

Resultaten ForFarmers 2022

Financiële kernpunten 2022¹:

• Volume Total Feed ² :	-6,6% tot 9,0 miljoen ton; daling in alle clusters
• Waarvan Volume Mengvoer:	-7,8% tot 6,3 miljoen ton; daling vooral in varkenssector groei in de pluimveesector in Duitsland/Polen
• Omzet:	+24,1% tot €3.315 miljoen; door gestegen grondstof- en energieprijzen
• Brutowinst:	+13,4% tot €494,8 miljoen; relatief minder dan omzetstijging door hoge grondstofprijzen en autonome volumedaling
• Onderliggende EBITDA:	-2,7% tot €76,1 miljoen; door forse stijging energiekosten
• Onderliggende EBIT:	-4,4% tot €38,9 miljoen
• Onderliggende netto winst ³ :	+3,4% tot €30,0 miljoen
• Werkkapitaal:	€38,8 miljoen (2021: €37,4 miljoen)
• ROACE (op EBIT) ⁴ :	7,8% (2021: 8,4%)
• Dividendvoorstel:	€0,20 per gewoon aandeel (2021: €0,29, waarvan €0,19 regulier dividend)

¹ Resultaten worden altijd jaar-op-jaar vergeleken;

² Total Feed: volledige productportefeuille, bestaand uit mengvoer, specialiteiten, co-producten (zoals DML-producten), zaaigoed en overige producten (zoals ruwvoer)

³ Nettowinst: betekent hier winst toe te rekenen aan aandeelhouders van de Vennootschap

⁴ ROACE betekent onderliggende EBIT (EBITDA) gedeeld door het 12-maands gemiddeld geïnvesteerd vermogen

Roeland Tjebbes, CFO van ForFarmers: “2022 was op meerdere fronten een lastig jaar. We zijn er daarom vooral trots op dat onze medewerkers zich enorm hebben ingezet om het voer op tijd en volgens afspraak aan onze klanten te blijven leveren. Ook toen de beschikbaarheid van grondstoffen twijfelachtig werd als gevolg van de verschrikkelijke oorlog in de Oekraïne. Onze volumes daalden, vooral door de daling in de varkenssector als gevolg van de krimp in deze sector. Desalniettemin realiseerden we een solide onderliggende EBITDA en een onderliggende netto winst die hoger was dan vorig jaar. Dankzij aangescherpte processen en een sterke bijdrage van het cluster Duitsland/Polen en ondanks de fors gestegen grondstof- en energieprijzen. In Nederland zijn we naast onze boeren gaan staan om te benadrukken dat wij geloven dat samenwerken en innoveren een effectievere oplossing is voor de stikstofproblematiek dan alleen saneren. We zien dat de agrarische sector voor een belangrijke transitie staat. In onze recent gelanceerde herziene strategie 2025, zetten we daarom nog nadrukkelijker in op zowel het verder verduurzamen van onze productieprocessen als op de ontwikkeling van innovatieve voerconcepten die de impact van de sector op klimaat en natuur verminderen. Dat doen we door gerichte inkoop van grondstoffen en co-producten, goede voerbenutting en passend advies. Zo hebben onze melkveeklanten in Nederland de uitstoot van broeikasgassen al aanzienlijk verlaagd.”

Theo Spierings, CEO van ForFarmers: “Ik ben recent toegetreden tot ForFarmers als CEO. Tijdens gesprekken en bijeenkomsten in de afgelopen twee maanden is de aanwezige kennis, ervaring, toewijding en passie van de medewerkers mij opgevallen. Gezien de veranderingen waar onze sector voor staat is dat een solide basis. Het ontbreekt immers op dit moment aan een heldere visie in de sector ten aanzien van hoe we op een goede en juiste manier de sector verder kunnen verduurzamen. Dat moet veranderen en daar wil ik met ForFarmers actief aan bijdragen. Opdat alle spelers in de keten weten waar ze aan toe zijn en daarnaar kunnen handelen. Ik heb er vertrouwen in dat we dit kunnen. We hebben een goed team en een heldere strategie met een duidelijke focus. Daarnaast hebben we recent de kernwaarden aangescherpt, voortbordurend op de al aanwezige ondernemingscultuur. Deze cultuur zal ons helpen bij de aanpassing van de organisatie die nodig is om de strategie goed te kunnen implementeren. We kunnen niet zonder onze klanten, de leden van de coöperatie, medewerkers, aandeelhouders, leveranciers en andere belanghebbenden. Ik wil hen, ook namens mijn collega's uit het executive team, danken voor het in 2022 in ons gestelde vertrouwen.”

Geconsolideerde kerncijfers

In miljoenen euro (tenzij anders vermeld)	2022	2021	Totaal			
			mutatie in %	Valuta	Acquisitie	Autonoom ²
Volume Total Feed (x 1.000 ton)	9.032	9.666	-6,6%		0,2%	-6,8%
Mengvoer	6.284	6.819	-7,8%		0,3%	-8,1%
Omzet	3.315,0	2.670,5	24,1%	0,1%	0,2%	23,9%
Brutowinst	494,8	436,3	13,4%	0,1%	0,2%	13,1%
Bedrijfslasten	-471,1	-417,3	12,9%	0,1%	0,2%	12,7%
Onderliggende bedrijfslasten	-456,6	-396,6	15,1%	0,0%	0,2%	14,9%
EBITDA	72,5	72,9	-0,7%	-0,1%	0,1%	-0,7%
Onderliggende¹ EBITDA	76,1	78,2	-2,7%	-0,1%	0,1%	-2,8%
EBIT	24,4	22,6	8,0%	0,5%	0,0%	7,5%
Onderliggende EBIT	38,9	40,7	-4,4%	-0,2%	0,2%	-4,5%
Winst toe te rekenen aan aandeelhouders van de Venootschap	18,0	12,0	50,0%	0,6%	0,0%	49,4%
Onderliggende winst	30,0	29,0	3,4%	-0,1%	0,3%	3,2%
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	48,2	54,7	-11,9%			
Onderliggende EBITDA / Brutowinst	15,4%	17,9%	-14,0%			
ROACE³ onderliggende EBIT	7,8%	8,4%				
ROACE ³ onderliggende EBITDA	15,3%	16,2%				
Gewone winst per aandeel (x €1)	0,20	0,13	53,8%			
Onderliggende winst per aandeel (x €1)	0,33	0,32	3,1%			

¹ Onderliggende betekent exclusief incidentele posten (zie noot 17 van de jaarrekening inzake de Alternatieve Prestatie Maatstaven (APM's))

² Autonoom is de verandering exclusief valuta-effecten en acquisitie en desinvestering

³ ROACE betekent onderliggende EBIT (EBITDA) gedeeld door het 12-maands gemiddeld geïnvesteerd vermogen

Algemeen: de percentages worden gepresenteerd op basis van de bedragen afgerond in miljoenen euro. Optellingen kunnen derhalve iets afwijken

Algemeen

De markten waarin ForFarmers actief is werden in 2022 vooral beïnvloed door de volgende ontwikkelingen:

Grondstof- en energieprijzen

Na een significante stijging van grondstofprijzen eind 2021 leken de prijzen aan het begin van 2022 enigszins te stabiliseren. Dit duurde tot de afschuwelijke inval door Rusland in Oekraïne eind februari. Hierdoor kwam de export van grondstoffen uit zowel Oekraïne als Rusland nagenoeg stil te liggen. Dit resulteerde in uitzonderlijke prijsstijgingen. Vanaf de zomer van 2022 daalde het merendeel van de grondstofprijzen tot niveaus van voor de uitbraak van de oorlog. Als reactie op de oorlog stelde Europa sancties in tegen Rusland, waarop Rusland de gasleveringen nagenoeg stopzette. Hierdoor namen de prijzen voor gas en elektriciteit extreem toe. Energie was in Nederland bijvoorbeeld gemiddeld meer dan twee keer duurder dan in 2021. Het is gebruikelijk dat schommelingen in grondstof-, energie- en brandstofprijzen worden doorberekend in de keten. Dit bleek tijdelijk lastiger door de snelle en forse stijging van prijzen direct na het uitbreken van de oorlog. Vanaf het tweede kwartaal werd

de economische impact van de oorlog zichtbaar. Prijzen van consumentengoederen en -diensten waren in Nederland bijvoorbeeld gemiddeld 10% hoger dan in 2021⁵.

