

# For the Future of Farming

Duurzaamheids-  
rapportage 2021



*for*  
**farmers**  
the **total** feed business

# Over de duurzaamheidsrapportage 2021 van ForFarmers

ForFarmers streeft ernaar een evenwichtig, betrouwbaar en duidelijk beeld te presenteren van haar aanpak en prestaties op het gebied van duurzaamheid. Dit document bevat concrete informatie over de management- en rapportagemethodes die gebruikt zijn bij het opstellen van de duurzaamheidsgegevens, -resultaten en -thema's die in de duurzaamheidsrapportage zijn opgenomen en waarvoor een extern assurance rapport is afgegeven. ForFarmers heeft voor de verwijzingen naar ESG-rapportage gebruik gemaakt van het [rapport van het World Economic Forum: Measuring Stakeholder Capitalism: Towards Common Metrics and Consistent Reporting of Sustainable Value Creation \(september 2020\)](#).

## Inhoud en reikwijdte van de duurzaamheidsrapportage

De inhoud van de duurzaamheidsrapportage is gebaseerd op de materiële onderwerpen zoals die aan de hand van de materialiteitsanalyse door ForFarmers en haar stakeholders zijn bepaald. Ook wordt aangegeven welk deel van de waardeketen door het materiële onderwerp wordt beïnvloed. Deze materiële onderwerpen en de bijbehorende kaders bepalen de inhoud van de duurzaamheidsrapportage.

## Materialiteit bepalen

Om de twee jaar voeren we een uitgebreide enquête uit onder stakeholders, die we vervolgens vastleggen in een

materialiteitsmatrix. In 2021 vroegen we aan iets meer dan 300 interne en externe stakeholders wat zij belangrijk vonden als het gaat om onze activiteiten en rol in de samenleving. Dit keer ging het om een online vragenlijst met een aantal kwantitatieve en kwalitatieve vragen rond Environmental, Social and Governance (ESG – Milieu, Sociaal en Governance) thema's. Deze waren gericht op de volgende onderwerpen:

- Wat vinden onze stakeholders op dit moment de belangrijkste ESG-thema's in de samenleving?
- Hoe denken onze stakeholders over bepaalde duurzaamheidsdilemma's en afwegingen
- Hoe denken onze stakeholders over nieuwe technologieën zoals genbewerking
- Wat denken onze stakeholders dat de impact zal zijn van toekomstig beleid en wetgeving zoals de Europese Green Deal en de Farm to Fork-strategie

Aan de hand van de uitkomsten van deze stakeholder dialoog heeft ForFarmers de y-as van de materialiteitsmatrix geactualiseerd. De x-as van de matrix is geactualiseerd door de expertise van de ForFarmers Sustainability Task Force te gebruiken.

De in het jaarverslag verstrekte informatie op het gebied van duurzaamheid, strekt zich uit tot de duurzaamheidsprestaties in alle operationele segmenten, businessunits en groepsafdelingen van ForFarmers. De rapportage

omvat alle entiteiten waarop ForFarmers, direct of indirect, beleidsbepalende invloed heeft. Voor enkele duurzaamheids-KPI's geldt een beperktere reikwijdte, zoals weergegeven in onderstaande tabel.

Ondernemingen of bedrijfsactiviteiten die tijdens de lopende of vorige rapportageperiode zijn geacquireerd vallen buiten de reikwijdte van de rapportage. Reden hiervoor is dat pas overgenomen ondernemingen of bedrijfsactiviteiten eerst geïntegreerd moeten worden in de ForFarmers-organisatie en vertrouwd moeten raken met de manier van werken van ForFarmers voordat de betrouwbaarheid van de gerapporteerde cijfers gewaarborgd kan worden. Als gevolg van dit beleid is De Hoop Mengvoeders (De Hoop) niet opgenomen in de scope voor de rapportage over 2021.

## Criteria voor duurzaamheidsrapportage

De duurzaamheidsrapportage wordt opgesteld in overeenstemming met de GRI-standaarden en gepresenteerd volgens de 'core' optie. Informatie over het naleven van de GRI-standaarden (de GRI content index) staat in de duurzaamheidssectie van de corporate website.

ForFarmers heeft specifieke rapportagecriteria opgesteld voor de afzonderlijke duurzaamheids-KPI's, zoals in onderstaande tabel is weergegeven.

