4,5%
Bedrijfslasten	-417,3	-415,4	0,5%	0,6%	3,1%	-3,2%
Onderliggende bedrijfslasten	-396,6	-372,6	6,4%	0,9%	3,2%	2,4%
EBITDA	72,9	100,3	-27,3%	0,6%	9,0%	-36,8%
<b>Onderliggende<sup>1</sup> EBITDA</b>	<b>78,2</b>	<b>96,2</b>	<b>-18,7%</b>	<b>0,5%</b>	<b>9,4%</b>	<b>-28,6%</b>
EBIT	22,6	24,2	-6,6%	4,5%	26,4%	-37,5%
<b>Onderliggende EBIT<sup>2</sup></b>	<b>40,7</b>	<b>61,6</b>	<b>-33,9%</b>	<b>0,3%</b>	<b>12,2%</b>	<b>-46,4%</b>
Winst toe te rekenen aan aandeelhouders van de Vennootschap	12,0	14,2	-15,5%	6,3%	32,4%	-54,2%
<b>Onderliggende winst</b>	<b>29,0</b>	<b>46,3</b>	<b>-37,4%</b>	<b>0,2%</b>	<b>12,1%</b>	<b>-49,6%</b>
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	54,7	98,1	-44,2%			
Onderliggende EBITDA / Brutowinst	17,9%	22,2%	-19,4%			
<b>ROACE<sup>3</sup> onderliggende EBITDA</b>	<b>16,2%</b>	<b>19,4%</b>				
ROACE <sup>3</sup> onderliggende EBIT	8,4%	12,4%				
Gewone winst per aandeel (x €1)	0,13	0,15	-13,3%			
Onderliggende winst per aandeel (x €1)	0,32	0,49	-34,7%			

<sup>1</sup> Onderliggende betekent exclusief incidentele posten (zie noot 17 van de jaarrekening inzake de Alternatieve Prestatie Maatstaven (APM's))

<sup>2</sup> Autonoom is de verandering exclusief valuta-effecten en acquisitie en desinvestering

<sup>3</sup> ROACE betekent onderliggende EBITDA (EBIT) gedeeld door het 12-maands gemiddeld geïnvesteerd vermogen

Algemeen: de percentages worden gepresenteerd op basis van de bedragen afgerond in miljoenen euro. Optellingen kunnen derhalve iets afwijken

## Algemeen

De markten waarin ForFarmers actief is werden in 2021 vooral beïnvloed door de volgende ontwikkelingen:

### Grondstof- en energieprijzen

Grondstofprijzen bleven in 2021 fors toenemen. Dit kwam boven op de significante stijging aan het einde van 2020. In het algemeen worden schommelingen in grondstofprijzen doorberekend aan klanten. Klanten uit de melkvee- en pluimveesector zagen de prijzen voor de eindproducten in 2021 in meer of mindere mate stijgen, maar langzamer dan de grondstofprijzen. Varkensprijzen daalden tot extreem lage niveaus. In deze situatie was het lastig de stijgende grondstofprijzen volledig door te berekenen.

In de tweede helft van het jaar nam vooral de gasprijs ongekend snel en substantieel toe. Elektriciteitsprijzen stegen ook fors, naast verdere verhogingen van de brandstofprijzen. De hogere productie- en transportkosten konden niet voldoende in de keten worden opgenomen. Dit was van significante invloed op het resultaat van ForFarmers.

## Dierziektes

Als gevolg van de constatering in eind 2020 van Afrikaanse varkenspest in Duitsland, stelde China meteen een importverbod in voor varkens uit het land. Dit importverbod gold gedurende heel 2021. Duitse varkenshouders zochten andere afzetkanalen en exporteerden vooral meer binnen Europa. Hierdoor ontstond er een ongekende druk op de Europese varkensprijzen, met grote verliezen op bijna elk varkensbedrijf tot gevolg.

Pluimveehouders blijven geconfronteerd worden met uitbraken van vogelgriep, als gevolg van de vogeltrek. In veel Europese landen, waaronder Polen en Nederland, was aan het begin van 2021 sprake van vogelgriep. Rond de zomer waren deze uitbraken redelijk onder controle. Nieuwe uitbraken deden zich door heel Europa in alle hevigheid voor aan het eind van 2021. Op veel plaatsen werden hygiëneprotocollen in werking gesteld om verspreiding van dierziektes tegen te gaan.

## Covid

Covid heeft in 2021, evenals in 2020, veel impact gehad op de maatschappij. In onze thuismarkten golden lock-downs aan het begin van 2021. Vaccinatieprogramma's zorgden

voor versoepeling van de maatregelen rond de zomermaanden. Eind 2021 werden echter in sommige van onze thuismarkten opnieuw beperkende maatregelen ingevoerd, als gevolg van de opkomst van nieuwe, zeer besmettelijke Covid-varianten. Verschillende overheden ondersteunden ondernemers financieel. Toch werden vele sectoren geraakt door de langer durende maatregelen en de besmettelijkheid van Covid. In de agrarische sector ontstond bijvoorbeeld een tekort aan arbeidskrachten in de logistieke keten en slachthuizen. ForFarmers heeft desondanks gedurende 2021, en ondanks de Covid-maatregelen, de klanten continu service-gericht en optimaal kunnen beleveren.

## Duurzaamheid

ForFarmers richt zich op het ondersteunen van klanten, om hun rendement te verhogen en tegelijkertijd de CO<sub>2</sub>-voetafdruk op het boerenerf te verlagen. Als onderdeel van de duurzaamheidsagenda Going Circular For the Future of Farming heeft de onderneming een aantal duurzaamheidsdoelstellingen bepaald om dit te realiseren.

ForFarmers werkt bijvoorbeeld samen met de Nederlandse zuivelindustrie om de uitstoot van broeikasgassen op het boerenerf te verminderen. Daarvoor koopt ForFarmers sojacentificaten in van Braziliaanse boeren die kunnen aantonen (via satellietbeelden) dat er de afgelopen 20 jaar geen ontbossing op hun land heeft plaatsgevonden. Dat heeft ertoe geleid dat de CO<sub>2</sub>-voetafdruk/kg melk voor klanten van ForFarmers met 10% is gedaald (2020 versus 2019).

Daarnaast heeft ForFarmers zich ten doel gesteld in 2025 50% hernieuwbare energie te gebruiken, vooral in de productie van voer. Hiermee is progressie geboekt door

het plaatsen van zonnepanelen op de daken van gebouwen op de productielocatie Lochem in Nederland. Ook gaat ForFarmers biogas afnemen van melkveeklanten in Nederland, die dit op eigen erf gaan produceren met hun eigen mest. ForFarmers gaat dit biogas voor de opwekking van stoom in de fabriek in Deventer gebruiken, waardoor ter plekke circa 85% van het normale gasverbruik wordt vervangen.

Ten aanzien van de Europese focus op het vergroten van biologische landbouw en veeteelt, staat ForFarmers goed opgesteld met Reudink als prominente voeronderneming voor biologische veehouders. De beschikbaarheid van biologische grondstoffen blijft een punt van aandacht voor de sector.

## Financiële analyse

De analyse (jaar-op-jaar, hierna: j-o-j) behandelt de geconsolideerde jaarresultaten van 2021, gevolgd door meer gedetailleerde analyses per cluster. Bijdragen van overgenomen ondernemingen worden gedurende één jaar na overnamedatum als 'acquisitie-effect' gespecificeerd.

## Alternatieve Prestatie Maatstaven (APM's)

ForFarmers hanteert APM's om een beter inzicht te geven in de bedrijfsontwikkeling en financiële prestaties van de Groep. Dit zijn kengetallen die als 'onderliggend' (exclusief incidentele posten) worden gepresenteerd en uitgelegd op het niveau van bedrijfslasten, EBITDA, bedrijfsresultaat (EBIT), en winst toe te rekenen aan aandeelhouders.

De APM's worden nader toegelicht in noot 17 van het jaarbericht 2021.

## 2021

In miljoenen euro	IFRS	Bedrijfs- combinaties en Verkoop			Herstruc- turering	Overig	Onderliggend	
		Bijzondere waarde- verminde- ringen	van activa en belangen				Totaal APM items	exclusief APM items
EBITDA <sup>1</sup>	72,9		1,7	-4,0	-3,0	-5,3	78,2	
EBIT	22,6	-4,4	-6,7	-3,9	-3,0	-18,1	40,7	
Netto financieringsresultaat	-		-2,5	-	-	-2,5		
Belastingeffect	-	1,0	1,7	0,9	-	3,6	-	
Winst toe te rekenen aan								
Aandeelhouders van de Vennootschap	12,0	-3,4	-7,5	-3,0	-3,0	-17,0	29,0	
Winst per aandeel in euro <sup>2</sup>	0,13	-0,04	-0,09	-0,03	-0,03	-0,19	0,32	

<sup>1</sup> EBITDA is bedrijfsresultaat exclusief afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen

<sup>2</sup> Winst per aandeel toe te rekenen aan de aandeelhouders van de Vennootschap

Totaal optellingen kunnen iets afwijken vanwege afrondingen

### Op EBITDA niveau:

De €1,7 miljoen (bate) uit bedrijfscombinaties en verkoop van activa en belangen bestaat voornamelijk uit de opbrengsten van de verkoop van de fabriek in Blandford (VK) en in Zulte (België), een bate van €0,7 miljoen voor de verkoop van land, verminderd met de due diligence kosten van een acquisitiemogelijkheid die is stopgezet.