Prijsontwikkeling voor melk, vlees en eieren⁶

In 2022 stegen de gemiddelde melkprijzen in Europa⁷ tot historisch hoge niveaus. Dit komt vooral doordat de vraag naar zuivelproducten continu licht toeneemt en veehouders in 2022 over het algemeen de productie niet verhoogden. De redenen hiervoor waren gevarieerd en verschillend per land. Om enkele te noemen: hoge voerprijzen, tegenvallende kwaliteit van het ruwvoer en onzekere toekomstperspectieven.

Aan het begin van 2022 lagen de gemiddelde Europese varkensprijzen ver onder het vijfjaar-gemiddelde. In het tweede kwartaal namen de prijzen een vlucht omhoog tot niveaus ver boven die in 2021 en het vijfjaar-gemiddelde. Omdat voerprijzen nog harder stegen bleef het rendement

⁵ Bron: CBS bericht 10 januari 2023

⁶ Bron: EU DG Agri Dashboards

⁷ Europa: in dit verband wordt hieronder ook begrepen de thuismarkt het Verenigd Koninkrijk

voor het merendeel van de varkenshouders nog steeds negatief. Sommige varkenshouders besloten om deze reden te stoppen en in Nederland stopten sommigen omdat hen daarvoor stoppersregelingen werden aangeboden. Het resultaat was dat de varkensstapel in Europa daalde in 2022.

Prijzen voor vleeskuikens waren in 2022 in Europa gemiddeld veel hoger dan een jaar eerder. Mede door de hoge inflatie steeg de vraag naar het in vergelijking met andere dierlijke eiwitbronnen relatief goedkopere kippenvlees. Tegelijkertijd daalde het totale aanbod van vleeskuikens en kalkoenen als gevolg van de grote uitbraken van vogelgriep in Europa. De inkomsten van pluimveehouders namen echter niet of nauwelijks toe door de stijging van de voer- en energieprijzen.

Ook houders van leghennen werden geconfronteerd met deze ontwikkelingen in 2022. Meer dan 48 miljoen leghennen werden als gevolg van de vogelgriep in Europa geruimd. De vraag naar eieren bleef daarentegen groot. De gemiddelde eierprijzen lagen daarom in 2022 veel hoger dan een jaar eerder.

Dierziektes

Naast de reeds gemelde grote uitbraak van vogelgriep in Europa hadden varkenshouders ook te maken met dierziektes.

Het sinds eind 2020 geldende Chinese importverbod voor varkens uit Duitsland is in 2022 ook door andere Aziatische landen ingesteld. Europa exporteerde in 2022 bijna 50% minder varkens naar China dan een jaar eerder. Er vinden nog steeds nieuwe uitbraken van varkenspest plaats in bepaalde delen van Europa, vooral onder wilde zwijnen.

Het lijkt onwaarschijnlijk dat het importverbod door Azië binnenkort zal worden opgeheven. Hierom, en vanwege onzekere toekomstperspectieven, stopten een groot aantal varkenshouders in Duitsland met hun boerenbedrijf.

Klimaat

Europa kende in 2022 een extreem hete en droge, langdurige zomer. De waterstanden in de rivieren daalden zo ver, dat de aanvoer van grondstoffen over water naar de fabrieken vanwege beladingsbeperking meer schepen en dus kosten vergde dan in 2021. Dit was vooral in Nederland en België het geval. Een ander effect van de hitte is dat dieren minder eten.

Financiële analyse

De analyse (jaar-op-jaar, hierna: j-o-j) behandelt de geconsolideerde jaarresultaten van 2022, gevolgd door meer gedetailleerde analyses per cluster. Bijdragen van overgenomen ondernemingen worden gedurende één jaar na overnamedatum als 'acquisitie-effect' gespecificeerd.

Alternatieve Prestatie Maatstaven (APM's)

ForFarmers hanteert APM's om een beter inzicht te geven in de bedrijfsontwikkeling en financiële prestaties van de Groep. Dit zijn kengetallen die als 'onderliggend' (exclusief incidentele posten) worden gepresenteerd en uitgelegd op het niveau van bedrijfslasten, EBITDA, bedrijfsresultaat (EBIT), en winst toe te rekenen aan aandeelhouders.

De APM's worden nader toegelicht in noot 17 van het jaarbericht 2022.

2022

In miljoenen euro	IFRS	Bedrijfs-		Herstruc- turering	Overig	Onderliggend	
		Bijzondere waarde- verminde- ringen	combinaties en Verkoop van activa en belangen			Totaal APM items	exclusief APM items
EBITDA ¹	72,5		-1,6	-3,6	1,6	-3,6	76,1
EBIT	24,4	-2,6	-9,9	-3,6	1,6	-14,5	38,9
Netto financieringsresultaat			-1,1		-	-1,1	
Belastingeffect		0,6	1,9	0,9	0,2	3,6	
Winst toe te rekenen aan							
Aandeelhouders van de Vennootschap	18,0	-2,0	-9,1	-2,7	1,8	-12,0	30,0
Winst per aandeel in euro ²	0,20	-0,02	-0,10	-0,03	0,02	-0,13	0,33

¹ EBITDA is bedrijfsresultaat exclusief afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen.

² Winst per aandeel toe te rekenen aan de aandeelhouders van de Vennootschap
Totaal optellingen kunnen iets afwijken vanwege afrondingen

Op EBITDA niveau:

De last van €1,6 miljoen heeft te maken met M&A activiteiten. De herstructureringskosten (€3,6 miljoen) omhelzen vooral de kosten in relatie tot de aangekondigde sluiting van een fabriek in Nederland. De overige kosten (€1,6 miljoen) betreft een nettobedrag waarin zowel een vrijval als toevoeging voorzieningen zitten. Het totaal in 2022 was een last van €3,6 miljoen (2021: een last van €5,3 miljoen).

Op EBIT niveau:

De bijzondere waardevermindering van €2,6 miljoen heeft betrekking op de afwaardering van een fabriek in Nederland vanwege het besluit in 2022 deze te sluiten.

De -€9,9 miljoen heeft vooral betrekking op de amortisatie van geacquireerde immateriële activa.

Het totaal in 2022 was een last van €14,5 miljoen (2021: een last van €18,1 miljoen).

Op niveau van netto financieringsresultaat:

De €1,1 miljoen (last) heeft met name betrekking op de jaarlijkse oprenting en herwaardering van de put-optie verplichting met betrekking tot Tasomix (Polen) en is daarnaast gerelateerd aan voorwaardelijke vergoedingen in verband met gedane overnames.

Het totaal in 2022 was derhalve een last van €1,1 miljoen (2021: een last van €2,5 miljoen).

Geconsolideerde resultaten 2022

De navolgende analyse geeft de totale ontwikkeling weer van de geconsolideerde resultaten en de afzonderlijke clusters, tenzij anders vermeld.

Het volume **Total Feed** daalde met 6,6% tot 9,0 miljoen ton. Het minieme acquisitie-effect van 0,2% komt doordat De Hoop Mengvoeders en Mühldorfer Pferdefutter beiden zijn overgenomen per 1 februari 2021. Autonoom daalden de volumes dus met 6,8%. In het eerste halfjaar van 2022 daalde het volume van Total Feed harder dan in de tweede helft van het jaar, terwijl de mengvoervolumedaling in beide jaarhelften gelijk was. Dit betekent dat er in de tweede helft van 2022 relatief meer co-producten en reststromen werden afgezet dan in de eerste zes maanden van het jaar. Volumes daalden relatief minder hard in het vierde kwartaal dan een kwartaal eerder.

Het volume **mengvoer**, als onderdeel van de Total Feed portfolio, daalde met 7,8%. Autonoom daalden de volumes met 8,1%. De afzet van mengvoer daalde vooral in de varkenssector, onder meer door de huidige lage

rentabiliteit van varkenshouders in het algemeen, de krimp van de sector in Nederland en in Duitsland doordat boeren stopte uit financiële noodzaak. Daarnaast werd in april 2021 een contract met een grote varkensklant in het Verenigd Koninkrijk niet voortgezet. De totale afzet in de herkauwerssector en in de pluimveesector daalde licht. Echter, in Nederland bleef het volume in de herkauwerssector vrijwel stabiel. In het Verenigd Koninkrijk groeide het volume in de herkauwerssector door een zeer sterk vierde kwartaal. De afzet aan pluimveehouders in Polen nam fors toe.

De **totale omzet** nam toe met 24,1% tot €3.315 miljoen, vooral doordat de sterk gestegen grondstofprijzen deels werden doorberekend in de keten.

De **brutowinst** steeg met 13,4% tot €494,8 miljoen.