Duurzaamheids-KPI	Gehanteerde definitie	Bijzonderheden betreffende de scope	Externe assurance
<b>100% inkoop verantwoord geproduceerde palmolie en sojameel in 2025</b>	<p>ForFarmers beschouwt sojameel als duurzaam wanneer certificaten worden gekocht van sojaprogramma's die het benchmarkingproces met succes hebben doorstaan ten opzichte van de basiscriteria die zijn vastgesteld in de FEFAC Soy Sourcing Guidelines en worden weergegeven op de aangepaste pagina van FEFAC op de ITC Standards Map.</p> <p>ForFarmers beschouwt palmolie en palmoliederivaten als duurzaam wanneer RSPO-certificaten (Roundtable on Sustainable Palm Oil) worden gekocht voor het equivalente tonnage palmolie dat is opgenomen in de door ForFarmers gebruikte grondstoffen.</p>	Biologisch sojameel dat wordt gebruikt (bijv. Reudink, ForFarmers UK biologisch) of verkocht (bijvoorbeeld als enkelvoudige grondstoffen) is uitgesloten van de scope van de doelstelling voor duurzaam sojameel, omdat certificaatregelingen alleen van toepassing zijn op conventionele soja en het daarom niet logisch is om conventionele certificaten te kopen voor biologische soja die wordt gebruikt / verkocht.	Ja
<b>85% van de leveranciers heeft de Sedex Code of Conduct ondertekend</b>	Het aantal leveranciers dat lid is van Sedex, uitgedrukt als een percentage van de uitgaven over de verslagperiode. Omvat leveranciers van grondstoffen, DML-producten en indirecte inkoop.	Geen specifieke uitsluitingen.	Nee
<b>Leiderschapspositie in het verminderen van CO<sub>2</sub>-uitstoot van voedingrediënten (scope 3-upstream)</b>	ForFarmers berekent met FeedPrint de CO <sub>2</sub> -uitstoot van de belangrijkste voedingrediënten. Ons formuleringsteam gebruikt deze informatie nu ook om de emissies (scope 3-upstream) te berekenen op basis van ingrediënten die aan de voerfabriek worden geleverd. Waar door ForFarmers ingrediënten worden gebruikt die nog niet in FeedPrint zitten (meestal micro-ingrediënten), worden alternatieve informatiebronnen van bijvoorbeeld Nevedi gebruikt totdat 100% van de formule is opgenomen.	Geen specifieke uitsluitingen.	Nee
<b>Leiderschapspositie in gebruik voedingrediënten niet geschikt voor humane consumptie</b>	ForFarmers hanteert de FAO-definitie en categorisering van ingrediënten die wel en ingrediënten die niet geschikt zijn voor humane consumptie. Alle voer- en DML-ingrediënten worden gecategoriseerd en omgezet naar een 88% drogestofbasis. De hoeveelheid ingrediënten ingedeeld als coproducten, gras en bladeren, oliezaadkoeken en andere niet-eetbare ingrediënten, wordt gedeeld door het totaal om te komen tot een percentage voedingrediënten niet geschikt voor humane consumptie.	Polen is momenteel uitgesloten vanwege de huidige IT-systeemconfiguratie.	Nee
<b>Grootste fabriek CO<sub>2</sub>-neutraal als proof of concept</b>	Scope 1 en 2 broeikasgasemissies die verband houden met de productie in de Lochem 12-fabriek worden gerapporteerd over de verslagperiode. De opgewekte energie uit de biomassaketel en zonnepanelen wordt omgezet in CO <sub>2</sub> en meegenomen in het totaal.	Transport en kantoren zijn niet meegenomen in de berekening.	Nee
<b>50% hernieuwbare energie</b>	De huidige rapportage omvat de primaire energie die wordt gebruikt door de biomassaketel in Lochem, zonnepanelen in Lochem en een aantal locaties in het VK, het biodieselgehalte van de diesel die in de logistiek wordt gebruikt en het percentage hernieuwbare energie dat is opgenomen in de elektriciteitsvoorziening in elk land. De energie uit deze bronnen (omgerekend naar kWh) wordt uitgedrukt als percentage van het totale primaire energieverbruik (kWh).	De uitstoot van de mengvoerfabrieken in het Verenigd Koninkrijk en van de fabriek in het Duitse Calveslage waar voer voor huisdieren wordt gemaakt, valt momenteel buiten de scope.	Nee
<b>10% energie-/brandstofreductie per ton ten opzichte van 2020</b>	Het primaire energieverbruik per brandstoftype wordt geregistreerd (in kWh of liter) over de verslagperiode. Het primaire energieverbruik wordt gedeeld door het productievolume of het logistieke volume (in het geval van diesel).	De uitstoot van de mengvoerfabrieken in het Verenigd Koninkrijk en van de fabriek in het Duitse Calveslage waar voer voor huisdieren wordt gemaakt, valt momenteel buiten de scope.	Nee
<b>Broeikasgasemissies</b>	<p>Broeikasgasuitstoot betreft de uitstoot van gassen die bijdragen aan het broeikaseffect door infrarode straling te absorberen. Uitstoot van broeikasgassen wordt ingedeeld op basis van scope:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Directe (scope 1) uitstoot: uitstoot door bronnen die eigendom zijn van ForFarmers of waarover de Onderneming zeggenschap heeft (productie en logistiek). Voor de emissies van diesel wordt de tank-to-wheel cyclus toegepast;</li> <li>• Indirecte (scope 2) uitstoot (energie): uitstoot ontstaan door de opwekking van de ingekochte stroom die ForFarmers verbruikt. Emissies die vallen onder scope 2 worden gerapporteerd op basis van de markt-based aanpak vanaf 2019.</li> </ul>	ForFarmers rapporteert uitsluitend over de scope 1 en scope 2 broeikasgasemissies van voerfabrieken waarover ForFarmers zeggenschap heeft. De uitstoot van de mengvoerfabrieken in het Verenigd Koninkrijk en van de fabriek in het Duitse Calveslage waar voer voor huisdieren wordt gemaakt, valt dan ook buiten de scope.	Ja