De herstructureringskosten (€4,0 miljoen) hebben betrekking op zowel de uitvoering van de in 2020 aangekondigde efficiëncyplannen, als ook de eenmalige vertrekvergoedingen van leden van de Raad van Bestuur, en de sluiting van de eigen opslagloodsen voor zakgoed.

De overige incidentele posten (€3,0 miljoen) hebben betrekking op toevoegingen aan de voorzieningen als gevolg van lopende rechtszaken en claims tegen ForFarmers.

Het totaal in 2021 was een last van € 5,3 miljoen (2020: een bate van €4,1 miljoen).

### Op EBIT niveau:

De bijzondere waardevermindering van €4,4 miljoen heeft betrekking op zowel de afwaarderingen ten gevolge van de in 2021 aangekondigde sluiting van de fabrieken in Ingelmunster (BE) en Bardenitz (DE) als de afwaardering van activa die niet meer in gebruik zijn. In Duitsland is geïnvesteerd in capaciteitsuitbreiding van de fabriek in Beelitz zodat de productie vanuit Bardenitz daar naar toe kan worden overgeheveld.

De -€6,7 miljoen is het resultaat van de bate van €1,7 miljoen door de verkoop van de fabrieken en de grond (zoals toegelicht bij het EBITDA niveau) en de amortisatie van geacquireerde immateriële activa (-€8,4 miljoen).

Het totaal in 2021 was een last van € 18,1 miljoen (2020: een last van €37,4 miljoen).

### Op niveau van netto financieringsresultaat:

De €2,5 miljoen (last) heeft met name betrekking op de jaarlijkse oprenting en herwaardering van de put-optie verplichting met betrekking tot Tasomix (Polen).

Het totaal in 2021 was een last van €2,5 miljoen (2020: een bate van €4,5 miljoen).

## Geconsolideerde resultaten 2021

De navolgende analyse geeft de totale ontwikkeling weer van de geconsolideerde resultaten en de afzonderlijke clusters, tenzij anders vermeld.

Het volume **Total Feed** daalde met 0,8% tot 9,7 miljoen ton, inclusief een acquisitie-effect van 2,5%. Autonoom daalden de volumes 3,2%. In het cluster Nederland/België daalde de afzet (autonoom) in alle sectoren in lijn met marktbevingingen. Als gevolg van het aantrekken van de Poolse pluimveesector in de tweede helft van 2021 bleef het Total Feed-volume in het cluster Duitsland/Polen stabiel. In het Verenigd Koninkrijk werd minder Total Feed afgezet in het herkauwerssegment en de varkenssector. Volumes in de pluimveesector namen toe.

Het volume **mengvoer**, als onderdeel van de Total Feed portfolio, steeg met 0,2%. Dit kwam vooral door de overname van De Hoop Mengvoerders in Nederland. Autonoom daalden de volumes met 3,2%, vooral door de warme sanering van de varkenssector in Nederland en het niet verlengen van een contract met een grote varkensklant in het Verenigd Koninkrijk. Mengvoervolumes namen toe in de pluimveesector zowel in Duitsland/Polen als in het Verenigd Koninkrijk.

De **totale omzet** nam toe met 13,5% tot €2.671 miljoen, inclusief een acquisitie-effect van 4,4%. De autonome omzetstijging werd veroorzaakt door het deels doorberekenen van de sterk gestegen grondstofprijzen. Als gevolg van de hoge grondstofprijzen namen de kosten van grond- en hulpstoffen met 16% toe.

De **brutowinst** steeg desondanks met 0,7% tot €436,3 miljoen, door het acquisitie-effect (4,5%). De autonome brutowinstdaling was vooral het gevolg van de hoge grondstofprijzen en de mede door Covid geïnduceerde overcapaciteit in verschillende sectoren. Tezamen met het in het eerste halfjaar 2021 gemelde incident in Duitsland (ongunstig geprijsde verkoopcontracten) leidde dit tot druk op de marge.

De **onderliggende totale bedrijfslasten**, inclusief afschrijvingen en amortisatie, stegen met 6,4% tot €396,6 miljoen. Het acquisitie-effect was 3,2%. Energiekosten stegen substantieel, vooral in de tweede helft van 2021. Personeelskosten bleven nagenoeg stabiel doordat de loon-indexatie en het acquisitie-effect grotendeels werden gecompenseerd door een daling van het aantal fte's (j-o-j) met 2,3% (autonoom 4,0%). Verder werden de autonome bedrijfslasten gedrukt door de (autonome) volumedaling en kostenbesparingen.

Onderliggende afschrijvingen<sup>1</sup> namen toe met €2,9 miljoen tot €37,5 miljoen, als gevolg van de acquisities en de gestegen investeringen. Het **onderliggende bedrijfsresultaat** (EBIT) kwam uit op €40,7 miljoen (2020: €61,6 miljoen) en de **onderliggende EBITDA** op €78,2 miljoen (2020: €96,2 miljoen).

De **onderliggende netto-financieringslasten** namen toe met 17,1% tot €3,0,0 miljoen. Dit was vooral het gevolg van de hogere rentelasten door de gestegen schuldpositie, vooral door de acquisitie van De Hoop.

De bijdrage van de Duitse joint venture HaBeMa (die wordt gerapporteerd als aandeel in het resultaat **deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode** (na belastingen)), daalde licht tot €3,8 miljoen (2020: €4,1 miljoen) vanwege een normalisering van de overslagactiviteiten.

De **onderliggende effectieve belastingdruk** in 2021 bedroeg 31,9% (2020: 27,7%), met name als gevolg van de aangekondigde wettelijke verhoging van de Britse en Nederlandse belastingtarieven.

De **onderliggende winst** was €29,0 miljoen (2020: €46,3 miljoen), waardoor de **onderliggende winst per aandeel** uitkwam op €0,32 (2020: €0,49).

Het aantal medewerkers (omgerekend naar volledige dienstverbanden (fte's)) was per eind 2021 (2.444) lager dan de stand per eind 2020 (2.502). De autonome daling van het aantal medewerkers door de uitvoering van de efficiency-plannen bedroeg 101, duidelijk groter dan de toename als gevolg van de overnames.

### Kort geconsolideerd kasstroomoverzicht

In miljoenen euro	2021	2020
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	54,7	98,1
Netto kasstroom gebruikt bij investeringsactiviteiten	-55,6	-28,8
Netto kasstroom gebruikt bij financieringsactiviteiten	-2,5	-47,5
<b>Netto-toename/afname van geldmiddelen en kasequivalenten</b>	<b>-3,5</b>	<b>21,8</b>
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari <sup>2</sup>	38,0	15,4
Effect van valutakoers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen	-0,8	0,9
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december<sup>2</sup></b>	<b>33,8</b>	<b>38,0</b>

<sup>1</sup> Afschrijvingen betekent hier inclusief amortisatie

<sup>2</sup> Na aftrek van korte-termijn bankschulden

De **netto kasstroom uit operationele activiteiten** nam af met €43,4 miljoen tot €54,7 miljoen, vooral als gevolg van de lagere EBITDA en de toename van het werkkapitaal, vergeleken met een afname in 2020.

De toename van de netto kasstroom gebruikt bij **investeringsactiviteiten** met €26,8 miljoen tot €55,6 miljoen was vooral het gevolg van de acquisities in Nederland (De Hoop en Mühldorfer Pferdefutter), boven op hogere kapitaalsinvesteringen in onder meer renovatie en verduurzaming van fabrieken en fabriekslocaties. Tevens werden in 2021 twee reeds gesloten fabrieken verkocht.

De netto kasstroom gebruikt bij **financieringsactiviteiten** was een uitgave van €2,5 miljoen (2020: een uitgave van €47,5 miljoen). De bedragen voor de uitbetaling van dividend en de uitgave voor het inkoop-programma van eigen aandelen waren vergelijkbaar in 2021 en 2020. In 2021 werd echter €40 miljoen van de kredietfaciliteit gebruikt voor onder meer de acquisities.