De brutowinst steeg in alle clusters, met een relatief forse stijging in Duitsland/Polen. Daar werd in 2021 de brutowinst gedrukt met circa €4 miljoen door een incident met enkele verlieslatende contracten.

De **onderliggende totale bedrijfslasten**, inclusief afschrijvingen en amortisatie, stegen met 15,1% tot €456,6 miljoen. Deze stijging is vooral toe te schrijven aan de significant hogere energie- en brandstofkosten. Daarnaast stegen vooral in Nederland de aanvoerkosten van grondstoffen. Dit was het gevolg van de lage waterstanden door de hete, droge zomer. Personeelskosten stegen door loon-indexatie en doordat het aantal fte's licht is toegenomen. Vanwege de volatiele marktomstandigheden werd €3,4 miljoen aan de voorziening voor dubieuze debiteuren toegevoegd (2021: €0,3 miljoen toevoeging). **Onderliggende afschrijvingen**⁸ namen af met €0,2 miljoen tot €37,3 miljoen, doordat er geen materiële overnames zijn gedaan en de overige kapitaalinvesteringen wat lager waren dan in 2021. Het **onderliggende bedrijfsresultaat** (EBIT) kwam uit op €38,9 miljoen (2021: €40,7 miljoen) en de **onderliggende EBITDA** op €76,1 miljoen (2021: €78,2 miljoen).

De **onderliggende netto-financieringslasten** namen toe met 75,9% tot €5,4 miljoen. De rentelasten waren hoger door de gestegen schuldpositie en een fors hogere rente in Polen. De schuldpositie nam toe vanwege een lagere kasstroom, vooral door een daling in het volume en hoger werkkapitaal door hogere grondstof- en energieprijzen.

⁸ Afschrijvingen betekent hier inclusief amortisatie

De bijdrage van de Duitse joint venture HaBeMa (die wordt gerapporteerd als aandeel in het resultaat **deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode** (na belastingen)), steeg tot €4,1 miljoen (2021: €3,8 miljoen). Het volume van de overslagactiviteiten was nagenoeg gelijk aan in 2021.

De **onderliggende effectieve belastingdruk** in 2022 bedroeg 22,7% (2021: 31,9%), vooral als gevolg van afwikkeling aangiften voorgaande jaren in enkele landen en daarnaast een aanpassing van de uitgestelde belastingposities in met name het Verenigd Koninkrijk. De **onderliggende winst** was €30,0 miljoen (2021: €29,0 miljoen), waardoor de **onderliggende winst per aandeel** uitkwam op €0,33 (2021: €0,32).

Het aantal medewerkers (omgerekend naar volledige dienstverbanden (fte's)) was per eind 2022 (2.468) hoger dan de stand per eind 2021 (2.444). In Nederland, België en Duitsland daalde het aantal medewerkers. In Polen werd het personeelsbestand iets uitgebreid om de groei van de activiteiten te ondersteunen. In het Verenigd Koninkrijk nam het aantal medewerkers onder meer toe om het aantal structurele overuren te verminderen en in relatie tot de in 2022 voorgenomen joint venture met 2Agriculture.

Kort geconsolideerd kasstroomoverzicht

In miljoenen euro	2022	2021
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	48,2	54,7
Netto kasstroom gebruikt bij investeringsactiviteiten	-34,8	-55,5
Netto kasstroom gebruikt bij financieringsactiviteiten	-17,8	-2,5
Netto-toename/afname van geldmiddelen en kasequivalenten	-4,4	-3,4
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari ¹	33,8	38,0
Effect van valutakoers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen	-3,1	-0,8
Geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december¹	26,3	33,8

De **netto kasstroom uit operationele activiteiten** nam af met €6,5 miljoen tot €48,2 miljoen, vooral als gevolg van de verdere toename van het werkkapitaal gedreven door de hogere grondstofprijzen. De afname van de netto kasstroom gebruikt bij **investeringsactiviteiten** met €20,7 miljoen tot €34,8 miljoen reflecteert dat er in 2022 geen materiële acquisities zijn gedaan. In 2021 vonden de overnames plaats van De Hoop Mengvoeders en Mühldorfer Pferdefutter.

¹ Na aftrek van korte-termijn bankschulden

Daarnaast waren de overige kapitaalinvesteringen wat lager dan in 2021.

De netto kasstroom gebruikt bij **financieringsactiviteiten** was een uitgave van €17,8 miljoen (2021: een uitgave van €2,5 miljoen). De dividenduitkering was nagenoeg gelijk. Daarnaast werd geïnvesteerd in een inkoopprogramma van eigen aandelen, dat in maart 2022 uit prudentie werd opgeschort en later in het jaar werd beëindigd. Om het toegenomen werkkapitaal, als gevolg van de sterk gestegen grondstof- en energieprijzen, te kunnen financieren werd gebruikt gemaakt van de kredietfaciliteit.

Korte geconsolideerde balans

	31 december 2022	31 december 2021
In miljoenen euro		
Totaal Activa	1.020,4	943,4
Eigen vermogen	344,2	366,2
Solvabiliteitsratio¹	33,7%	38,8%
Netto werkkapitaal	38,8	37,4
• Vlottende activa ²	490,4	407,4
• Kortlopende verplichtingen ³	451,6	370,0
Achterstallige vorderingen	10,6%	11,6%
Netto schuld/(cash)⁴	68,6	28,7
IFRS 16 Leaseverplichtingen	29,8	34,7

¹ Solvabiliteit betreft het eigen vermogen gedeeld door balanstotaal.

² Vlottende activa exclusief geldmiddelen en kasequivalenten en activa aangehouden voor verkoop.

³ Kortlopende verplichtingen exclusief bankschulden, financierings- en leaseverplichtingen.

⁴ Exclusief IFRS 16 lease verplichtingen

Algemene opmerking: optellingen kunnen leiden tot kleine verschillen door afrondingen.

Kapitaalstructuur en solvabiliteit

Het **Eigen Vermogen** daalde in 2022 met €22,0 miljoen tot €344,2 miljoen (ten opzichte van 31 december 2021). De daling is vooral te verklaren door het saldo van de toevoeging van de winst over 2022 (€18,2 miljoen) minus de uitkering van dividend (€26,4 miljoen) en de inkoop van eigen aandelen (€15,4 miljoen). De niet-gerealiseerde resultaten die rechtstreeks in het eigen vermogen werden verwerkt (in totaal een last van €2,1 miljoen), bestonden voornamelijk uit herwaarderingen, als gevolg van de gestegen rente, van de pensioenverplichting, met name in Nederland (€3,8 miljoen) en valuta-omrekeningsverschillen (-€5,8 miljoen).

In 2022 werd €35,3 miljoen geïnvesteerd (2021: €39,5 miljoen), vooral om de prestaties en efficiëntie van de fabrieken te handhaven en te verbeteren, zoals onder meer de uitbreiding in Izegem (België), installatie van een zakgoedlijn in Almelo (Nederland), aanpassing van fabrieken in Duitsland en Nederland voor het gebruik van PAP's (processed animal proteins ofwel verwerkte dierlijke eiwitten) in de productie van veevoeders, en vervangings- en moderniseringsinitiatieven van diverse installaties in verschillende andere fabrieken.

De **netto schuldpositie** (het netto saldo van de lange- en korte-termijn bankschulden en andere leningen minus beschikbare liquide middelen) bedroeg €68,6 miljoen (ultimo 2021: netto schuldpositie van €28,7 miljoen). Dit is de balans van het resultaat van de kasstroom uit operationele activiteiten van €48,2 miljoen, inclusief de stijging van het werkkapitaal, verminderd met onder andere de uitgaven voor het investerings- en acquisitieprogramma (€34,8 miljoen) en de uitbetaling van het dividend (€25,3 miljoen).

Het **netto werkkapitaal** steeg tot €38,8 miljoen per 31 december 2022 (ultimo 2021: €37,4 miljoen), door de gestegen grondstofkosten.

Voor veel van onze klanten was 2022 evenals 2021 een moeilijk jaar. Hoewel de afzetprijzen van hun producten stegen, namen de voerprijzen voor velen van hen relatief harder toe. Desalniettemin verbeterde het percentage van het totaalbedrag aan vorderingen met een betalingsachterstand licht tot 10,6% per 31 december 2022 (per eind 2021: 11,6%).