Duurzaamheids-KPI	Gehanteerde definitie	Bijzonderheden betreffende de scope	Externe assurance
<b>Leiderschapspositie in fosfaat- en stikstof-efficiëntie</b>	De berekende waarde voor fosfaat- en stikstofefficiëntie geeft de hoeveelheid fosfaat en stikstof aan die wordt opgenomen via voer dat wordt afgezet in dieren en dierlijke producten. Met andere woorden, de fosfaat- en stikstofefficiëntiewaarde informeert over de fosfaat- en stikstofbenutting op het bedrijf.	De scope van zowel fosfaat- als stikstofefficiëntieberekeningen is beperkt tot melkkoeien, varkens en pluimvee in Nederland. De resultaten lopen altijd een jaar achter door de beschikbaarheid van de data. Aangezien (betrouwbare) gegevens die nodig zijn voor de berekening van het fosfaatrendement alleen beschikbaar zijn voor Nederlandse boeren, is de scope beperkt tot Nederland.	Alleen fosfaat
<b>Ongevallen met verzuim (Lost Time Incidents - LTI's) <math>\downarrow</math> 0,5 per 100 FTE en een vermindering van 50% van het aantal LTI's in vergelijking met 2019</b>	<p>Een Lost Time Incident wordt gedefinieerd als een onvoorziene gebeurtenis met persoonlijk letsel tot gevolg, waarbij de getroffen persoon niet in staat is om op zijn / haar eerstvolgende ingeroosterde werkdag te werken. Dit geldt ook voor medewerkers, loonwerkers en bezoekers die betrokken zijn bij een ongeluk op een van onze locaties of bij een klant, tijdens een door de Onderneming georganiseerd evenement of tijdens het besturen van een van onze eigen wagens of een wagen van een klant. Woonwerkverkeer valt hierbuiten.</p> <p>De LTI Frequency Rate per kwartaal wordt berekend aan de hand van de volgende formule: (200.000 uur x LTI's) per kwartaal / totaal aantal gewerkte uren (= contracturen + overuren) per kwartaal. Dit is in lijn met de formule die gehanteerd wordt in GRI, de internationale standaard op het gebied van duurzaamheidsverslaggeving.</p>	Geen specifieke uitsluitingen.	Ja
<b>Vermindering van 50% van de voer veiligheidsincidenten ten opzichte van 2017</b>	Een incident wordt beschouwd als een voer veiligheidsincident als het een risico kan vormen voor de gezondheid van mens of dier. Totale aantal voer veiligheidsincidenten waarbij de regels en vrijwillige codes betreffende de veiligheids- en gezondheidseffecten van producten en diensten niet werden nageleefd, resulterend in een boete of sanctie; resulterend in een waarschuwing of zoals vastgesteld door middel van externe controles (uitgezonderd kleine incidenten).	Geen specifieke uitsluitingen.	Ja

Met betrekking tot de rapportage van de KPI's zijn er ten opzichte van 2020 geen wijzigingen in de scope van de assurance.

Aangezien de duurzaamheidsgegevens afkomstig zijn uit diverse bronnen in de gehele waardeketen en van verschillende datum zijn, blijft ForFarmers werken aan het verbeteren van de verzamelingsprocessen en controleomgeving voor deze gegevens. Het Executive Team heeft in verband hiermee aan de externe accountant van ForFarmers (KPMG) gevraagd om een beperkte mate van zekerheid te verschaffen over aantal van de bovenstaande duurzaamheids-KPI's in het jaarverslag over 2021 zoals hierboven aangegeven. Het accountantsverslag van KPMG, inclusief details over de uitgevoerde werkzaamheden, is te lezen in het jaarverslag 2021.

ForFarmers heeft daarnaast verschillende milieucertificeringen: in Duitsland is ForFarmers ISO 50001 gecertificeerd en in het Verenigd Koninkrijk is er zowel een ISO 50001 als ISO 14001 certificering. ISO 50001 helpt de Onderneming efficiënter energie te gebruiken door het ontwikkelen van een energiemanagementsysteem.

ForFarmers gebruikt openbaar beschikbare omrekeningsfactoren om het energieverbruik (kWh of liter) naar CO<sub>2</sub> om te zetten. De factoren die in 2021 zijn gebruikt, worden hieronder weergegeven.