### Korte geconsolideerde balans

	31 december 2021	31 december 2020
In miljoenen euro	2021	2020
Totaal Activa	943,4	816,7
Eigen vermogen	366,3	362,5
<b>Solvabiliteitsratio<sup>1</sup></b>	<b>38,8%</b>	<b>44,4%</b>
<b>Netto werkkapitaal</b>	<b>37,5</b>	<b>33,4</b>
• Vlottende activa <sup>2</sup>	407,4	319,1
• Kortlopende verplichtingen <sup>3</sup>	369,9	285,7
Achterstallige vorderingen	11,6%	12,5%
<b>Netto schuld/(cash)<sup>4</sup></b>	<b>28,7</b>	<b>-15,8</b>
IFRS 16 Leaseverplichtingen	34,7	28,0

<sup>1</sup> Solvabiliteit betreft het eigen vermogen gedeeld door balanstotaal

<sup>2</sup> Vlottende activa exclusief geldmiddelen en kasequivalenten en activa aangehouden voor verkoop

<sup>3</sup> Kortlopende verplichtingen exclusief bankschulden, financierings- en leaseverplichtingen

<sup>4</sup> Exclusief IFRS 16 lease verplichtingen

Algemene opmerking: optellingen kunnen leiden tot kleine verschillen door afrondingen

## Kapitaalstructuur en solvabiliteit

Het **Eigen Vermogen** steeg in 2021 met €3,8 miljoen tot €366,3 miljoen (ten opzichte van 31 december 2020).

De stijging was het saldo van de toevoeging van de winst over 2021 (€12,5 miljoen) minus de uitkering van dividend (€28,0 miljoen) en de inkoop van eigen aandelen (€7,3 miljoen). De niet-gerealiseerde resultaten die rechtstreeks in het eigen vermogen werden verwerkt (in totaal een bate van €26,5 miljoen), bestonden voornamelijk uit herwaarderingen, als gevolg van de gestegen rente, van de pensioenverplichting, met name in het Verenigd Koninkrijk (€22,1 miljoen) en valuta-omrekeningsverschillen (€4,2 miljoen).

In 2021 werd €39,6 miljoen geïnvesteerd (2020: €35,8 miljoen), vooral om de prestaties en efficiëntie van de fabrieken te handhaven en te verbeteren, zoals onder meer modernisering van de maaltechniek in de fabriek in Heijen (Nederland), uitbreiding van de capaciteit in Beelitz (Duitsland), en plaatsing van co-generatie units in de fabrieken in Biskupice en Pionki (Polen), waardoor de CO<sub>2</sub>-voetafdruk in de toekomst zal verbeteren.

De **netto schuldpositie** (het netto saldo van de lange- en korte-termijn bankschulden en andere leningen minus beschikbare liquide middelen) bedroeg €28,7 miljoen (ultimo 2020: netto kaspositie van €15,8 miljoen).

Dit is de balans van het resultaat van de kasstroom uit operationele activiteiten van €54,7 miljoen, inclusief de stijging van het werkkapitaal, verminderd met onder andere de uitgaven voor het investerings- en acquisitieprogramma (€55,6 miljoen) en de uitbetaling van het dividend (€26,8 miljoen).

Het **netto werkkapitaal** steeg tot €37,5 miljoen per 31 december 2021 (ultimo 2020: €33,4 miljoen), door de gestegen grondstofkosten.

Ondanks de uitdagende marktomstandigheden voor onze klanten door de sterk gestegen voerprijzen (als gevolg van de hogere grondstofprijzen) en minder hard gestegen afzetprijzen, verbeterde het percentage van het totaalbedrag aan vorderingen met een betalingsachterstand licht tot 11,6% per 31 december 2021 (per eind 2020: 12,5%).

De **ROACE**<sup>1</sup> ratio daalde van 19,4% naar 16,2%, vooral als gevolg van de gedaalde onderliggende EBITDA. De ROACE ratio op basis van de onderliggende EBIT daalde van 12,4% naar 8,4%.

---

<sup>1</sup> ROACE betekent onderliggende EBITDA (EBIT) gedeeld door het 12-maands gemiddeld geïnvesteerd vermogen

## Resultaten per cluster

### Nederland/België

In duizenden euro	2021	2020	Δ%
Total Feed volume (in tonnen)	5.068.731	5.085.760	-0,3%
<b>Omzet</b>	<b>1.416.754</b>	<b>1.237.337</b>	<b>14,5%</b>
<b>Brutowinst</b>	<b>249.544</b>	<b>246.933</b>	<b>1,1%</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	2.023	4.685	-56,8%
Bedrijfslasten	-209.857	-189.202	10,9%
Onderliggende bedrijfslasten	-201.160	-186.433	7,9%
<b>EBIT</b>	<b>41.710</b>	<b>62.416</b>	<b>-33,2%</b>
<b>Onderliggende EBIT</b>	<b>48.469</b>	<b>61.382</b>	<b>-21,0%</b>
Plus: afschrijving, amortisatie en impairment	19.823	13.349	48,5%
Plus: onderliggende afschrijving, amortisatie en bijz. waardevermindering	12.824	11.205	14,4%
<b>EBITDA</b>	<b>61.533</b>	<b>75.765</b>	<b>-18,8%</b>
<b>Onderliggende EBITDA</b>	<b>61.293</b>	<b>72.587</b>	<b>-15,6%</b>
Onderliggende EBITDA/Brutowinst	24,6%	29,4%	-16,4%
<b>ROACE onderliggende EBITDA</b>	<b>29,2%</b>	<b>39,3%</b>	<b>-25,7%</b>
<b>ROACE onderliggende EBIT</b>	<b>23,1%</b>	<b>33,2%</b>	<b>-30,5%</b>

## Markt- en sectorontwikkelingen

### Nederland

#### Stikstofdebat

De agrarische sector had in 2021 te kampen met het feit dat het negen maanden duurde na de algemene verkiezingen in maart voor de aanstelling van een nieuwe regering. Beleidsbeslissingen werden al die tijd opgeschort. Dit zorgde voor aanhoudende onzekerheid.

Uit het coalitieakkoord van 15 december 2021, blijkt dat de regering cumulatief tot 2035 €25 miljard beschikbaar stelt om de gebiedsgerichte opgaven te realiseren ten aanzien van natuurherstel, klimaat en water. Een en ander richt zich op een transitie naar kringlooplandbouw met een goed verdienmodel. Boeren moeten in staat gesteld worden om de benodigde verandering te realiseren, met perspectief voor de toekomst. De doelstellingen in de wet stikstofreductie en natuurverbetering worden versneld van 2035 naar 2030. In de gebiedsgerichte aanpak kunnen extensivering, omschakeling, innovatie, legalisering en verplaatsing helpen bij versnelling van verduurzaming in de landbouw. Daarbij wordt rekening gehouden met natuurlijk verloop in de sector.

#### Warme sanering varkenshouderij

De warme saneringsregeling was een subsidieregeling, bedoeld om geuroverlast tegen te gaan in bepaalde gebieden met een hoge veedichtheid. Deze regeling stopte in de zomer 2021. Circa 300 varkenshouders kozen voor

de subsidie en stopten met hun boerenbedrijf. Als gevolg hiervan werden hun varkensproductierechten doorgehaald waardoor het aantal varkens in Nederland met circa 9% is afgenomen vergeleken met 2019, het jaar waarin de regeling werd geïnitieerd. Het merendeel van deze daling vond plaats in 2021.

#### Pluimveesector

In de pluimveesector is steeds meer vraag naar welzijnsconcepten om te kunnen voldoen aan de groeiende consumentenvraag naar 'Beter Leven'-producten. De daarmee gepaard gaande noodzaak tot transparantie leidt tot meer samenwerking in de keten en daarmee tot een grotere, snellere consolidatie. De overname in februari 2021 van De Hoop Mengvoeders, vooral gericht op de productie van mengvoeders voor vleeskuikenhouders, moet in dit licht worden gezien.

Pluimveehouders werden geconfronteerd met de uitbraak van vogelgriep, zowel aan het begin van 2021 als aan het einde van het jaar.

### België

De melkvee- en varkensstapel in België zijn in 2021 gedaald. Daarnaast speelden de hoge grondstofprijzen en de toegenomen concurrentie vanuit andere Europese landen veehouders parten. In deze context gebruikten melkveehouders in 2021 meer ruwvoer van het eigen erf. Hoewel Belgische varkenshouders sinds begin 2021 weer naar non-EU landen mogen exporteren omdat het land

al enige tijd vrij is van Afrikaanse varkenspest heeft hen dit niet geholpen, vanwege het overaanbod van varkens in Europa.

ForFarmers gaat de opslagcapaciteit van de fabriek in Izegem vergroten en voert tevens een modernisering van deze fabriek door om in het vierde kwartaal 2022 een deel van de productie van de productielocatie Ingelmunster over te kunnen nemen. Het resterende deel van de productie wordt overgeheveld naar een fabriek in Nederland.

## Resultaten Nederland/België

Het Total Feed-volume daalde met 0,3% tot 5,1 miljoen ton. De bijdrage van de acquisities (De Hoop Mengvoerders en Mühldorfer Pferdefutter) was 4,7%. Het aantal klanten dat bij De Hoop is vertrokken als gevolg van ketenintegratie bij derden, is minder dan ten tijde van de overname werd verwacht. Autonoom daalde het Total Feed volume met 5,0%, op basis van minder afzet in alle sectoren.