De **ROACE**⁹ ratio op basis van de onderliggende EBIT daalde van 8,4% in 2021 naar 7,8%. Dit komt vooral door de stijging van het gemiddeld geïnvesteerd vermogen, als gevolg van de werkkapitaalontwikkeling gedurende het jaar. Hetzelfde geldt voor de ROACE ratio op basis van onderliggende EBITDA die daalde van 16,2% in 2021 naar 15,3%.

⁹ ROACE betekent onderliggende EBIT (EBITDA) gedeeld door het 12-maands gemiddeld geïnvesteerd vermogen

Resultaten per cluster

Nederland/België

In miljoenen euro	2022	2021	Δ%
Total Feed volume (in tonnen)	4.705	5.069	-7,2%
Omzet	1.747,8	1.416,8	23,4%
Brutowinst	269,3	249,6	7,9%
Overige bedrijfsopbrengsten	0,1	2,0	-95,0%
Bedrijfslasten	-242,2	-209,9	15,4%
Onderliggende bedrijfslasten	-233,6	-201,2	16,1%
EBIT	27,2	41,7	-34,8%
Onderliggende EBIT	35,8	48,5	-26,2%
Plus: afschrijving, amortisatie en impairment	18,2	19,8	-8,1%
Plus: onderliggende afschrijving, amortisatie en bijz. waardevermindering	12,4	12,8	-3,1%
EBITDA	45,4	61,5	-26,2%
Onderliggende EBITDA	48,2	61,3	-21,4%
Onderliggende EBITDA/Brutowinst	17,9%	24,6%	-27,1%
ROACE onderliggende EBIT	17,3%	23,1%	-25,3%
ROACE onderliggende EBITDA	23,2%	29,2%	-20,4%

Specifieke ontwikkelingen in het cluster

Voor veehouders in Nederland stond 2022 specifiek in het teken van stikstofbeleid en boerenprotesten. Het nieuwe kabinet, dat begin 2022 aantrad, presenteerde al snel voorgenomen stikstofmaatregelen. Een krimp van de veestapel leek centraal te staan. Hierop ontstond groot protest onder boeren. Om de dialoog tussen politiek en de agrarische sector weer op gang te brengen werd oud politicus Remkes gevraagd op te treden als onafhankelijk gespreksleider. Hij bracht aan het begin van oktober zijn rapport uit, op basis van de gevoerde gesprekken. Hierin benadrukt hij dat Nederland door de Habitatrictlijn genoodzaakt is de Natura 2000-gebieden in stand te houden. Hij trekt ook een belangrijke conclusie, namelijk dat het stikstofvraagstuk niet op zichzelf staat en deel moet uitmaken van een brede transitie van de landbouw en het landelijk gebied. De sectoren mobiliteit, industrie en bouw moeten ook hun bijdrage leveren. Deze transitie heeft gevolgen voor veehouders. Er kan sprake zijn van extensivering, omschakeling, legalisering en of verplaatsing van boerenbedrijven. De verder uitgewerkte plannen van de verschillende provincies moeten in de zomer van 2023 klaar zijn. Er bleef in 2022 dus onzekerheid ten aanzien van de uiteindelijke maatregelen.

ForFarmers trekt samen met onder meer Coöperatie FromFarmers en Nevedi op in de diverse gesprekken.

ForFarmers benadrukt het belang van innoveren als alternatief voor alleen saneren. Dit vormt een belangrijk onderdeel van de herziene strategie 2025.

In België zet de politiek ook hard in op het reduceren van stikstofuitstoot, onder meer door het uitkopen van piekbelasters.

Nadere toelichten resultaten Nederland/België

De afzet aan houders van herkauwers was in 2022 in lijn met 2021. Gezien de aanhoudende onzekerheid in de markt bleven melkveehouders vooral in het eerste halfjaar 2022 terughoudend in het opvoeren van hun productie. Tegelijkertijd was hun gemiddelde rendement door de hoge melkprijzen beter dan in 2021. Wij leverden weer veel advies voor een integrale aanpak op het melkveebedrijf, ook vanuit de context van de toenemende nadruk op kringlooplandbouw. We gebruiken daarvoor online programma's waarmee we zowel de optimale toepassing van mengvoer als van ruwvoer voor de veehouder kunnen berekenen. Het resultaat van deze aanpak is dat onze marktpositie licht verbeterde.

Onze afzet aan varkenshouders daalde fors, vooral door de marktkrimp. Zowel in Nederland door de stoppersregeling en de warme sanering, als in België door varkenshouders die stoppen vanwege beleidskeuzes. Volumes in de pluimveesector daalden, maar relatief minder dan de algehele marktontwikkeling. Dit was onder meer het gevolg van strategische keuzes. Het aantal vleeskuikens neemt

af als gevolg van de Beter Leven Concepten. Dit houdt in dat minder kippen per vierkante meter worden gehouden en dat ze langer leven. Het is voor pluimveehouders echter vanwege uitbreidingsbeperkingen niet makkelijk te groeien. Voerproducenten zoeken steeds meer samenwerking met andere spelers in de keten om aan de wensen van consumenten te kunnen voldoen op het gebied van dierenwelzijn, transparantie en kwaliteit. We staan door de overname in 2021 van De Hoop Mengvoeders hiervoor goed opgesteld. Vooral leghennenhouders hebben daarnaast geleden onder de vele uitbraken van vogelgriep. Volumes werden ook beïnvloed doordat de afzet vanuit Nederland in de Duitse grensstreek in 2022 door ForFarmers in Duitsland werd gefactureerd. In België stopten we met de productie van voer voor leghennenhouders. Klanten in België worden sindsdien beleverd vanuit Nederland.

De afzet van Reudink, producent van biologische voeders, werd gedrukt doordat er minder loonproductie werd uitgevoerd voor derden. De productie voor eigen klanten steeg ondanks de afgezwakte consumentenvraag naar biologische producten. Deze zijn veelal net wat duurder dan reguliere producten. Het koopgedrag van mensen veranderde door de snel en fors gestegen inflatie. Net na het uitbreken van de oorlog in Oekraïne verminderde de beschikbaarheid van zonnebloemzaad(schilfers), een essentiële grondstof voor biologische pluimveevoeders. Reudink heeft toen samen met belangenvertegenwoordigers, bij de EU een tijdelijke derogatie voor het gebruik van 5% conventionele eiwitgrondstoffen voor varkens- en pluimveevoeders weten te realiseren.

Pavo (paardenvoer) kon mede door een goede integratie van de Mühldorfer Pferdefutter portfolio een verbetering van het resultaat laten zien in 2022.

De brutowinststijging in het cluster was niet voldoende om de hogere operationele kosten volledig op te vangen, resulterend in een daling van de onderliggende EBITDA en van de onderliggende EBIT. De ROACE (op EBIT) daalde derhalve ook.

Duitsland/Polen

In miljoenen euro	2022	2021	Δ%
Total Feed volume (in tonnen)	1.993	2.176	-8,4%
Omzet	829,2	645,4	28,5%
Brutowinst	98,6	73,5	34,1%
Overige bedrijfsopbrengsten	0,3	0,7	-57,1%
Bedrijfslasten	-85,6	-74,4	15,1%
Onderliggende bedrijfslasten	-82,4	-71,8	14,8%
EBIT	13,3	-0,2	
Onderliggende EBIT	16,5	2,4	587,5%
Plus: afschrijving, amortisatie en impairment	8,8	9,0	-2,2%
Plus: onderliggende afschrijving, amortisatie en bijz. waardevermindering	6,6	6,6	0,0%
EBITDA	22,1	8,8	151,1%
Onderliggende EBITDA	23,1	9,0	156,7%
Onderliggende EBITDA/Brutowinst	23,4%	12,2%	91,3%
ROACE onderliggende EBIT	10,5%	1,7%	516,7%
ROACE onderliggende EBITDA	14,7%	6,3%	133,3%

Specifieke ontwikkelingen in het cluster

Boerenbedrijven worden groter en de werkdruk op het boeren erf neemt toe. Bovendien is het vinden van goede arbeidskrachten op het boeren erf lastig. De interesse voor robotmelken groeit daarom onder melkveehouders, vooral in Duitsland. ForFarmers richt zich met speciale adviseurs en concepten op dit segment. Overigens werd in dit cluster in 2022 iets minder melk geproduceerd dan een jaar eerder.

De pluimveemarkt in Polen is een groei- en exportmarkt, zowel in de geïntegreerde keten als in de vrije markt.

De vraag naar pluimveeproducten uit Polen steeg doordat de export uit Oekraïne in de eerste maanden na het uitbreken van de oorlog stil kwam te liggen. Ook kozen consumenten vanwege de hoge inflatie vaker voor kippenvlees, als goedkoper alternatief voor andere vleessoorten.