#### Coëfficiënten ten opzichte van de uitstoot van broeikasgassen (in kg CO<sub>2</sub>)

Productie	Land	Van	Naar	2021
Gas	Nederland	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	0,182
Gas	Duitsland	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	0,182
Gas	België	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	0,182
Stookolie (gasvervanger)	België	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	0,278
Gas	Polen	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	0,182
Gas	VK	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	0,185
Elektriciteit	Nederland	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	0,392
Elektriciteit	Duitsland	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	0,280
Elektriciteit	België	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	0,205
Elektriciteit	Polen	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	0,697
Elektriciteit	VK	AIC	Kg CO <sub>2</sub>	0,377
Gasolie	VK	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	0,278
Kerosine	VK	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	0,247
Stookolie	VK	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	0,268
Gasolie	Polen	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	0,278
Kolen	Polen	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	0,306
Diesel	Alle landen	Liter	Kg CO <sub>2</sub>	2,4740

## Governance duurzaamheidsactiviteiten

ForFarmers bestuurt haar duurzaamheidsactiviteiten via twee commissies: de Adviesraad Duurzaamheid en de Taakgroep Duurzaamheid. In 2021 hadden beide commissies eenzelfde samenstelling en manier van werken als het vorige jaar om zodoende consistentie en relevante expertise te garanderen.

De Adviesraad Duurzaamheid komt twee keer per jaar bijeen en wordt voorgezeten door de CEO van ForFarmers. De functie van de raad is het geven van advies over de duurzaamheidsstrategie van ForFarmers en over belangrijke trends en vraagstukken waar rekening mee moet worden gehouden. De Adviesraad Duurzaamheid bestaat uit twee leden van het Executive Team van ForFarmers, één lid van de Raad van Commissarissen (de 'Raad') van ForFarmers en zes externe leden die allemaal belangrijke spelers zijn in de supply chain van ForFarmers, in de academische wereld of bij NGO's.

De Taakgroep Duurzaamheid, bestaande uit een lid van het Executive Team en acht senior managers, is verantwoordelijk voor het implementeren van de duurzaamheidsaanpak van ForFarmers. Elke business owner draagt de verantwoordelijkheid voor een specifiek duurzaamheidsfocusgebied. De Taakgroep coördineert verbeteracties met betrekking tot de gestelde KPI's en rapporteert hierover aan de Raad van Bestuur en het Executive Team. Binnen het Executive Team draagt de directeur Supply Chain verantwoordelijkheid voor de duurzaamheidsaanpak van ForFarmers. De Directeur Corporate Affairs van ForFarmers is voorzitter van de Task Force en is verantwoordelijk voor het uitvoeren van de duurzaamheidsagenda en het continu verbeteren van de resultaten.

## Aanpak duurzaamheidsmanagement

Gegevens over duurzaamheid worden geïntegreerd in de interne rapportageprocessen van ForFarmers. Voor elk duurzaamheidsfocusgebied wordt een business owner aangewezen, die verantwoordelijk is voor het coördineren van de duurzaamheidsprestaties met betrekking tot de betreffende pijler en voor het bepalen van toekomstige acties en initiatieven. De verzamelde gegevens worden door de business owner geëvalueerd. Eens per kwartaal<sup>1</sup> worden de duurzaamheidsgegevens geconsolideerd door de Directeur Corporate Affairs en beoordeeld door Finance en Internal Audit. Er worden diverse interne controles uitgevoerd (waaronder sanity checks en kwalitatieve analyses) om te garanderen dat de gegevens die voor de berekening van de KPI-prestaties worden gebruikt correct en volledig zijn. De duurzaamheidsprestaties worden vervolgens binnen de Taakgroep Duurzaamheid besproken alsmede met de managementteams in de landen om de huidige status en vervolgstappen te bepalen. Daarna wordt de informatie ter beoordeling aan de Raad van Bestuur, het Executive Team en de Raad van Commissarissen voorgelegd.

<sup>1</sup> Exclusief de fosfaat-efficiëntie, die op jaarbasis wordt gerapporteerd met vertraging van een jaar, vanwege de beschikbaarheid van data