Het mengvoervolume nam autonoom relatief meer af dan het Total Feed volume. Primair was dit het gevolg van de krimp in de Belgische markt en de warme sanering in de varkenssector in Nederland, die vooral zijn beslag kreeg in de tweede helft van 2021. Tevens wisselden meer varkenshouders van voerleverancier dan vorig jaar. Volumes in de herkauwerssector daalden, in lijn met de markt. Rundvleesveeouders hadden last van de sluiting van de horecasector. Melkveeouders produceerden iets minder dan een jaar eerder. In het segment melkrobotbedrijven werd progressie geboekt bij bestaande klanten en werden nieuwe klanten aangetrokken. De afzet aan pluimvee-

houders daalde met name door de effecten van de Covid-maatregelen. Bovendien werd de sector getroffen door uitbraken van vogelgriep.

De afzet van biologische voeders onder het merk Reudink bleef groeien in 2021, zowel in Nederland (vooral in de pluimveesector) als in België. De omzet van Pavo (paardenvoer) steeg, zowel autonoom als door de overname van Mühldorfer Pferdefutter in Duitsland in februari 2021. Pavo was in 2021 zeer succesvol in het verhogen van de omzet via de online-kanalen.

De brutowinst steeg met €2,6 miljoen (1,1%) als gevolg van de bijdrage van de overnames (7,9%). Autonoom daalde de brutowinst met 6,8% voornamelijk als gevolg van de hoge grondstofprijzen, de lagere volumes en de gewijzigde productmix. De brutowinst per ton bleef stabiel.

De onderliggende bedrijfslasten namen toe met €14,7 miljoen (7,9%), vooral als gevolg van de acquisities en de gestegen energiekosten. De toename in personeelskosten kon grotendeels worden gecompenseerd door de geplande autonome daling van het aantal fte's. De doorbelaste overheadkosten waren €2,7 miljoen lager dan vorig jaar. De onderliggende EBITDA kwam uit op €61,3 miljoen (2020: €72,6 miljoen).



## Duitsland/Polen

In duizenden euro	2021	2020	Δ%
Total Feed volume (in tonnen)	2.175.918	2.175.524	0,0%
<b>Omzet</b>	<b>645.433</b>	<b>562.758</b>	<b>14,7%</b>
<b>Brutowinst</b>	<b>73.531</b>	<b>74.811</b>	<b>-1,7%</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	687	119	477,3%
Bedrijfslasten	-74.409	-106.303	-30,0%
Onderliggende bedrijfslasten	-71.881	-69.635	3,2%
<b>EBIT</b>	<b>-191</b>	<b>-31.373</b>	<b>-99,4%</b>
<b>Onderliggende EBIT</b>	<b>2.450</b>	<b>5.295</b>	<b>-53,7%</b>
Plus: afschrijving, amortisatie en impairment	9.012	43.434	-79,3%
Plus: onderliggende afschrijving, amortisatie en bijz. waardevermindering	6.619	6.944	-4,7%
<b>EBITDA</b>	<b>8.821</b>	<b>12.061</b>	<b>-26,9%</b>
<b>Onderliggende EBITDA</b>	<b>9.069</b>	<b>12.239</b>	<b>-25,9%</b>
Onderliggende EBITDA/Brutowinst	12,3%	16,4%	-24,6%
<b>ROACE onderliggende EBITDA</b>	<b>6,3%</b>	<b>7,3%</b>	<b>-13,3%</b>
<b>ROACE onderliggende EBIT</b>	<b>1,7%</b>	<b>3,2%</b>	<b>-45,9%</b>

### Markt- en sectorontwikkelingen

In eind 2020 werd de Afrikaanse varkenspest bij wilde zwijnen in Duitsland geconstateerd en werd daaropvolgend meteen een importverbod door China voor varkens uit Duitsland ingesteld. Dit zorgde voor een overaanbod van varkens in Europa in 2021 en als gevolg daarvan voor de enorme daling van de Europese varkensprijzen.

In de melkveesector groeit de interesse voor robotmelken. Dit komt onder meer doordat boerenbedrijven groter worden, waardoor de werkdruk op het boerenerf toeneemt. Het vinden van goede arbeidskrachten op het boerenerf is in bijna alle West-Europese landen lastig. Er werd iets minder melk geproduceerd dan een jaar eerder.

In alle sectoren was de concurrentie hevig. De felle strijd om marktaandeel heeft er onder meer toe geleid dat ForFarmers een aantal contracten had afgesloten die, zoals in het eerste halfjaar gemeld, onrendabel bleken.

Pluimveehouders in Duitsland hadden ook te maken met uitbraken van vogelgriep.

De pluimveemarkt in Polen is een groei- en exportmarkt, zowel in de geïntegreerde keten als in de vrije markt. In 2021 waren de maatregelen rondom Covid en terugkerende uitbraken van vogelgriep van invloed op de sector. In de tweede helft van het jaar trokken de prijzen voor

vleeskuikens aan doordat voorraden in de vriezers op raakten. Pluimveehouders startten toen weer met het opzetten van nieuwe dieren in hun stallen.

In september 2021 kondigde het Poolse Ministerie van Landbouw en Plattelandsontwikkeling steunmaatregelen aan voor de varkenssector als gevolg van de zware marktomstandigheden door vooral de Afrikaanse varkenspest.

### Resultaten Duitsland/Polen

Het Total Feed volume bleef stabiel op 2,2 miljoen ton. De volumegroei in de pluimveesector compenseerde de volumedaling in de rundvee- en varkenssector. De strategische keuze is gemaakt minder in enkelvoudige producten te handelen (uit de productgroep DML). Mengvoervolumes, als onderdeel van de Total Feed-portfolio, namen echter toe door groei in de pluimveesector en stabiele afzet in de herkauwers- en varkenssector. In de varkenssector werd in de tweede helft van het jaar echter de impact van de dramatische varkensprijzen zichtbaar in de mengvoervolumes. Veehouders kozen toen uit prijsoverweging goedkopere voer- en co-producten. De toename van de afzet in de pluimveesector kwam doordat pluimveehouders in Polen zich richtten op het verdere herstel in de (export-) markt. Ze hadden echter ook te maken met lokale restricties als gevolg van uitbraken van vogelgriep. Ook in de varkens- en melkveesector stegen de volumes in Polen.

De brutowinst daalde met €1,3 miljoen (1,7%), inclusief een valutatranslatie-effect van -0,7% als gevolg van de daling van de Poolse zloty. De brutowinstdaling werd vooral veroorzaakt in het eerste halfjaar als gevolg van de eerder genoemde contracten die te laag waren geprijsd. Ondanks dat de brutowinst in de tweede helft van 2021 verbeterde, daalde de brutowinst per ton in 2021 vergeleken met 2020.

De onderliggende bedrijfslasten stegen met 3,2%. Personeelskosten daalden licht als gevolg van een lichte afname van het aantal fte's. De productiekosten stegen echter als gevolg van de hogere mengvoer volumes, maar vooral door hogere energiekosten die niet in de keten konden worden doorberekend. De doorbelaste overheadkosten waren €0,2 miljoen lager dan vorig jaar. De onderliggende EBITDA daalde dientengevolge tot €9,1 miljoen (2020: €12,2 miljoen), vooral door het negatieve marge-effect van circa €4 miljoen van het Duitse incident in de eerste helft van 2021.

## Verenigd Koninkrijk

In duizenden euro	2021	2020	Δ%
Total Feed volume (in tonnen)	2.421.281	2.478.337	-2,3%
<b>Omzet</b>	<b>648.805</b>	<b>589.248</b>	<b>10,1%</b>
<b>Brutowinst</b>	<b>112.627</b>	<b>110.767</b>	<b>1,7%</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	973	1.666	-41,6%
Bedrijfslasten	-117.190	-108.118	8,4%
Onderliggende bedrijfslasten	-110.516	-104.940	5,3%
<b>EBIT</b>	<b>-3.590</b>	<b>4.315</b>	<b>-183,2%</b>
<b>Onderliggende EBIT</b>	<b>2.228</b>	<b>5.903</b>	<b>-62,3%</b>
Plus: afschrijving, amortisatie en impairment	16.911	15.124	11,8%
Plus: onderliggende afschrijving, amortisatie en bijz. waardevermindering	13.542	12.296	10,1%
<b>EBITDA</b>	<b>13.321</b>	<b>19.439</b>	<b>-31,5%</b>
<b>Onderliggende EBITDA</b>	<b>15.770</b>	<b>18.199</b>	<b>-13,3%</b>
Onderliggende EBITDA / Brutowinst	14,0%	16,4%	-14,8%
<b>ROACE onderliggende EBITDA</b>	<b>13,1%</b>	<b>14,0%</b>	<b>-6,3%</b>
<b>ROACE onderliggende EBIT</b>	<b>1,9%</b>	<b>4,5%</b>	<b>-58,9%</b>

### Markt- en sectorontwikkelingen

De Brexit is vanaf begin 2021 een feit. Britse veehouders hebben sindsdien ook te maken met het nieuwe landbouwbeleid. Dit moet hen in staat stellen in 2028 duurzaam en rendabel te kunnen boeren zonder subsidie en tegelijkertijd hen aanmoedigen het milieu en dierenwelzijn te verbeteren en CO<sub>2</sub>-uitstoot te verminderen.