Er gold in 2022 nog steeds een importverbod door China voor varkens uit Duitsland omdat daar in 2020 Afrikaanse varkenspest was geconstateerd. Inmiddels importeren ook andere Aziatische landen geen varkens meer uit Duitsland. Hierdoor is er een overaanbod van varkens in heel Europa en dus toegenomen concurrentie. Veel varkenshouders raakten in financiële problemen, doordat voerprijzen harder stegen dan de afzetprijzen van hun producten. Dit, in combinatie met onduidelijke of ongunstige toekomstperspectieven, deed een groot aantal varkenshouders in Duitsland besluiten hun bedrijf te stoppen.

Nadere toelichting resultaten Duitsland/Polen

Er werd meer afgezet in de pluimveesector en minder aan varkenshouders en houders van herkauwers. De volumeontwikkelingen in dit cluster tonen echter een gemengd beeld. In Polen stegen de volumes in alle sectoren, primair door de marktomstandigheden. Ook de introductie van enkele nieuwe voerconcepten heeft geresulteerd in volumegroei. Daarentegen werd in Duitsland minder afgezet in alle sectoren, mede omdat bewust meer nadruk is komen te liggen op het aangaan van bestendige contracten die rendabel zijn voor klant en voor ForFarmers. Dit is in lijn met de herziene strategie waarbij we ons richten op het leveren van goed voer tegen een competitieve prijs om rendement op te leveren voor boeren en ForFarmers. Het gebruik van PAP's (processed animal proteins, ofwel verwerkte dierlijke eiwitten) als alternatieve eiwitten in pluimveevoeders werd door klanten in Duitsland gewaardeerd, getuige de groeiende vraag naar de betreffende concepten. Deze innovatieve concepten voldoen aan onze aangescherpte duurzaamheidsagenda waarbij we steeds nadrukkelijker maatschappelijke thema's adresseren.

De brutowinst nam fors toe door het gevoerde positionering- en prijsbeleid. In het jaar-op-jaar vergelijk dient rekening gehouden te worden met een incidentele daling van de brutowinst met circa €4 miljoen in 2021 door een aantal verkeerd geprijsde contracten. De brutowinst steeg in absolute zin meer dan de operationele kosten. Het gevolg is een substantieel hogere onderliggende EBITDA en EBIT dan in 2021. De ROACE (op EBIT) verbeterde daarom ook.

Verenigd Koninkrijk

In miljoenen euro	2022	2021	Δ%
Total Feed volume (in tonnen)	2.334	2.421	-3,6%
Omzet	788,8	648,8	21,6%
Brutowinst	126,4	112,6	12,3%
Overige bedrijfsopbrengsten	0,1	1,0	-90,0%
Bedrijfslasten	-127,0	-117,2	8,4%
Onderliggende bedrijfslasten	-124,2	-110,5	12,4%
EBIT	-0,5	-3,6	86,1%
Onderliggende EBIT	2,3	2,2	4,5%
Plus: afschrijving, amortisatie en impairment	16,4	16,9	-3,0%
Plus: onderliggende afschrijving, amortisatie en bijz. waardevermindering	13,7	13,6	0,7%
EBITDA	15,9	13,3	19,5%
Onderliggende EBITDA	16,0	15,8	1,3%
Onderliggende EBITDA / Brutowinst	12,7%	14,0%	-9,8%
ROACE onderliggende EBIT	1,9%	1,9%	2,2%
ROACE onderliggende EBITDA	13,0%	13,2%	-1,9%

Specifieke ontwikkelingen in het cluster

In 2022 was het tekort aan arbeidskrachten, mede als gevolg van Brexit en verergerd door Covid, te merken door de hele agrarische keten. De capaciteit van slachthuizen stond bijvoorbeeld onder druk. Daardoor konden varkenshouders hun dieren niet tijdig naar de slacht brengen. Tegelijkertijd nam de interesse in robotmelken toe, onder meer vanwege het arbeidstekort. Melkprijzen lagen in het Verenigd Koninkrijk ook hoger dan een jaar eerder. Er werd echter minder melk geproduceerd in 2022 dan een jaar eerder, vooral in de eerste zes maanden. Omdat het voor vele varkenshouders al langere tijd niet mogelijk bleek rendabel te produceren, stopten enkelen met hun bedrijf. Pluimveehouders hadden naast relatief hoge productiekosten ook te maken met de aanwezigheid van vogelgriep. Consumenten maken vanwege de hoge inflatie andere keuzes ten aanzien van voeding. Dit komt pluimveehouders uiteindelijk ten goede, aangezien kip als goedkoop en gezond alternatief wordt gezien vergeleken met andere vleessoorten.

In de zomer van 2022 kondigde ForFarmers aan een joint venture te willen vormen met 2Agriculture, zodat pluimveehouders nog beter zouden kunnen worden bediend met passende concepten en oplossingen op een nog efficiëntere wijze. In februari 2023 kondigden we samen met 2Agriculture aan af te zien van de voorgenomen joint venture vanwege de duur en de kosten van het mededingingsproces.

Nadere toelichtingen resultaten Verenigd Koninkrijk

Het Total Feed-volume daalde. De afzet van co-producten en reststromen nam relatief minder af dan van mengvoer. De afzet aan melkveehouders steeg als gevolg van een sterkere marktpositie, verbeterde melkprijzen en dus meer afzet op het boerenbedrijf. Onze marktpositie in de zuivelsector nam toe door onze gedifferentieerde aanpak waarbij we specifieke oplossingen aanbieden aan melkveehouders. In de varkenssector daalde de volumes in lijn met de marktomstandigheden. Binnen de pluimveesector groeide de afzet aan vleeskuikenhouders als gevolg van de groei van ons marktaandeel doordat onze voerpropositie door boeren wordt gewaardeerd. De afzet aan leghennen- en kalkoenenhouders had te lijden van de uitbraak van vogelgriep en het daaraan gerelateerde ruimen van dieren. Ook werden onrendabele contracten met een aantal klanten niet verlengd.

De brutowinst steeg met 12,3%, inclusief een valutatranslatie-effect van +0,8%. Dit was net voldoende om de hogere energie- en dieselprijzen te dekken. De onderliggende EBITDA kwam daardoor licht hoger uit dan in 2021. Het onderliggende bedrijfsresultaat (EBIT) steeg ook licht. De ROACE op EBIT bleef gelijk, vooral vanwege het hogere gemiddeld geïnvesteerd vermogen door de hogere grondstofprijzen.

Centrale en ondersteunende diensten

In miljoenen euro	2022	2021	Δ%
Brutowinst	0,5	0,6	-16,7%
Overige bedrijfsopbrengsten	0,2	-	0,0%
Onderliggende bedrijfslasten	-16,4	-13,1	25,2%
EBIT	-15,6	-15,3	2,0%
Onderliggende EBIT	-15,8	-12,5	26,4%
Plus: afschrijving, amortisatie en impairment	4,7	4,5	4,4%
Plus: onderliggende afschrijving, amortisatie en bijz. waardevermindering	4,7	4,5	4,4%
Onderliggende EBITDA	-11,1	-7,9	40,5%

De onderliggende bedrijfslasten van de Centrale en ondersteunende diensten zijn de kosten die overblijven na doorbelasting van de overheadkosten aan de clusters. In 2022 stegen de onderliggende centrale bedrijfslasten met €3,3 miljoen, ondanks dat er €1,4 miljoen meer werd doorbelast aan de clusters vooral vanwege hogere IT-kosten. De netto stijging van €4,7 miljoen (exclusief de veranderde doorbelasting) wordt voor een deel verklaard door kosten die we hebben gemaakt voor de herijking van de strategie. In 2021 was er een vrijval uit de bonusreservering. Daarnaast namen de kosten voor personeelswerving, reizen, trainingen en evenementen (post-covid effect) toe. Ondanks het effect van loonindexatie, bleven de personeelskosten door de vermindering van het aantal fte's in de centrale en ondersteunende diensten vrijwel gelijk.