	Adviesraad Duurzaamheid	Task Force Duurzaamheid																				
Doel	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inzichtelijk maken van de duurzaamheidsresultaten van ForFarmers</li> <li>Input geven vanuit belangrijke externe stakeholders</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Werkgroep die de voortgang toets t.o.v. implementatieplan</li> <li>Signaleert hiaten en initieert waar nodig aanvullende acties</li> </ul>																				
Samenstelling	 <b>Voorzitter</b> Yoram Knoop, CEO	 <b>Voorzitter</b> Nick Major, Corporate Affairs Director																				
	<table border="1"> <tr> <td><b>Director Supply Chain</b></td> <td>Arthur van Och</td> </tr> <tr> <td><b>Director Corporate Affairs</b></td> <td>Nick Major</td> </tr> </table>	<b>Director Supply Chain</b>	Arthur van Och	<b>Director Corporate Affairs</b>	Nick Major	<table border="1"> <tr> <td><b>Director Investor Relations</b></td> <td>Caroline Vogelzang</td> </tr> <tr> <td><b>Director Supply Chain</b></td> <td>Arthur van Och</td> </tr> <tr> <td><b>Group Finance Director</b></td> <td>Bas Deelder</td> </tr> <tr> <td><b>Internal Auditor</b></td> <td>Rik Berkel</td> </tr> </table>	<b>Director Investor Relations</b>	Caroline Vogelzang	<b>Director Supply Chain</b>	Arthur van Och	<b>Group Finance Director</b>	Bas Deelder	<b>Internal Auditor</b>	Rik Berkel								
<b>Director Supply Chain</b>	Arthur van Och																					
<b>Director Corporate Affairs</b>	Nick Major																					
<b>Director Investor Relations</b>	Caroline Vogelzang																					
<b>Director Supply Chain</b>	Arthur van Och																					
<b>Group Finance Director</b>	Bas Deelder																					
<b>Internal Auditor</b>	Rik Berkel																					
	<table border="1"> <tr> <td><b>Leverancier</b></td> <td>Prof. Leo den Hartog</td> </tr> <tr> <td><b>Veehouder</b></td> <td>Dr. Simon Schlüter</td> </tr> <tr> <td><b>Voedselindustrie</b></td> <td>Frank van Ooyen Erwin Wunnekink</td> </tr> <tr> <td><b>Retail</b></td> <td>Barney Kay *</td> </tr> <tr> <td><b>NGO</b></td> <td>Sijas Akkerman Caroline Drummond</td> </tr> </table>	<b>Leverancier</b>	Prof. Leo den Hartog	<b>Veehouder</b>	Dr. Simon Schlüter	<b>Voedselindustrie</b>	Frank van Ooyen Erwin Wunnekink	<b>Retail</b>	Barney Kay *	<b>NGO</b>	Sijas Akkerman Caroline Drummond	 <b>Verantwoordelijke</b> <table border="1"> <tr> <td><b>Gezondheid en Veiligheid</b></td> <td>Arthur van Och</td> </tr> <tr> <td><b>Nutritionele innovatie</b></td> <td>Ad van Wesel</td> </tr> <tr> <td><b>Formulatie en lab</b></td> <td>Wilco Engberts</td> </tr> <tr> <td><b>Kwaliteit</b></td> <td>Manfred Hessing</td> </tr> <tr> <td><b>Grondstoffen</b></td> <td>Falko Weinberg</td> </tr> </table>	<b>Gezondheid en Veiligheid</b>	Arthur van Och	<b>Nutritionele innovatie</b>	Ad van Wesel	<b>Formulatie en lab</b>	Wilco Engberts	<b>Kwaliteit</b>	Manfred Hessing	<b>Grondstoffen</b>	Falko Weinberg
<b>Leverancier</b>	Prof. Leo den Hartog																					
<b>Veehouder</b>	Dr. Simon Schlüter																					
<b>Voedselindustrie</b>	Frank van Ooyen Erwin Wunnekink																					
<b>Retail</b>	Barney Kay *																					
<b>NGO</b>	Sijas Akkerman Caroline Drummond																					
<b>Gezondheid en Veiligheid</b>	Arthur van Och																					
<b>Nutritionele innovatie</b>	Ad van Wesel																					
<b>Formulatie en lab</b>	Wilco Engberts																					
<b>Kwaliteit</b>	Manfred Hessing																					
<b>Grondstoffen</b>	Falko Weinberg																					

\* Barney Kay treedt terug. Het proces voor opvolging is in gang gezet.

## Stakeholderdialog

ForFarmers weet hoe belangrijk het is om de standpunten van haar stakeholders te begrijpen. Onze stakeholders dagen ons uit, ze delen hun verwachtingen en zorgen, stellen vraagstukken aan de orde, geven feedback en werken met ons samen. ForFarmers onderscheidt twee groepen stakeholders. Level A-stakeholders worden omschreven als diegenen die direct betrokken zijn bij de supply chain van ForFarmers (medewerkers, leveranciers, klanten, verwerkers en retailers). Level B omvat alle andere groepen belanghebbenden (aandeelhouders, leden, NGO's, toezichthouders, overheden, media, beleggers en banken).

Dialog met deze stakeholders is van cruciaal belang voor ForFarmers en vindt regelmatig plaats op zowel formele als informele basis. Wij communiceren met de stakeholders via diverse kanalen en op diverse niveaus. De onderstaande tabel laat zien hoe ForFarmers het gesprek aangaat met de diverse groepen stakeholders, welke onderwerpen hierbij gedeeld en besproken zijn, en welke acties ForFarmers heeft genomen naar aanleiding van de onderwerpen die aan de orde zijn gesteld. Dit is additioneel op de separaat, formeel georganiseerde stakeholderdialog voor het updaten van de materialiteitsmatrix.