Voor veehouders was 2021 een uitdagend jaar. De gemiddelde melkprijzen waren weliswaar iets hoger dan een jaar eerder, maar voerprijzen stegen harder. Ook logistieke tarieven waren hoger als gevolg van het tekort aan chauffeurs in het Verenigd Koninkrijk. De melkveestapel kromp licht in 2021 ten opzichte van 2020. Enkele varkenshouders besloten vanwege de slechte winstgevendheid in 2021 te stoppen. De sector werd daarnaast geconfronteerd met beperkingen in slachtcapaciteit, door een tekort aan arbeidskrachten. Pluimveehouders zagen de interne markt vraag groeien. Als gevolg van de import- en exportcomplicaties door Brexit, nam de export van pluimveeproducten echter af.

### Resultaten Verenigd Koninkrijk

Het Total Feed volume daalde met 2,3% naar 2,4 miljoen ton. DML-volumes stegen, vooral door ruime beschikbaarheid van vochtige en natte co-producten en het winnen van verschillende tenders. Het mengvoervolume daalde. Dit was te verklaren door de beslissing in het eerste kwartaal van 2021 om een contract met een grote varkensklant niet te verlengen, omdat geen overeenstemming kon worden bereikt over een rendabele handelsrelatie. Sindsdien zijn nieuwe klanten aangetrokken. Volumes in de melkveesector bleven stabiel ten opzichte van vorig jaar, gedreven door de opgaande trend in de tweede helft van het jaar onder meer door het aantrekken van meer klanten voor robotmelken.

Binnen pluimvee stegen de volumes, op basis van de per eind 2020 gewonnen klanten in de vleeskuikensector.

De brutowinst steeg met 1,7% als gevolg van een valutatranslatie-effect van +3,5%. De stijging van de energie- en

dieselprijzen kon deels worden doorberekend in de keten. Boven op het beleid om volume niet te laten prevaleren boven marge, resulteerde dit, ook in lokale valuta, in een verbetering van de brutomarge per ton.

De onderliggende bedrijfslasten namen toe met 5,3%, inclusief een valutatranslatie-effect van +3,5%. Personeelskosten daalden door een afname in het aantal fte's. De transportkosten namen procentueel minder af dan

de volumedaling, omdat externe logistieke tarieven stegen door hogere personeelskosten vanwege de schaarste aan chauffeurs in het Verenigd Koninkrijk. De hogere energiekosten, vooral in het tweede half jaar, zorgden voor een stijging van de productiekosten. De doorbelaste overheadkosten waren gelijk aan vorig jaar.

De onderliggende EBITDA kwam uit op €15,8 miljoen (2020: €18,2 miljoen).

## Centrale en ondersteunende diensten

In duizenden euro	2021	2020	Δ%
<b>Brutowinst</b>	<b>569</b>	<b>665</b>	<b>-14,4%</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	-	-	0,0%
Bedrijfslasten			
Onderliggende bedrijfslasten	-13.036	-11.613	12,3%
<b>EBIT</b>	<b>-15.323</b>	<b>-11.126</b>	<b>37,7%</b>
<b>Onderliggende EBIT</b>	<b>-12.465</b>	<b>-10.947</b>	<b>13,9%</b>
Plus: afschrijving, amortisatie en impairment	4.530	4.154	9,1%
Plus: onderliggende afschrijving, amortisatie en bijz. waardevermindering	4.530	4.154	9,1%
<b>Onderliggende EBITDA</b>	<b>-7.935</b>	<b>-6.793</b>	<b>16,8%</b>

De onderliggende bedrijfslasten van de Centrale en ondersteunende diensten zijn de kosten die overblijven na doorbelasting van de overheadkosten aan de clusters. In 2021 stegen de onderliggende centrale bedrijfslasten met €1,4 miljoen, mede omdat er €2,9 miljoen minder werd doorbelast aan de clusters. De netto daling (exclusief de veranderende doorbelasting) werd veroorzaakt door kostenbeheersing, minder kosten voor uitbesteed werk en een vrijval uit de bonusvoorziening. IT-kosten waren hoger als gevolg van het thuiswerken (Covid) en ter ondersteuning van digitale innovatie. De personeelskosten namen slechts licht toe doordat de vermindering van het aantal fte's het effect van loonindexatie mitigeerde.

## Dividendvoorstel

ForFarmers streeft ernaar om een dividend uit te keren, rekening houdend met lange-termijn waardecreatie en een gezonde financiële structuur voor het uitvoeren van haar strategie. Het dividendbeleid van ForFarmers is gericht op het uitkeren van een dividend van tussen de 40% en 60% van de onderliggende winst na belasting. In 2021 bedroeg de onderliggende nettowinst €29,0 miljoen.

Gelet op de kasstroom en balanspositie van ForFarmers wordt voorgesteld een dividend uit te keren van €0,29 per gewoon aandeel (2020: €0,29). Dit bestaat uit een regulier dividend van €0,19, hetgeen overeenkomt met een distributie van 60% van de onderliggende nettowinst en een speciaal dividend van €0,10 en is gebaseerd op 93.307.212 gewone uitstaande aandelen. ForFarmers heeft geen gebruik gemaakt van financiële Covid-regelingen, waaraan voorwaarden zijn verbonden die gevolgen hebben voor het doen van uitkeringen.

Op 14 april 2022 wordt de jaarrekening ter vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Het dividend wordt op 28 april 2022 betaalbaar gesteld.

## Efficiencyplan 2021 & 2022

ForFarmers vindt het van belang om de organisatie en processen optimaal en efficiënt in te richten en te houden. Eén van de pijlers van de strategie Build to Grow 2025 is Operational Excellence. Hieraan is een kostenbesparingsdoelstelling gekoppeld van ten minste €10 miljoen in 2025 vergeleken met het genormaliseerde<sup>1</sup> niveau van 2020.

<sup>1</sup> Genormaliseerd betekent hier geschoond voor eenmalige effecten van Covid-19

De eerste stap van deze doelstelling is om in 2021 en 2022 de operationele kosten met €7 miljoen te verminderen, waarvan het volledige effect zichtbaar moet zijn in 2023 (vergeleken met het genormaliseerde niveau van 2020). Mits het effect van de hogere energieprijzen buiten beschouwing wordt gelaten, liggen de kostenbesparingen die ForFarmers in 2021 heeft doorgevoerd op koers om de doelstelling te halen. Het aantal fte's is autonoom (exclusief het M&A effect) gedaald met 101 tot 2.444.

## **(Kapitaal)investeringen**

ForFarmers blijft investeren in systemen en procesoptimalisatie en verwacht in 2022 ongeveer €35 miljoen te investeren. Ook blijft ForFarmers streven naar acquisities om de schaalgrootte en kennis te kunnen benutten. Per 31 december 2021 bedroeg de schuld/onderliggende EBITDA ratio 0,37 (2020: negatief 0,17). ForFarmers heeft voldoende financiële ruimte om haar groeiplannen te realiseren.

## **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er waren geen gebeurtenissen na balansdatum.

## **Vooruitzichten voor sectoren en markten** **Ontwikkelingen in de markt**

De thema's die tijdens 2021 een impact hadden zullen naar verwachting ook tijdens 2022 van invloed zijn op de agrarische sector en dus op ForFarmers. Grondstofprijzen zullen naar verwachting hoog blijven, evenals energie-, arbeids- en transportkosten. Daarnaast zullen de transitie naar een duurzamere productie van dierlijke eiwitten, Covid en dierziektes uitdagingen maar ook kansen blijven bieden.

Rekening houdend met deze thema's is de korte-termijn verwachting dat de melkproductie in Europa in 2022 slechts licht zal toenemen en de prijzen gezien de solide wereldwijde vraag naar zuivelproducten op een hoog niveau zullen blijven.

De varkenssector blijft naar verwachting gebukt gaan onder een overaanbod in Europa en minder grote vraag uit China, waardoor varkensprijzen laag zullen blijven. Varkenshouders in het Verenigd Koninkrijk zullen waarschijnlijk minder gaan exporteren als gevolg van alle extra douane-vereisten door Brexit en omdat er in Europa al een varkenoverschot is. Daarnaast hebben zij de mogelijkheid lokaal meer af te zetten aangezien het land niet zelfvoorzienend is op het gebied van varkensvlees. Dit geldt ook voor de pluimveesector. Door de toenemende vraag naar pluimveeproducten is er expansiemogelijkheid voor de pluimveesector.