Duurzaamheid, innovatie en samenwerking

Innovatie en samenwerking is belangrijk voor de verduurzaming van de veehouderij. Dit is terug te zien in de vijf principes van onze herziene strategie 2025. We richten ons onder meer op het continu verbeteren van voerconcepten en op voer-advies aan veehouders, gebaseerd op data-analyse. Een voorbeeld hiervan is het Robot-analyseprogramma, waarmee onze robotspecialisten klanten kunnen adviseren zowel ter plekke op het boeren erf als op afstand. Het advies kan worden gegeven op veestapelniveau en lactatienummer, maar ook op dierniveau. Een ander voorbeeld waarmee we een mooie stap maken in het verder verduurzamen van de voerketen is het gebruik van PAP's. PAP's (processed animal proteins) staat voor verwerkt dierlijk eiwit. Het gebruik daarvan is recent onder voorwaarden weer toegestaan door de EU. Wij gebruiken PAP's in Nederland en Duitsland om soja als ingrediënt te vervangen in pluimveevoeders. We zijn

daarnaast ook lid van een publiek-private samenwerking van Nederlandse spelers in de pluimveeketen om onderzoek te doen naar insecten als eiwitbron in pluimveediëten. Het onderzoek richt zich op hoe insectenbestanddelen van de zwarte soldaatvlieg in pluimveevoer van invloed zijn op duurzaamheid, gezondheid & welzijnsparameters van traag groeiende vleeskuikens. Deze initiatieven worden gedreven door vragen en wensen van klanten en daarnaast door duurzaamheidsdoelstellingen die we onszelf voor 2025 hebben geformuleerd. De doelstellingen en de voortgang zijn uitgebreid beschreven in het jaarverslag 2022.

In 2022 was het aantal LTI's (Lost Time Incidents, ofwel ongevallen met verzuim) veel lager dan een jaar eerder. Dit kwam vooral de minder strenge winter en is daarnaast het resultaat van voortdurende aandacht die in trainingen, communicatie en de dagelijkse praktijk wordt besteed aan het voorkomen van ongevallen.

Dividendvoorstel

Het dividendbeleid van ForFarmers is gericht op het uitkeren van een dividend van tussen de 40% en 60% van de onderliggende winst na belasting. In 2022 bedroeg de onderliggende nettowinst €30,0 miljoen.

ForFarmers stelt voor een dividend uit te keren van €0,20 per gewoon aandeel, gebaseerd op 89.384.795 gewone uitstaande aandelen (2021: €0,29, bestaande uit een regulier dividend van €0,19 plus een speciaal dividend van €0,10).

Op 13 april 2023 wordt de jaarrekening ter vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Het dividend wordt op 26 april 2023 betaalbaar gesteld.

Gebeurtenissen na balansdatum

Op 1 juli 2022 maakte ForFarmers bekend dat overeenstemming was bereikt tussen ForFarmers UK en het pluimveevoederbedrijf 2Agriculture hun activiteiten te laten opgaan in een joint venture. De transactie was onder voorbehoud van goedkeuring van de UK-mededingingsautoriteit (CMA). In december 2022 meldde de CMA te concluderen dat de concurrentie in sommige delen van het land te beperkt zou worden. De door ForFarmers en 2Agriculture aangeboden remedies werden niet geaccepteerd door de CMA. Begin februari maakten beide partijen bekend dat ze besloten af te zien van de voorgestelde joint venture.

Algemene marktvooruitzichten

De algemene verwachting is dat grondstofprijzen in 2023 volatiel en relatief hoog zullen blijven, evenals energie-, arbeids- en transportkosten. De onzekerheden over de macro-economische ontwikkeling en het daaraan gerelateerde consumentenvertrouwen en het besteedbaar inkomen zullen naar verwachting ook voortduren. Tegelijkertijd wordt de druk op de agrarische sector in Noordwest-Europa om verder te verduurzamen, te extensiveren en minder gericht te zijn op export (kwantiteit) maar meer op kwaliteit (welzijnsconcepten) steeds groter. Hieraan kleven uitdagingen, maar het biedt ook diverse kansen. Het verder verbeteren van de voederconversie, het ontwikkelen van innovatieve concepten die de CO₂-voetafdruk op het boerenerf verminderen en het leveren van duurzame voerconcepten op basis van alternatieve eiwitten zullen in belang toenemen. De vraag naar biologische voeroplossingen en advies zal zodra de inflatie wat afneemt ook weer gaan groeien. ForFarmers heeft alles in huis om in deze trends de positie verder uit te bouwen, in de reguliere markten en in de groeiende biologische markt met Reudink.

Financiële doelstelling

ForFarmers streeft naar een geconsolideerd rendement op het gemiddeld geïnvesteerd vermogen (op het niveau van het onderliggend bedrijfsresultaat (EBIT)) van ten minste 10% in 2025, onverwachte gebeurtenissen buiten beschouwing gelaten.

Gezien de aanhoudende geopolitieke, macro-economische en beleidsmatige onzekerheden doet de onderneming geen uitspraken over financiële vooruitzichten.

Dit persbericht bevat informatie die kwalificeert als voorwetenschap in de zin van artikel 7 lid 1 van de EU Marktmisbruik Verordening.

Lochem, 22 februari 2023

Raad van Bestuur ForFarmers N.V.

Theo Spierings, CEO

Roeland Tjebbes, CFO

Pieter Wolleswinkel, COO

Geconsolideerde balans

In miljoenen euro (voor winstbestemming)	Noot	31 december 2022	31 december 2021
Activa			
Materiële vaste activa	18	311,8	317,7
Immateriële activa en goodwill	19	105,2	107,9
Vastgoedbeleggingen	20	0,6	0,6
Handels- en overige vorderingen	22	3,4	5,3
Deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	21	32,0	28,9
Uitgestelde belastingvorderingen	16	2,5	2,8
Personeelsbeloningen	15	5,8	3,9
Vaste activa		461,3	467,1
Vorraden	23	152,1	116,5
Biologische activa	24	6,1	8,5
Handels- en overige vorderingen	22	330,7	273,4
Actuele belastingvorderingen		1,5	9,0
Geldmiddelen en kasequivalenten	25	68,4	68,3
Activa aangehouden voor verkoop	26	0,3	0,6
Vlottende activa		559,1	476,3
Totaal activa		1.020,4	943,4
Eigen vermogen			
Aandelenkapitaal		0,9	0,9
Agio		143,6	143,6
Reserve eigen aandelen		-	-0,0
Reserve omrekeningsverschillen		-10,5	-5,2
Reserve kasstroomafdekkingen		-1,2	-0,5
Overige reserves en ingehouden winsten		184,3	209,7
Onverdeeld resultaat		18,0	12,0
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van de Vennootschap	27	335,1	360,5
Minderheidsbelangen	34	9,1	5,7
Totaal eigen vermogen		344,2	366,2
Verplichtingen			
Leningen en overige financieringsverplichtingen	29	118,0	87,1
Personeelsbeloningen	15	16,7	23,9
Voorzieningen	30	2,5	6,1
Handelsschulden en overige verplichtingen	31	24,2	28,7
Uitgestelde belastingverplichtingen	16	14,2	16,9
Langlopende verplichtingen		175,6	162,7
Bankschulden	32	42,1	34,5
Leningen en overige financieringsverplichtingen	29	6,7	10,1
Voorzieningen	30	1,7	1,9
Handelsschulden en overige verplichtingen	31	449,9	367,5
Actuele belastingverplichtingen		0,2	0,5
Kortlopende verplichtingen		500,6	414,5
Totaal verplichtingen		676,2	577,2
Totaal eigen vermogen en verplichtingen		1.020,4	943,4

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

In miljoenen euro	Noot	2022	2021
Omzet	8	3.315,0	2.670,5
Kosten van grond- en hulpstoffen	9	-2.820,2	-2.234,2
Brutowinst		494,8	436,3
Overige bedrijfsopbrengsten	10	0,7	3,7
Bedrijfsopbrengsten		495,5	440,0
Personeelskosten	15	-167,7	-164,3
Afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	18,19	-48,1	-50,3
Netto (terugnemingen van) bijzondere waardevermindering op handelsvorderingen	32	-3,4	-0,2
Overige bedrijfskosten	11	-251,9	-202,6
Bedrijfslasten		-471,1	-417,4
Bedrijfsresultaat		24,4	22,6
Netto financieringsresultaat	6,12	-6,5	-5,6
Aandeel in het resultaat deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode, na belastingen	21	4,3	3,8
Winst vóór belastingen		22,2	20,8
Winstbelastingen	16	-4,0	-8,3
Winst over de periode		18,2	12,5
Winst toe te rekenen aan:		18,0	12,0
Aandeelhouders van de Vennootschap	34	0,2	0,5
Minderheidsbelangen		18,2	12,5
Winst over de periode			
Winst per aandeel in euro¹	13	0,20	0,13
Gewone winst per aandeel	13	0,20	0,13
Verwaterde winst per aandeel			

