



Jaarverslag 2022

For the Future of Farming

Duurzaamheidsrapportage 2022



Over de duurzaamheidsrapportage van ForFarmers in 2022

ForFarmers streeft ernaar een evenwichtig, betrouwbaar en duidelijk beeld te presenteren van haar aanpak en prestaties op het gebied van duurzaamheid. Dit document bevat concrete informatie over de management- en rapportagemethodes die gebruikt zijn bij het opstellen van de duurzaamheidsgegevens, -resultaten en -thema's die in de duurzaamheidsrapportage zijn opgenomen en waarvoor een extern assurance-rapport is afgegeven. ForFarmers heeft zich bij verwijzingen naar ESG-rapportage laten leiden door het rapport van het *World Economic Forum Measuring Stakeholder Capitalism: Towards Common Metrics and Consistent Reporting of Sustainable Value Creation* van september 2020.

Inhoud en reikwijdte van de duurzaamheidsrapportage

De inhoud van de duurzaamheidsrapportage is gebaseerd op de materiële onderwerpen zoals die zijn vastgesteld aan de hand van de door ForFarmers en haar stakeholders uitgevoerde materialiteitsanalyse. Ook wordt aangegeven welk deel van de waardeketen door het materiële onderwerp wordt beïnvloed. Deze materiële onderwerpen en de bijbehorende kaders bepalen de inhoud van de duurzaamheidsrapportage.

Hoe we materialiteit bepalen

Om de twee jaar houden wij een uitgebreide enquête onder stakeholders en leggen we de resultaten vervolgens vast in een materialiteitsmatrix. In 2021 vroegen we ruim 300 interne en externe stakeholders wat zij belangrijk vinden als het gaat om onze activiteiten en rol in de samenleving. Dit keer bestond de enquête uit een online vragenlijst met een aantal kwantitatieve en kwalitatieve vragen rondom

ESG (Environmental, Social and Governance) thema's.

Deze gingen over de volgende onderwerpen:

- Wat zijn volgens onze stakeholders op dit moment de belangrijkste ESG-thema's in de samenleving?
- Hoe denken onze stakeholders over bepaalde duurzaamheidsdilemma's en -afwegingen?
- Hoe denken onze stakeholders over nieuwe technologieën zoals genbewerking?
- Wat is volgens onze stakeholders het effect van toekomstig beleid en wetgeving zoals de Europese Green Deal en de Farm to Fork-strategie?

ForFarmers heeft met de uitkomsten van de stakeholderdialoog de y-as van de materialiteitsmatrix geactualiseerd. De x-as van de matrix is geactualiseerd aan de hand van de expertise van de Taskforce Duurzaamheid van ForFarmers.

De duurzaamheidsinformatie in het jaarverslag omvat de duurzaamheidsprestaties van alle operationele

segmenten, businessunits en stafafdelingen van ForFarmers. De rapportage strekt zich uit tot alle entiteiten waarover ForFarmers, direct of indirect, zeggenschap heeft. Voor een aantal duurzaamheids-KPI's geldt een beperktere reikwijdte, zoals weergegeven in onderstaande tabel.

Ondernemingen of bedrijfsactiviteiten die zijn overgenomen tijdens de lopende of vorige rapportageperiode vallen buiten de reikwijdte van deze rapportage. Reden hiervoor is dat recent overgenomen ondernemingen of bedrijfsactiviteiten eerst geïntegreerd moeten worden in de ForFarmers-organisatie en vertrouwd moeten raken met de manier van werken van ForFarmers voordat de betrouwbaarheid van de door hen gerapporteerde cijfers kan worden gewaarborgd. Op basis van dit beleid wordt De Hoop Mengvoeders (De Hoop) in 2022 voor het eerst opgenomen in de scope van de rapportage.

Criteria voor duurzaamheidsrapportage

Beleed zorgt ervoor dat geconsolideerde gegevens op uniforme wijze worden vastgelegd met referentie naar de Global Sustainability Standards Board afgegeven Global Reporting Initiative-standaarden (hierna: GRI). Informatie over het naleven van de GRI-standaarden (de GRI content index) is te vinden in het gedeelte over duurzaamheid op onze website.