Ook in de andere thuismarkten zijn de verwachtingen voor de pluimveesector voor 2022 weer positiever. Naarmate de horeca weer (meer) open kan zijn, neemt de vraag naar kippenvlees weer meer toe. Dit is vooral positief voor pluimveehouders in Polen, van waaruit veel kippenvlees wordt geëxporteerd. Pluimveehouders hebben echter nog wel te maken met de uitbraak van vogelgriep in veel Europese landen. Hoe zwaar de impact hiervan zal zijn in 2022 is nog moeilijk in te schatten.

Voor veehouders in Nederland, de grootste thuismarkt van ForFarmers, is in het coalitieakkoord van de nieuwe regering cumulatief tot 2035 €25 miljard beschikbaar gesteld om een transitie naar kringlooplandbouw te realiseren, met als onderliggende doelstelling het herstel van natuur, klimaat en water. Hoewel de krimp van de veestapel geen doel op zich is, is er binnen het budget €7,5 miljard gereserveerd voor de opkoop van melkvee-, pluimvee- en varkenshouders. ForFarmers blijft met ketenpartners innovatieve oplossingen aandragen, waarmee de impact op natuur, klimaat en water wordt verminderd en het tegelijkertijd niet nodig is om de veestapel te saneren.

Ook op het gebied van dierenwelzijn zijn er ontwikkelingen die een impact hebben op de veestapel. Bijvoorbeeld de vraag naar meer welzijnsconcepten in de pluimveesector. Bij welzijnsconcepten leven de dieren langer en hebben ze meer ruimte. Dit vereist in veel gevallen een uitbreiding van de stallen, hetgeen in Nederland door wetgeving sterk wordt belemmerd. Om te kunnen voldoen aan het Beter Leven keurmerk is gespecialiseerd voer en advies nodig. ForFarmers / De Hoop heeft hierin een zeer goede positie.

De impact van de EU Green Deal en de daaraan gekoppelde klimaatdoelstellingen zullen per land verschillen. Innovatie, het verder verbeteren van de voederconversie en het leveren van duurzame voerconcepten om de CO<sub>2</sub>-voetafdruk op het boeren erf en in de keten te verminderen zullen in deze context in belang toenemen. Ook zal de vraag naar biologische voeroplossingen en advies groeien. ForFarmers heeft alles in huis om in deze trends de leidende positie verder uit te bouwen, in de reguliere markten en in de groeiende biologische markt met Reudink.

Naar verwachting zal ForFarmers ook de positie die de onderneming met Pavo in de loop der jaren heeft opgebouwd in de paardenmarkt verder kunnen versterken.

## Financiële vooruitzichten 2022

De energieprijzen waren in de eerste maanden van 2022 substantieel hoger dan in het eerste kwartaal van 2021. De marktomstandigheden zijn voor veel veehouders nog niet verbeterd. ForFarmers verwacht dat de grondstof- en energieprijzen hoog blijven, mede gezien de zorgwekkende politieke situatie rondom Rusland en Oekraïne. Daardoor blijft er naar verwachting in 2022 druk op de marge en de kosten bestaan en dus op de onderliggende EBITDA, die vooral in het eerste halfjaar een significante (j-o-j) daling zal vertonen.

## Evaluatie van strategie Build to Grow 2025

ForFarmers heeft in november 2021 aangekondigd in het licht van de veranderingen en uitdagingen in de agrarische sector de strategie Build to Grow 2025 te evalueren en waar nodig aan te scherpen. Deze evaluatie is gaande. ForFarmers zal hierover later dit jaar meer melden, nadat een nieuwe CEO is benoemd.

## Geconsolideerde balans

In duizenden euro (voor winstbestemming)	Noot	31 december 2021	31 december 2020
<b>Activa</b>			
Materiële vaste activa	18	317.711	292.456
Immateriële activa en goodwill	19	107.859	96.293
Vastgoedbeleggingen	20	641	931
Handels- en overige vorderingen	22	5.307	6.688
Deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	21	28.880	26.474
Uitgestelde belastingvorderingen	16	2.778	5.548
Personeelsbeloningen	15	3.934	-
<b>Vaste activa</b>		<b>467.110</b>	<b>428.390</b>
Voorraden	23	116.547	93.764
Biologische activa	24	8.515	6.182
Handels- en overige vorderingen	22	273.346	215.659
Actuele belastingvorderingen		9.006	3.459
Geldmiddelen en kasequivalenten	25	68.273	68.658
Activa aangehouden voor verkoop	26	643	574
<b>Vlottende activa</b>		<b>476.330</b>	<b>388.296</b>
<b>Totaal activa</b>		<b>943.440</b>	<b>816.686</b>
<b>Eigen vermogen</b>			
Aandelenkapitaal		952	952
Agio		143.554	143.554
Reserve eigen aandelen		-19	-
Reserve omrekeningsverschillen		-5.223	-9.438
Reserve kasstroomafdekkingen		-480	-621
Overige reserves en ingehouden winsten		209.719	208.330
Onverdeeld resultaat		12.031	14.154
<b>Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van de Vennootschap</b>	27	<b>360.534</b>	<b>356.931</b>
Minderheidsbelangen	34	5.730	5.555
<b>Totaal eigen vermogen</b>		<b>366.264</b>	<b>362.486</b>
<b>Verplichtingen</b>			
Leningen en overige financieringsverplichtingen	29	87.123	44.852
Personeelsbeloningen	15	23.884	51.453
Voorzieningen	30	6.144	3.440
Handelsschulden en overige verplichtingen	31	28.685	21.079
Uitgestelde belastingverplichtingen	16	16.921	11.696
<b>Langlopende verplichtingen</b>		<b>162.757</b>	<b>132.520</b>
Bankschulden	32	34.456	30.625
Leningen en overige financieringsverplichtingen	29	10.063	5.398
Voorzieningen	30	1.901	1.276
Handelsschulden en overige verplichtingen	31	367.522	283.526
Actuele belastingverplichtingen		477	855
<b>Kortlopende verplichtingen</b>		<b>414.419</b>	<b>321.680</b>
<b>Totaal verplichtingen</b>		<b>577.176</b>	<b>454.200</b>
<b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>		<b>943.440</b>	<b>816.686</b>

## Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

In duizenden euro	Noot	2021	2020
Omzet	8	2.670.517	2.351.855
Kosten van grond- en hulpstoffen	9	-2.234.246	-1.918.679
<b>Brutowinst</b>		<b>436.271</b>	<b>433.176</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	10	3.683	6.470
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		<b>439.954</b>	<b>439.646</b>
Personeelskosten	15	-164.257	-161.910
Afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	18, 19	-50.276	-76.061
Netto (terugnemingen van) bijzondere waardevermindering op handelsvorderingen	32	-190	-1.169
Overige bedrijfskosten	11	-202.625	-176.274
<b>Bedrijfslasten</b>		<b>-417.348</b>	<b>-415.414</b>
Bedrijfsresultaat		22.606	24.232
Netto financieringsresultaat	6, 12, 17	-5.563	1.900
Aandeel in het resultaat deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode, na belastingen	21	3.801	4.101
<b>Winst vóór belastingen</b>		<b>20.844</b>	<b>30.233</b>
Winstbelastingen	16	-8.375	-15.567
<b>Winst over de periode</b>		<b>12.469</b>	<b>14.666</b>
<b>Winst toe te rekenen aan:</b>			
<b>Aandeelhouders van de Vennootschap</b>		<b>12.031</b>	<b>14.154</b>
Minderheidsbelangen	34	438	512
<b>Winst over de periode</b>		<b>12.469</b>	<b>14.666</b>
<b>Winst per aandeel in euro<sup>1</sup></b>			
Gewone winst per aandeel	13	0,13	0,15
Verwaterde winst per aandeel	13	0,13	0,15

<sup>1</sup> Winst per aandeel toe te rekenen aan de aandeelhouders van de Vennootschap

## Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

In duizenden euro	Noot	2021	2020
Winst over de periode		12.469	14.666
<b>Niet-gerealiseerde resultaten</b>			
<b>Posten die nooit zullen worden overgeboekt naar het resultaat</b>			
Herwaardering van toegezegd-pensioenverplichtingen	15,16	27.884	-26.129
Deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode - aandeel in niet-gerealiseerde resultaten	16	79	-8
Gerelateerde belastingen		-5.825	5.093
		<b>22.138</b>	<b>-21.044</b>
<b>Posten die zijn of kunnen worden overgeboekt naar het resultaat</b>			
Buitenlandse activiteiten - valuta omrekeningsverschillen	16	5.358	-8.827
Kasstroomafdekkingen - effectieve deel van reële waardeveranderingen	16	189	-191
Kasstroomafdekkingen - geherclassificeerd naar de winst-en-verliesrekening/balans	16	-	-
Gerelateerde belastingen	16	-1.191	969
		<b>4.356</b>	<b>-8.049</b>
Niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen		26.494	-29.093
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>		<b>38.963</b>	<b>-14.427</b>
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toe te rekenen aan:</b>			
Aandeelhouders van de Vennootschap		38.525	-14.939
Minderheidsbelangen	34	438	512
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>		<b>38.963</b>	<b>-14.427</b>



## Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

In duizenden euro	Noot	Aandelen- kapitaal	Agio	Reserve eigen aandelen	Reserve omreke- nings- verschillen	Reserve kas- stroom- afdekkingen	Overige reserves en ingehouden winsten	Onverdeeld resultaat	Subtotaal <sup>1</sup>	Minder- heids- belangen	Totaal
<b>Stand op 1 januari 2021</b>		<b>952</b>	<b>143.554</b>	<b>-</b>	<b>-9.438</b>	<b>-621</b>	<b>208.330</b>	<b>14.154</b>	<b>356.931</b>	<b>5.555</b>	<b>362.486</b>
Toevoeging uit het onverdeeld resultaat		-	-	-	-	-	14.154	-14.154	-	-	-
<b>Totaal gerealiseerde en niet- gerealiseerde resultaten</b>											
Winst		-	-	-	-	-	-	12.031	12.031	438	12.469
Totaal niet-gerealiseerde resultaten		-	-	-	4.215	141	22.138	-	26.494	-	26.494
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.215</b>	<b>141</b>	<b>22.138</b>	<b>12.031</b>	<b>38.525</b>	<b>438</b>	<b>38.963</b>
<b>Transacties met aandeelhouders van de Vennootschap, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen</b>	<b>27</b>										
Bijdragen en uitkeringen											
Dividenden		-	-	-	-	-	-27.605	-	-27.605	-400	-28.005
Inkoop eigen aandelen		-	-	-19	-	-	-7.303	-	-7.322	-	-7.322
Intrekken eigen aandelen	27	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Op aandelen gebaseerde betalingstransacties	27	-	-	-	-	-	5	-	5	-	5
Belasting direct in het eigen vermogen	27	-	-	-	-	-	-	-	-	137	137
<b>Totaal transacties met aandeelhouders van de Vennootschap</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-19</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-34.903</b>	<b>-</b>	<b>-34.922</b>	<b>-263</b>	<b>-35.185</b>
<b>Stand op 31 december 2021</b>		<b>952</b>	<b>143.554</b>	<b>-19</b>	<b>-5.223</b>	<b>-480</b>	<b>209.719</b>	<b>12.031</b>	<b>360.534</b>	<b>5.730</b>	<b>366.264</b>

<sup>1</sup> Het subtotaal eigen vermogen betreft het eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de Vennootschap

## Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen (vervolg)

In duizenden euro	Noot	Aandelen- kapitaal	Agio	Reserve eigen aandelen	Reserve omreke- nings- verschillen	Reserve kas- stroom- afdekkingen	Overige reserves en ingehouden winsten	Onverdeeld resultaat	Subtotaal <sup>1</sup>	Minder- heids- belangen	Totaal
<b>Stand op 1 januari 2020</b>		<b>1.063</b>	<b>143.554</b>	<b>-86</b>	<b>-1.531</b>	<b>-479</b>	<b>252.995</b>	<b>17.705</b>	<b>413.221</b>	<b>5.132</b>	<b>418.353</b>
Toevoeging uit het onverdeeld resultaat		-	-	-	-	-	17.705	-17.705	-	-	-
<b>Totaal gerealiseerde en niet- gerealiseerde resultaten</b>											
Winst		-	-	-	-	-	-	14.154	14.154	512	14.666
Totaal niet-gerealiseerde resultaten		-	-	-	-7.907	-142	-21.044	-	-29.093	-	-29.093
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-7.907</b>	<b>-142</b>	<b>-21.044</b>	<b>14.154</b>	<b>-14.939</b>	<b>512</b>	<b>-14.427</b>
<b>Transacties met aandeelhouders van de Vennootschap, recht- streeks verwerkt in het eigen vermogen</b>											
Bijdragen en uitkeringen											
Dividenden		-	-	-	-	-	-26.891	-	-26.891	-280	-27.171
Inkoop eigen aandelen		-	-	-25	-	-	-14.414	-	-14.439	-	-14.439
Intrekken eigen aandelen		-111	-	111	-	-	-	-	-	-	-
Op aandelen gebaseerde betalingstransacties	27	-	-	-	-	-	-21	-	-21	-	-21
Belasting direct in het eigen vermogen		-	-	-	-	-	-	-	-	191	191
<b>Totaal transacties met aandeelhouders van de Vennootschap</b>		<b>-111</b>	<b>-</b>	<b>86</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-41.326</b>	<b>-</b>	<b>-41.351</b>	<b>-89</b>	<b>-41.440</b>
<b>Stand op 31 december 2020</b>		<b>952</b>	<b>143.554</b>	<b>-</b>	<b>-9.438</b>	<b>-621</b>	<b>208.330</b>	<b>14.154</b>	<b>356.931</b>	<b>5.555</b>	<b>362.486</b>

<sup>1</sup> Het subtotaal eigen vermogen betreft het eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de Vennootschap

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

In duizenden euro	Noot	2021	2020
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
Winst over het boekjaar		12.469	14.666
<b>Aanpassingen voor:</b>			
Afschrijvingen	18	35.209	32.788
Amortisatie	19	10.627	9.039
Netto (terugneming van) bijzonder waardeverminderversverlies	18, 19	4.440	34.234
Wijziging in reële waarde van biologische activa (niet-gerealiseerd)	24	136	-10
Netto (terugneming van) bijzonder waardeverminderversverlies op handelsvorderingen	32	190	1.169
Netto financieringsresultaat	12	5.563	-1.900
Aandeel in resultaat deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode, na belastingen	21	-3.801	-4.101
Resultaat op verkoop materiële vaste activa/vastgoedbeleggingen	10	-698	-716
Resultaat op verkoop van activa aangehouden voor verkoop	26	-2.020	-5.333
Kosten van op aandelen gebaseerde betalingstransacties met afwikkeling in eigenvermogensinstrumenten	15	244	292
Kosten met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen	15	1.020	977
Kosten met betrekking tot lange termijn bonussen	15	236	822
Winstbelastingen	16	8.375	15.567
		<b>71.990</b>	<b>97.494</b>
<b>Mutatie in:</b>			
Voorraden & biologische activa		-21.178	-5.503
Handels- en overige vorderingen		-45.261	8.004
Handelsschulden en overige verplichtingen		73.183	21.472
Voorzieningen en personeelsbeloningen		-5.788	-6.962
		<b>72.946</b>	<b>114.505</b>
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>			
Betaalde rente		-1.361	-1.347
Betaalde winstbelastingen		-16.906	-15.015
		<b>54.679</b>	<b>98.143</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
Ontvangen rente		817	1.183
Ontvangen dividenden uit deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	21	2.429	6.752
Opbrengst uit verkoop van materiële vaste activa/vastgoedbeleggingen	10	3.206	1.999
Opbrengst uit verkoop van activa aangehouden voor verkoop	26	2.565	6.579
Verwerving dochterondernemingen, na aftrek van verworven geldmiddelen	6	-25.035	-9.572
Verwerving van materiële vaste activa	18	-36.567	-32.490
Verwerving van immateriële activa	19	-3.059	-3.260
		<b>-55.644</b>	<b>-28.809</b>

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht (vervolg)

In duizenden euro	Noot	2021	2020
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			
Inkoop van eigen aandelen	27, 29	-7.322	-14.439
Opbrengst uit verkoop van eigen aandelen met betrekking tot het medewerkersparticipatieplan	27, 29	743	847
Inkoop van eigen aandelen met betrekking tot het medewerkersparticipatieplan	27, 29	-1.030	-1.166
Leasebetalingen	29	-7.953	-6.712
Opname leningen	29	68.000	30.000
Terugbetaling leningen	29	-28.000	-30.000
Transactiekosten in verband met leningen	29	-120	-
Betaald dividend	27, 29	-26.810	-26.062
<b>Netto kasstroom gebruikt bij financieringsactiviteiten</b>		<b>-2.492</b>	<b>-47.532</b>
<b>Netto-toename/afname van geldmiddelen en kasequivalenten</b>			
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari		-3.457	21.802
Effect van valutakoers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen		38.033	15.359
		-759	872
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december<sup>1</sup></b>	25	<b>33.817</b>	<b>38.033</b>

<sup>1</sup> Na afloop van kortlopende bankschulden

## Kernparameters delta vergelijking 2021 – 2020

De resultaatverdeling tussen H1- 2021 en H2- 2021 wordt weergegeven in de tabel hieronder.