Stakeholders Niveau A	Hoe we het gesprek aangaan met onze stakeholders	Verwachtingen stakeholders en besproken onderwerpen	Verwachtingen stakeholders / gerelateerde onderwerpen in jaarverslag
<b>Medewerkers</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dagelijks contact</li> <li>Intranet medewerkers</li> <li>Halfjaarlijks magazine</li> <li>Regelmatige teamvergaderingen</li> <li>Tweejaarlijks medewerkersenquête</li> <li>Ondernemingsraden</li> <li>Halfjaarlijkse managementcongressen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Best-in-class werkgever</li> <li>Veilige werkomgeving</li> <li>Billijke vergoeding</li> <li>Flexibele werkafspraken</li> <li>Openheid en transparante communicatie</li> <li>Ondersteuning bij sociale projecten</li> </ul>	<p>Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda: Going Circular For the Future of Farming en in het bijzonder de volgende duurzaamheidsonderwerpen:</p> <p><b>4. Mens en maatschappij</b></p> <p>Ontwikkelen van Talent For the Future of Farming</p>
<b>Leveranciers</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dagelijks contact</li> <li>Gedragscode</li> <li>Regelmatige audits</li> <li>Technische vergaderingen en bezoeken</li> <li>Contracts en specificaties indien van toepassing</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Partnerschappen</li> <li>Billijke prijzen</li> <li>Alle verplichtingen nakomen</li> <li>Openheid en transparantie</li> <li>Traceerbaarheid</li> <li>Diervoederveiligheid</li> <li>Verantwoord inkopen</li> <li>CO<sub>2</sub>-uitstoot</li> </ul>	<p>Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda: Going Circular For the Future of Farming en in het bijzonder de volgende duurzaamheidsonderwerpen:</p> <p><b>1. Grondstoffen voor voer</b>  <b>2. Voerproductie</b>  <b>3. Voeroplossingen</b>  <b>4. Mens en maatschappij</b></p>
<b>Klanten</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dagelijks contact</li> <li>Website en social media</li> <li>3-4 magazines per jaar</li> <li>Maandelijkse digitale nieuwsbrieven</li> <li>Klankbordgroepen 4x per jaar</li> <li>Advertenties en promoties indien relevant</li> <li>Regelmatig bijeenkomsten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Billijke prijzen</li> <li>Tijdige, volledige levering</li> <li>Productkwaliteit</li> <li>Technisch advies en ondersteuning</li> <li>Innovatie</li> <li>Voerefficiëntie en voerveiligheid</li> <li>Ondersteunen van initiatieven vanuit de sector</li> <li>Efficiënt gebruik van grondstoffen (incl. fosfaat / stikstof)</li> <li>Diergezondheid en dierenwelzijn</li> <li>Antimicrobiële resistentie</li> </ul>	<p>Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda: Going Circular For the Future of Farming en in het bijzonder de volgende duurzaamheidsonderwerpen:</p> <p><b>1. Grondstoffen voor voer</b>  <b>2. Voerproductie</b>  <b>3. Voeroplossingen</b>  <b>4. Mens en maatschappij</b></p>
<b>Verwerkende industrie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dagelijks contact</li> <li>Regelmatige technische vergaderingen en projecten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Technisch advies en ondersteuning</li> <li>Innovatie</li> <li>Openheid en transparantie</li> <li>Traceerbaarheid</li> <li>Voerveiligheid</li> <li>Efficiënt gebruik van grondstoffen</li> <li>Diergezondheid en dierenwelzijn</li> <li>Antimicrobiële resistentie</li> <li>Verantwoord inkopen</li> <li>CO<sub>2</sub>-uitstoot</li> </ul>	<p>Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda: Going Circular For the Future of Farming en in het bijzonder de volgende duurzaamheidsonderwerpen:</p> <p><b>1. Grondstoffen voor voer</b>  <b>2. Voerproductie</b>  <b>3. Voeroplossingen</b>  <b>4. Mens en maatschappij</b></p>
<b>Retailers</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dagelijks contact</li> <li>Regelmatige technische vergaderingen en projecten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Technisch advies en ondersteuning</li> <li>Innovatie</li> <li>Openheid en transparantie</li> <li>Traceerbaarheid</li> <li>Voerveiligheid</li> <li>Efficiënt gebruik van grondstoffen</li> <li>Diergezondheid en dierenwelzijn</li> <li>Antimicrobiële resistentie</li> <li>Verantwoord inkopen</li> <li>CO<sub>2</sub>-uitstoot</li> </ul>	<p>Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda: Going Circular For the Future of Farming en in het bijzonder de volgende duurzaamheidsonderwerpen:</p> <p><b>1. Grondstoffen voor voer</b>  <b>2. Voerproductie</b>  <b>3. Voeroplossingen</b>  <b>4. Mens en maatschappij</b></p>