¹ Winst per aandeel toe te rekenen aan de aandeelhouders van de Vennootschap

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

In miljoenen euro	Noot	2022	2021
Winst over de periode		18,2	12,5
Niet-gerealiseerde resultaten			
Posten die nooit zullen worden overgeboekt naar het resultaat			
Herwaardering van toegezegd-pensioenverplichtingen	15,16	4,7	27,9
Deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode - aandeel in niet-gerealiseerde resultaten	16	0,1	-
Gerelateerde belastingen		-0,9	-5,8
		3,9	22,1
Posten die zijn of kunnen worden overgeboekt naar het resultaat			
Buitenlandse activiteiten - valuta omrekeningsverschillen	16	-5,8	5,4
Kasstroomafdekkingen - effectieve deel van reële waardeveranderingen	16	-0,9	0,1
Kasstroomafdekkingen - geherclassificeerd naar de winst-en-verliesrekening/balans	16	-	-
Gerelateerde belastingen	16	0,7	-1,2
		-6,0	4,3
Niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen		-2,1	26,4
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		16,1	38,9
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders van de Vennootschap		15,9	38,4
Minderheidsbelangen	34	0,2	0,5
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		16,1	38,9

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

In miljoenen euro	Noot	Aandelen- kapitaal	Agio	Reserve eigen aandelen	Reserve omreke- nings- verschillen	Reserve kas- stroom- afdekkingen	Overige reserves en ingehouden winsten	Onverdeeld resultaat	Subtotaal ¹	Minder- heids- belangen	Totaal
Stand op 1 januari 2022		0,9	143,6	-	-5,2	-0,5	209,7	12,0	360,5	5,7	366,2
Toevoeging uit het onverdeeld resultaat		-	-	-	-	-	12,0	-12,0	-	-	-
Totaal gerealiseerde en niet- gerealiseerde resultaten											
Winst		-	-	-	-	-	-	18,0	18,0	0,2	18,2
Totaal niet-gerealiseerde resultaten		-	-	-	-5,3	-0,7	3,9	-	-2,1	-	-2,1
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		-	-	-	-5,3	-0,7	3,9	18,0	15,9	0,2	16,1
Transacties met aandeelhouders van de Vennootschap, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Bijdragen en uitkeringen											
Dividenden	27	-	-	-	-	-	-25,9	-	-25,9	-0,5	-26,4
Inkoop eigen aandelen		-	-	-	-	-	-15,4	-	-15,4	-	-15,4
Op aandelen gebaseerde betalingstransacties	27	-	-	-	-	-	-0,0	-	-0,0	-	-0,0
Belasting direct in het eigen vermogen	27	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	0,1
Acquisitie van een deelneming	6, 27	-	-	-	-	-	-	-	-	3,6	3,6
Totaal transacties met aandeelhouders van de Vennootschap	27	-	-	-	-	-	-41,3	-	-41,3	3,2	-38,1
Stand op 31 december 2022		0,9	143,6	-	-10,5	-1,2	184,3	18,0	335,1	9,1	344,2

¹ Het subtotaal eigen vermogen betreft het eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de Vennootschap

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen (vervolg)

In miljoenen euro	Noot	Aandelen- kapitaal	Agio	Reserve eigen aandelen	Reserve omreke- nings- verschillen	Reserve kas- stroom- afdekkingen	Overige reserves en ingehouden winsten	Onverdeeld resultaat	Subtotaal ¹	Minder- heids- belangen	Totaal
Stand op 1 januari 2021		0,9	143,6	-	-9,4	-0,6	208,3	14,2	357,0	5,6	362,6
Toevoeging uit het onverdeeld resultaat		-	-	-	-	-	14,2	-14,2	-	-	-
Totaal gerealiseerde en niet- gerealiseerde resultaten											
Winst		-	-	-	-	-	-	12,0	12,0	0,5	12,5
Totaal niet-gerealiseerde resultaten		-	-	-	4,2	0,1	22,1	-	26,4	-	26,4
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		-	-	-	4,2	0,1	22,1	12,0	38,4	0,5	38,9
Transacties met aandeelhouders van de Vennootschap, recht- streeks verwerkt in het eigen vermogen											
Bijdragen en uitkeringen											
Dividenden		-	-	-	-	-	-27,6	-	-27,6	-0,5	-28,1
Inkoop eigen aandelen		-	-	-	-	-	-7,3	-	-7,3	-	-7,3
Op aandelen gebaseerde betalingstransacties		-	-	-	-	-	0,0	-	0,0	-	0,0
Belasting direct in het eigen vermogen		-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	0,1
Totaal transacties met aandeelhouders van de Vennootschap		-	-	-	-	-	-34,9	-	-34,9	-0,4	-35,3
Stand op 31 december 2021		0,9	143,6	-	-5,2	-0,5	209,7	12,0	360,5	5,7	366,2

¹ Het subtotaal eigen vermogen betreft het eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de Vennootschap

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

In miljoenen euro	Noot	2022	2021
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Winst over het boekjaar		18,2	12,5
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen	18	35,1	35,2
Amortisatie	19	10,4	10,6
Netto (terugneming van) bijzonder waardeverminderversverlies	18,19	2,6	4,5
Wijziging in reële waarde van biologische activa (niet-gerealiseerd)	24	1,7	0,1
Netto (terugneming van) bijzonder waardeverminderversverlies op handelsvorderingen	32	3,4	0,2
Netto financieringsresultaat	12	6,5	5,6
Aandeel in resultaat deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode, na belastingen	21	-4,3	-3,8
Resultaat op verkoop materiële vaste activa / vastgoedbeleggingen	10	-0,3	-0,7
Resultaat op verkoop van activa aangehouden voor verkoop	26	-	-2,0
Kosten van op aandelen gebaseerde betalingstransacties met afwikkeling in eigenvermogensinstrumenten	15	0,6	0,2
Kosten met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen	15	1,0	1,0
Kosten met betrekking tot lange termijn bonussen	15	-	0,3
Winstbelastingen	16	4,0	8,3
		78,9	72,0
Mutatie in:			
Voorraden & biologische activa		-34,6	-21,2
Handels- en overige vorderingen		-65,4	-45,3
Handelsschulden en overige verplichtingen		82,7	73,2
Voorzieningen en personeelsbeloningen		-9,8	-5,8
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		51,8	72,9
Betaalde rente		-3,5	-1,3
Betaalde winstbelastingen		-0,1	-16,9
Netto kasstroom uit operationele activiteiten		48,2	54,7
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Ontvangen rente		0,7	0,8
Ontvangen dividenden uit deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	21	2,2	2,4
Opbrengst uit verkoop van materiële vaste activa / vastgoedbeleggingen	10	1,0	3,2
Opbrengst uit verkoop van activa aangehouden voor verkoop	26	-	2,6
Verwerving dochterondernemingen, na aftrek van verworven geldmiddelen	6	-3,4	-25,0
Verwerving van materiële vaste activa	18	-33,4	-36,5
Verwerving van immateriële activa	19	-1,9	-3,0
Netto kasstroom gebruikt bij investeringsactiviteiten		-34,8	-55,5

Geconsolideerd kasstroomoverzicht (vervolg)

In miljoenen euro	Noot	2022	2021
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Inkoop van eigen aandelen	27,29	-15,4	-7,3
Opbrengst uit verkoop van eigen aandelen met betrekking tot het medewerkersparticipatieplan	27,29	0,2	0,7
Inkoop van eigen aandelen met betrekking tot het medewerkersparticipatieplan	27,29	-0,4	-1,0
Leasebetalingen	29	-8,8	-8,0
Opname leningen	29	75,0	68,0
Terugbetaling leningen	29	-43,0	-28,0
Transactiekosten in verband met leningen	29	-0,1	-0,1
Betaald dividend	27,29	-25,3	-26,8
Netto kasstroom gebruikt bij financieringsactiviteiten		-17,8	-2,5
Netto-toename/afname van geldmiddelen en kasequivalenten			
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari		-4,4	-3,4
Effect van valutakoers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen		33,8	38,0
		-3,1	-0,8
Geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december¹	25	26,3	33,8

¹ Na afloop van kortlopende bankschulden

Kernparameters delta vergelijking 2022 – 2021

De resultaatverdeling tussen H1- 2022 en H2- 2022 wordt weergegeven in de tabel hieronder.