Hieruit blijkt:

- In H1 2021 stegen de volumes als gevolg van de acquisities. In H2 2021 daalden de volumes van zowel Total Feed als mengvoer. Dit komt naast het Covid-effect vooral door de warme sanering van de varkenssector in Nederland en het verlies van een grote klant in het Verenigd Koninkrijk.
- De autonome daling van de brutowinst in H1- 2021 werd mede veroorzaakt door de ongunstig geprijsde verkoopcontracten in Duitsland en in H2 was de autonome daling vooral het gevolg van de combinatie van volumedaling en stijging van inkoopkosten. Deze kon niet voldoende worden doorberekend in de keten.
- Als gevolg van de kostenbesparingen waren de autonome bedrijfslasten in H1- 2021 stabiel. In H2 was er een substantiële stijging van de autonome bedrijfslasten als gevolg van de significante toename van energie- en brandstofkosten.

### Kernparameters 2021 en jaar-op-jaar delta versus 2020<sup>1</sup>

		2021	2020	Totaal mutatie in %	Valuta	Acquisitie	Autonoom <sup>2</sup>
Total Feed (x1.000 ton)	H1	4.885	4.793	1,9%		2,4%	-0,5%
	H2	4.781	4.947	-3,3%		1,3%	-4,6%
	FY	9.666	9.739	-0,8%		2,5%	-3,2%
Mengvoer (x1.000 ton)	H1	3.459	3.380	2,3%		3,3%	-1,0%
	H2	3.360	3.425	-1,9%		1,8%	-3,7%
	FY	6.819	6.805	0,2%		3,4%	-3,2%
Brutowinst	H1	217,5	219,5	-0,9%	0,2%	4,4%	-5,5%
	H2	218,8	213,7	2,4%	1,5%	4,5%	-3,6%
	FY	436,3	433,2	0,7%	0,8%	4,5%	-4,5%
Onderliggende bedrijfslasten	H1	-195,3	-188,9	3,4%	0,2%	3,4%	-0,2%
	H2	-201,3	-183,8	9,5%	1,7%	3,0%	4,8%
	FY	-396,6	-372,7	6,4%	0,9%	3,2%	2,4%
Onderliggende EBITDA	H1	40,8	48,2	-15,4%	0,0%	8,5%	-23,9%
	H2	37,4	48,0	-22,1%	1,1%	10,2%	-33,4%
	FY	78,2	96,2	-18,7%	0,5%	9,4%	-28,6%

<sup>1</sup> In miljoenen euro (tenzij anders vermeld)

<sup>2</sup> Autonoom is exclusief acquisitie en desinvesteringen en valuta-effecten

## Overige informatie

### Audio webcasts

#### *Voor de pers*

De heren Yoram Knoop (CEO), Roeland Tjebbes (CFO) en Pieter Wolleswinkel (COO Nederland/België) zullen vandaag van 08.30 – 09.30 uur een toelichting geven (in het Nederlands) op de 2021 resultaten van ForFarmers. Deze is te volgen via een audio webcast. U kunt hiervoor inloggen via de corporate website [www.forfarmersgroup.eu](http://www.forfarmersgroup.eu). De slides die tijdens de call worden gebruikt zijn te downloaden via de corporate website. De audio webcast zal op de website beschikbaar blijven.

#### *Voor analisten*

De heren Yoram Knoop (CEO), Roeland Tjebbes (CFO) en Pieter Wolleswinkel (COO Nederland/België) zullen vandaag van 10.00 - 11.00 uur een toelichting geven (in het Engels) op de 2021 resultaten van ForFarmers. Deze is te volgen via een audio webcast. U kunt hiervoor inloggen via de corporate website [www.forfarmersgroup.eu](http://www.forfarmersgroup.eu). De slides die tijdens de call worden gebruikt zijn te downloaden via de corporate website. De audio webcast zal op de website beschikbaar blijven.

#### *Noot voor de redactie / Voor meer informatie:*

Caroline Vogelzang Directeur Investor Relations

T: +31 6 10 94 91 61

E: [caroline.vogelzang@forfarmers.eu](mailto:caroline.vogelzang@forfarmers.eu)

### Bedrijfsprofiel

ForFarmers N.V. is een internationale onderneming die complete en innovatieve voeroplossingen biedt voor de veehouderij. Met haar missie 'For the Future of Farming' zet ForFarmers zich in voor de continuïteit van het boerenbedrijf en een verdere verduurzaming van de agrarische sector. ForFarmers is met een afzet van circa 10 miljoen ton diervoeders marktleider in Europa. De onderneming is actief in Nederland, België, Duitsland, Polen en het Verenigd Koninkrijk. ForFarmers heeft circa 2.500 medewerkers. De omzet bedroeg in 2021 circa €2,7 miljard.

ForFarmers N.V. is genoteerd aan Euronext Amsterdam.

ForFarmers N.V.

Postbus 91

7240 AB Lochem

T: +31 (0)573 28 88 00 F: +31 (0)573 28 88 99

[info@forfarmers.eu](mailto:info@forfarmers.eu)

[www.forfarmersgroup.eu](http://www.forfarmersgroup.eu)

## Notificaties en disclaimer

### Rapporteringsgrondslagen

#### *Publicatie Jaarverslag 2021*

Het jaarverslag 2021 is vanaf 24 februari 2022 beschikbaar op de website van ForFarmers ([www.forfarmersgroup.eu](http://www.forfarmersgroup.eu)).

#### *Rapporteringsgrondslagen*

De cijfers in dit persbericht zijn afgeleid van de jaarrekening 2021 van ForFarmers, waarop accountantscontrole is toegepast. De jaarrekening 2021 en de hiervan afgeleide cijfers in dit persbericht zijn opgesteld in overeenstemming met IFRS (International Financial Reporting Standards) zoals aanvaard door de EU. Algemene opmerking: de gepresenteerde percentages zijn berekend op basis van bedragen afgerond in miljoenen euro met een decimaal.

#### *Toezicht*

Gegeven de vrije verhandelbaarheid van de aandelen op EURONEXT Amsterdam, staat ForFarmers onder toezicht van de Autoriteit Financiële Markten (AFM) en acteert de onderneming volgens de geldende regels voor effecten-uitgevende ondernemingen.

## Belangrijke data

### Financiële kalender

24 februari 2022	Publicatie jaarcijfers en jaarverslag 2021
14 april 2022	Algemene Vergadering van Aandeelhouders
20 april 2022	Ex-dividend datum
21 april 2022	Registratiedatum dividendgerechtigden
28 april 2022	Betaalbaarstelling dividend
5 mei 2022	Operationele voortgangsrapportage eerste kwartaal (Q1 Trading update) 2022
11 augustus 2022	Publicatie halfjaarcijfers 2022
1 november 2022 (Q3 Trading update) 2022	Operationele voortgangsrapportage derde kwartaal
23 februari 2023	Publicatie jaarcijfers en jaarverslag 2022

### Toekomstgerichte uitspraken

Dit document bevat toekomstgerichte uitspraken die onder meer betrekking hebben op ForFarmers' wettelijk vereiste kapitaal- en liquiditeitsposities in bepaalde gespecificeerde scenario's. Hiernaast kunnen toekomstgerichte uitspraken, zonder enige beperking, uitspraken bevatten met daarin woorden zoals "is voornemens", "verwacht", "houdt rekening met", "is gericht op", "heeft het plan", "schat" en woorden met een soortgelijke strekking.

Deze uitspraken betreffen of kunnen invloed hebben op toekomstige zaken, zoals ForFarmers' toekomstige financiële resultaten, bedrijfsplannen en huidige strategieën. Toekomstgerichte uitspraken zijn onderhevig aan een aantal risico's en onzekerheden die ertoe kunnen leiden dat daadwerkelijke resultaten en prestaties wezenlijk verschillen van de verwachte toekomstige resultaten of prestaties die impliciet of expliciet in toekomstgerichte uitspraken zijn opgenomen. Factoren die tot verschillen in

de huidige verwachtingen kunnen leiden, of daaraan kunnen bijdragen, omvatten, maar zijn niet beperkt tot: ontwikkelingen in wetgeving, technologie, belastingen, rechtspraak en regelgeving, schommelingen in beurskoersen, juridische procedures, onderzoeken door toezichthouders, de concurrentieverhoudingen, en algemene economische omstandigheden. Deze en andere factoren, risico's en onzekerheden die invloed kunnen hebben op enige toekomstgerichte uitspraak of de daadwerkelijke resultaten van ForFarmers, worden besproken in het laatst gepubliceerde jaarverslag. De toekomstgerichte uitspraken in dit document betreffen uitsluitend uitspraken vanaf de datum van dit document, en ForFarmers aanvaardt geen enkele verplichting tot of verantwoordelijkheid voor het bijwerken van de toekomstgerichte uitspraken die in dit bericht zijn opgenomen, ongeacht of deze verband houden met nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins, tenzij ForFarmers hiertoe wettelijk verplicht is.