Stakeholders Niveau B	Hoe we het gesprek aangaan met onze stakeholders	Verwachtingen stakeholders en besproken onderwerpen	Verwachtingen stakeholders / gerelateerde onderwerpen in jaarverslag
<b>Aandeelhouders</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders</li> <li>Publicatie en presentatie van jaarlijkse en halfjaarlijkse resultaten</li> <li>Kwartaal trading updates</li> <li>Roadshows</li> <li>Jaarverslag</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rendement</li> <li>Openheid en transparantie</li> <li>Sterke cultuur en waarden</li> <li>Dividend prestaties</li> <li>Heldere strategie</li> <li>Duurzaamheidsaanpak</li> <li>Verslaglegging en publicatie</li> </ul>	Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda: Going Circular For the Future of Farming Ontwikkelen van talent For The Future of Farming Governance and Compliance Jaarrekening Appendix: Sustainability Reporting
<b>Leden</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Regelmatige vergaderingen en bijeenkomsten</li> <li>Nieuwsbrief / ledenmagazine 3-4 per jaar</li> <li>Continu via website</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sterke cultuur en waarden</li> <li>Openheid en transparantie</li> <li>Lange termijn managementfocus</li> <li>Efficiënt gebruik van grondstoffen</li> <li>Diergezondheid en dierenwelzijn</li> <li>Antimicrobiële resistentie</li> </ul>	Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda: Going Circular For the Future of Farming en in het bijzonder de volgende duurzaamheidsonderwerpen: 1. Grondstoffen voor voer 2. Voerproductie 3. Voeroplossingen 4. Mens en maatschappij Ontwikkelen van talent For The Future of Farming
<b>NGO's</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Deelname aan congressen indien relevant</li> <li>Ad hoc bijeenkomsten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Duurzame praktijken</li> <li>Openheid en transparantie</li> <li>Verantwoord inkopen van grondstoffen</li> <li>Diergezondheid en dierenwelzijn</li> <li>Milieu-impact van veeteelt</li> </ul>	Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda: Going Circular For the Future of Farming en in het bijzonder de volgende duurzaamheidsonderwerpen: 1. Grondstoffen voor voer 2. Voerproductie 3. Voeroplossingen 4. Mens en maatschappij Ontwikkelen van talent For The Future of Farming
<b>Regelgevingsinstanties</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lidmaatschap van nationale en Europese handelsverenigingen</li> <li>Regelmatige locatiebezoeken en certificeringsaudits</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Naleving van regels en normen</li> <li>Verantwoord inkopen van grondstoffen</li> <li>Diergezondheid en dierenwelzijn</li> <li>Milieu-impact van veeteelt</li> <li>Samenwerking tussen nationale bevoegde autoriteiten en bedrijfsprogramma's</li> </ul>	Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda: Going Circular For the Future of Farming en in het bijzonder de volgende duurzaamheidsonderwerpen: 1. Grondstoffen voor voer 2. Voerproductie 3. Voeroplossingen 4. Mens en maatschappij Ontwikkelen van talent For The Future of Farming
<b>Overheid</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lidmaatschap van nationale en Europese handelsverenigingen</li> <li>Technische werkgroepen en commissies indien van toepassing</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Naleving van regels en normen</li> <li>Bijdragen aan beleidsoverleg</li> <li>Ontwikkelen en implementeren van regels en normen</li> <li>Ontwikkelen van beleid</li> </ul>	Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda: Going Circular For the Future of Farming Ontwikkelen van talent For the Future of Farming Appendix Duurzaamheid
<b>Media</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Interviews indien relevant</li> <li>Persberichten indien relevant</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Transparantie</li> <li>Duurzaamheidsaanpak</li> <li>Specifieke projecten en initiatieven</li> </ul>	Jaarverslag en website ForFarmers
<b>Investeerders en banken</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jaarverslag</li> <li>Roadshows</li> <li>Beleggerscongressen en -bijeenkomsten indien relevant</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Transparante verslaglegging en publicatie</li> <li>Corporate governance</li> <li>Duurzaamheidsaanpak</li> </ul>	Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda: Going Circular For the Future of Farming Ontwikkelen van talent For the Future of Farming Jaarrekening Appendix Duurzaamheid



Dankzij deze structurele dialoog met alle groepen stakeholders kan ForFarmers belangrijke nieuwe thema's signaleren waar rekening mee gehouden dient te worden bij het aanpassen van de strategie.

## Lidmaatschappen

Als belangrijke speler in de veehouderij en de voederindustrie werkt ForFarmers samen met sectororganisaties en in partnerschapsverband om duurzaamheid in de sector te bevorderen. ForFarmers is onder andere lid van FEFAC, de Europese koepelorganisatie voor voerproducenten, die tot voor kort werd voorgezeten door een medewerker van ForFarmers, en de respectievelijke nationale voederorganisaties (Nevedi in Nederland, Deutscher Verband Tiernahrung (DVT) in Duitsland, de Belgian Feed Association (BFA) en de Agricultural Industries Confederation (AIC) in het Verenigd Koninkrijk). Tasomix is geen lid van de Poolse Voeder Organisatie. Door haar lidmaatschap van deze organisaties werkt ForFarmers mee aan het vertegenwoordigen, bevorderen en verdedigen van de belangen van de Europese mengvoederindustrie bij de nationale en Europese instellingen en internationale organisaties. Een volledig overzicht van al onze lidmaatschappen is op onze [website](#) te vinden.