Hieruit blijkt:

- Het acquisitie-effect van De Hoop Mengvoerders en Mühldorfer Pferdefutter, beiden overgenomen per 1 februari 2021) is vooral zichtbaar in de mengvoervolumeontwikkeling in de eerste helft van 2022.
- De volumeontwikkeling in de tweede helft van 2022 was iets beter dan in de eerste helft van het jaar. Volumes daalden in het vierde kwartaal van 2022 minder hard dan in het derde kwartaal.
- Bij de autonome stijging van de brutowinst in H1- 2022 moet rekening gehouden worden met de negatieve impact van de ongunstig geprijsde verkoopcontracten in Duitsland in H1 2021. De stijging van de brutowinst in de tweede helft van 2022 geeft aan dat er enige ruimte was in de keten om de hogere grondstof- en energieprijzen door te berekenen.
- De stijging van de onderliggende bedrijfslasten in de H1 2022 werden vooral gedreven door het pieken van de grondstof- en energieprijzen als gevolg van de oorlog in Oekraïne. In H2 2022 lagen de grondstof- en energieprijzen iets lager, hoewel nog steeds op een hoog niveau.

Kernparameters 2022 en jaar-op-jaar delta versus 2021 ¹

		2022	2021	Totaal mutatie in %	Valuta	Acquisitie	Autonoom ²
Total Feed (x1.000 ton)	H1	4.526	4.885	-7,4%		0,4%	-7,8%
	H2	4.506	4.781	-5,8%		0,0%	-5,8%
	FY	9.032	9.666	-6,6%		0,2%	-6,8%
Mengvoer (x1.000 ton)	H1	3.187	3.459	-7,9%		0,6%	-8,5%
	H2	3.097	3.360	-7,8%		0,0%	-7,8%
	FY	6.284	6.819	-7,8%		0,3%	-8,1%
Brutowinst	H1	257,3	217,5	18,3%	0,8%	0,3%	17,2%
	H2	237,5	218,8	8,5%	-0,4%	0,0%	8,9%
	FY	494,8	436,3	13,4%	0,1%	0,2%	13,1%
Onderliggende bedrijfslasten	H1	-233,4	-195,3	19,5%	0,6%	0,3%	18,6%
	H2	-223,2	-201,3	10,9%	-0,3%	0,0%	11,2%
	FY	-456,6	-396,6	15,1%	0,0%	0,2%	14,9%
Onderliggende EBITDA	H1	43,1	40,8	5,6%	0,5%	0,2%	4,9%
	H2	33,0	37,4	-11,5%	-0,6%	0,0%	-10,9%
	FY	76,1	78,2	-2,7%	-0,1%	0,1%	-2,8%

¹ In miljoenen euro (tenzij anders vermeld)

² Autonoom is exclusief acquisitie en desinvesteringen en valuta-effecten

Overige informatie

Audio webcasts

Voor de pers

De Raad van Bestuur zal vandaag van 08.30 – 09.30 uur een toelichting geven (in het Nederlands) op de resultaten van ForFarmers in 2022. Deze toelichting is te volgen via een audio webcast. U kunt hiervoor inloggen via de corporate website www.forfarmersgroup.eu. De slides die tijdens de call worden gebruikt zijn te downloaden via de corporate website. De audio webcast zal op de website beschikbaar blijven.

Voor analisten

De Raad van Bestuur zal vandaag van 10.00 - 11.00 uur een toelichting geven (in het Engels) op de resultaten van ForFarmers in 2022. Deze toelichting is te volgen via een audio webcast. U kunt hiervoor inloggen via de corporate website www.forfarmersgroup.eu. De slides die tijdens de call worden gebruikt zijn te downloaden via de corporate website. De audio webcast zal op de website beschikbaar blijven.

Noot voor de redactie / Voor meer informatie:

Caroline Vogelzang, Directeur Investor Relations

T: +31 6 10 94 91 61

E: caroline.vogelzang@forfarmers.eu

Bedrijfsprofiel

ForFarmers N.V. is een internationale onderneming die complete en innovatieve voeroplossingen biedt voor de veehouderij. Met haar missie 'For the Future of Farming' zet ForFarmers zich in voor de continuïteit van het boerenbedrijf en een verdere verduurzaming van de agrarische sector. ForFarmers is met een afzet van circa 9 miljoen ton diervoeders marktleider in Europa. De onderneming is actief in Nederland, België, Duitsland, Polen en het Verenigd Koninkrijk. ForFarmers heeft circa 2.500 medewerkers. De omzet bedroeg in 2022 circa €3,3 miljard.

ForFarmers N.V. is genoteerd aan Euronext Amsterdam.

ForFarmers N.V.

Postbus 91

7240 AB Lochem

T: +31 (0)573 28 88 00 F: +31 (0)573 28 88 99

info@forfarmers.eu

www.forfarmersgroup.eu

Notificaties en disclaimer

Rapporteringsgrondslagen

Publicatie Jaarverslag 2022

Het Jaarverslag 2022 is vanaf 23 februari 2023 beschikbaar op de website van ForFarmers (www.forfarmersgroup.eu).

Rapporteringsgrondslagen

De cijfers in dit persbericht zijn afgeleid van de jaarrekening 2022 van ForFarmers, waarop accountantscontrole is uitgevoerd. De jaarrekening 2022 en de hiervan afgeleide cijfers in dit persbericht zijn opgesteld in overeenstemming met IFRS (International Financial Reporting Standards) zoals aanvaard door de EU.

Algemene opmerking: de gepresenteerde percentages zijn berekend op basis van bedragen afgerond in miljoenen euro met een decimaal.

Toezicht

Gegeven de vrije verhandelbaarheid van de aandelen op EURONEXT Amsterdam, staat ForFarmers onder toezicht van de Autoriteit Financiële Markten (AFM) en acteert de onderneming volgens de geldende regels voor effecten-uitgevende ondernemingen.

Belangrijke data

Financiële kalender

23 februari 2023	Publicatie jaarcijfers en jaarverslag 2022
13 april 2023	Algemene Vergadering van Aandeelhouders
17 april 2023	Ex-dividend datum
18 april 2023	Registratiedatum dividendgerechtigden
26 april 2023	Betaalbaarstelling dividend
4 mei 2023	Operationele voortgangsrapportage eerste kwartaal 2023
10 augustus 2023	Publicatie halfjaarcijfers 2023
3 november 2023	Operationele voortgangsrapportage derde kwartaal 2023
22 februari 2024	Publicatie jaarcijfers en jaarverslag 2023
11 april 2024	Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Toekomstgerichte uitspraken

Dit document bevat toekomstgerichte uitspraken die onder meer betrekking hebben op ForFarmers' wettelijk vereiste kapitaal- en liquiditeitsposities in bepaalde gespecificeerde scenario's. Hiernaast kunnen toekomstgerichte uitspraken, zonder enige beperking, uitspraken bevatten met daarin woorden zoals "is voornemens", "verwacht", "houdt rekening met", "is gericht op", "heeft het plan", "schat" en woorden met een soortgelijke strekking. Deze uitspraken betreffen of kunnen invloed hebben op toekomstige zaken, zoals ForFarmers' toekomstige financiële resultaten, bedrijfsplannen en huidige strategieën. Toekomstgerichte uitspraken zijn onderhevig aan een aantal risico's en onzekerheden die ertoe kunnen leiden dat daadwerkelijke resultaten en prestaties wezenlijk verschillen van de verwachte toekomstige resultaten of prestaties die impliciet of expliciet in toekomstgerichte uitspraken zijn opgenomen. Factoren die tot verschillen in de huidige

verwachtingen kunnen leiden, of daaraan kunnen bijdragen, omvatten, maar zijn niet beperkt tot: ontwikkelingen in wetgeving, technologie, belastingen, rechtspraak en regelgeving, schommelingen in beurskoersen, juridische procedures, onderzoeken door toezichthouders, de concurrentieverhoudingen, en algemene economische omstandigheden. Deze en andere factoren, risico's en onzekerheden die invloed kunnen hebben op enige toekomstgerichte uitspraak of de daadwerkelijke resultaten van ForFarmers, worden besproken in het laatst gepubliceerde jaarverslag. De toekomstgerichte uitspraken in dit document betreffen uitsluitend uitspraken vanaf de datum van dit document, en ForFarmers aanvaardt geen enkele verplichting tot of verantwoordelijkheid voor het bijwerken van de toekomstgerichte uitspraken die in dit bericht zijn opgenomen, ongeacht of deze verband houden met nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins, tenzij ForFarmers hiertoe wettelijk verplicht is.