## EU Taxonomie

De EU Taxonomie regelgeving, welke werd ingevoerd in 2020, is een verplicht classificatie systeem om te bepalen welke economische activiteiten beschouwd worden als "milieuvriendelijk". Om als "milieuvriendelijk" te worden geclassificeerd, wordt er onderscheid gemaakt tussen Taxonomie-'eligible' ("in aanmerking komend") en Taxonomie-'aligned' ("bijdragend aan het tegengaan van klimaatverandering"). Als een activiteit voldoet aan de beschrijving van de gedelegeerde verordeningen, dan wordt deze beschouwd als Taxonomie-'eligible'. Ondernemingen moeten in 2021 rapporteren welk deel van de omzet, kapitaalinvesteringen en operationele kosten 'eligible' zijn. In 2022 zal de bepaling van de 'alignment' ook verplicht worden. Activiteiten die voldoen aan bepaalde criteria om klimaatverandering tegen te gaan, zullen dan als "milieuvriendelijk" worden bestempeld (Taxonomie-'aligned').

De EU Taxonomie bestaat uit 6 milieudoelstellingen, waarvan de eerste 2 in 2021 zijn aangenomen (klimaatverandering en mitigatie van klimaatverandering). In 2022 worden deze gevolgd door de overige 4 (duurzaam gebruik en bescherming van water en zee bronnen, transitie naar een circulaire economie, voorkomen en beheren van vervuiling, en bescherming en herstel van biodiversiteit en ecosystemen).

Onze ambities op het gebied van duurzaamheid, zoals onze focus op circulair gebruik van ingrediënten door het inzetten van natte en vloeibare ingrediënten die niet geschikt zijn voor humane consumptie of onze voortdurende inspanningen om het energieverbruik per ton diervoeder te verminderen, vallen nog niet onder deze eerste twee pijlers van de EU-duurzaamheidstaxonomie. Als gevolg hiervan worden onze activiteiten nog relatief laag ingeschat voor wat betreft omzet voor de geschiktheid voor de eerste twee pijlers, maar valt een deel van de kapitaalinvesteringen en operationele kosten wel onder de EU-taxonomie. Dit vertaalt zich in 7.4% van de kapitaalinvesteringen, 7.1% van de operationele kosten en 0% van de omzet in 2021.

ForFarmers heeft dubbeltelling in de berekening van Taxonomie-'eligible' kapitaalinvesteringen en operationele kosten tussen verschillende economische activiteiten voorkomen door de individuele posten te analyseren op type.

## Omzet

Omzet binnen de EU Taxonomie is gelijk aan 'Omzet' zoals opgenomen in de Geconsolideerde Jaarrekening. Het deel van de 'eligible' omzet is berekend door te bepalen welk deel van de omzet behaald wordt vanuit producten of diensten geassocieerd met de economische activiteiten zoals opgenomen in de EU Taxonomie. Onder de eerste 2 doelstellingen van de EU Taxonomie is er geen economische activiteit die voldoende overeenkomt met de activiteiten van ForFarmers.

## Kapitaalinvesteringen

Kapitaalinvesteringen binnen de EU Taxonomie corresponderen met de volgende elementen uit de Geconsolideerde Jaarrekening:

- Toevoegingen aan, nieuwe leasecontracten en verworven via bedrijfscombinaties van materiele activa en activa met gebruiksrecht (noot 18);
- Toevoegingen aan en verworven via bedrijfscombinaties van immateriële activa (noot 19);
- Aankopen pluimvee, voer en verzorging (noot 24).

Het deel van de 'eligible' kapitaalinvesteringen is berekend door te bepalen welk deel van de kapitaalinvesteringen toebehoort aan activa of processen geassocieerd is met de economische activiteiten zoals opgenomen in de EU Taxonomie. De conclusie is dat dit beperkt is tot een klein deel van de totale kapitaalinvesteringen, en vooral gerelateerd is aan de investeringen in bulkwagens en IFRS16 toevoegingen met betrekking tot lease auto's, naast investeringen in energie zuinige installaties.

## Operationele kosten

Operationele kosten binnen de EU Taxonomie betreffen directe, niet-gecapitaliseerde kosten gerelateerd aan onderzoek en ontwikkeling, renovatie van gebouwen, korte-termijn leases, onderhoud en reparaties, en overige directe kosten voor het dagelijks onderhoud van materiele vaste activa, welke nodig is om de continuïteit en effectief functioneren van zulke activa te garanderen. Als keuze binnen accounting grondslagen, heeft ForFarmers gekozen om binnen de operationele kosten ook de variabele leasekosten en leases met lage waarde op te nemen.

Het deel van de 'eligible' operationele kosten is berekend door te bepalen welk deel van de totale kosten gerelateerd is aan activa of processen binnen de economische activiteiten zoals gedefinieerd in de EU Taxonomie. De conclusie is dat 'eligible' operationele kosten beperkt is tot een klein deel van de totale kosten, en vooral gerelateerd is aan de variabele korte-termijn leasebetalingen voor leaseauto's.

Deze Appendix over de duurzaamheidsrapportage van ForFarmers maakt deel uit van het ForFarmers jaarverslag 2021.