ForFarmers heeft voor iedere duurzaamheids-KPI specifieke rapportagecriteria opgesteld, zoals weergegeven in onderstaande tabel:

Duurzaamheids-KPI	Gehanteerde definitie	Bijzonderheden betreffende de scope	Externe assurance
100% inkoop verantwoord geproduceerde palmolie en sojameel in 2025	<p>ForFarmers beschouwt sojameel als duurzaam wanneer certificaten worden gekocht van sojaprogramma's die het benchmarkingproces met succes hebben doorstaan ten opzichte van de basiscriteria die zijn vastgesteld in de FEFAC Soy Sourcing Guidelines en worden weergegeven op de aangepaste pagina van FEFAC op de ITC Standards Map¹.</p> <p>ForFarmers beschouwt palmolie en palmoliederivaten als duurzaam wanneer RSPO-certificaten (Roundtable on Sustainable Palm Oil) worden gekocht voor het equivalente tonnage palmolie dat is opgenomen in de door ForFarmers gebruikte grondstoffen.</p>	Biologisch sojameel dat wordt gebruikt (bijv. Reudink, ForFarmers UK biologisch) of verkocht (bijvoorbeeld als enkelvoudige grondstoffen) is uitgesloten van de scope van de doelstelling voor duurzaam sojameel, omdat certificaatregelingen alleen van toepassing zijn op conventionele soja en het daarom niet logisch is om conventionele certificaten te kopen voor biologische soja die wordt gebruikt / verkocht.	Ja
85% van de leveranciers heeft de Sedex Code of Conduct ondertekend	Het aantal leveranciers dat lid is van Sedex, uitgedrukt als een percentage van de uitgaven over de verslagperiode. Omvat leveranciers van grondstoffen, DML-producten en indirecte inkoop.	Geen specifieke uitsluitingen.	Nee
Leiderschapspositie in het verminderen van CO₂-uitstoot van voedingrediënten (scope 3-upstream)	ForFarmers berekent met FeedPrint de CO ₂ -uitstoot van de belangrijkste voedingrediënten. Ons formuleringsteam gebruikt deze informatie nu ook om de emissies (scope 3-upstream) te berekenen op basis van ingrediënten die aan de voerfabriek worden geleverd. Waar door ForFarmers ingrediënten worden gebruikt die nog niet in FeedPrint zitten (meestal micro-ingrediënten), worden alternatieve informatiebronnen van bijvoorbeeld Nevedi gebruikt totdat 100% van de formule is opgenomen.	Geen specifieke uitsluitingen.	Nee
Leiderschapspositie in gebruik voedingrediënten niet geschikt voor humane consumptie	ForFarmers hanteert de FAO-definitie en categorisering van ingrediënten die wel en ingrediënten die niet geschikt zijn voor humane consumptie. Alle voer- en DML-ingrediënten worden gecategoriseerd en omgezet naar een 88% drogestofbasis. De hoeveelheid ingrediënten ingedeeld als coproducten, gras en bladeren, oliezaadkoeken en andere niet-eetbare ingrediënten, wordt gedeeld door het totaal om te komen tot een percentage voedingrediënten niet geschikt voor humane consumptie.	Polen is momenteel uitgesloten vanwege de huidige IT-systeemconfiguratie.	Nee
Grootste fabriek CO₂-neutraal als proof of concept	Scope 1 en 2 broeikasgasemissies die verband houden met de productie in de Lochem 12-fabriek worden gerapporteerd over de verslagperiode. De opgewekte energie uit de biomassaketel en zonnepanelen wordt omgezet in CO ₂ en meegenomen in het totaal.	Transport en kantoren zijn niet meegenomen in de berekening.	Nee
50% hernieuwbare energie	De huidige rapportage omvat de primaire energie die wordt gebruikt door de biomassaketel in Lochem, zonnepanelen in Lochem en een aantal locaties in het VK, het biodieselgehalte van de diesel die in de logistiek wordt gebruikt en het percentage hernieuwbare energie dat is opgenomen in de elektriciteitsvoorziening in elk land. De energie uit deze bronnen (omgerekend naar kWh) wordt uitgedrukt als percentage van het totale primaire energieverbruik (kWh).	De uitstoot van de mengvoerfabrieken in het Verenigd Koninkrijk en van de fabriek in het Duitse Calveslage waar voer voor huisdieren wordt gemaakt, valt momenteel buiten de scope.	Nee
10% energie-/brandstofreductie per ton ten opzichte van 2020	Het primaire energieverbruik per brandstoftype wordt geregistreerd (in kWh of liter) over de verslagperiode. Het primaire energieverbruik wordt gedeeld door het productievolume of het logistieke volume (in het geval van diesel).	De uitstoot van de mengvoerfabrieken in het Verenigd Koninkrijk en van de fabriek in het Duitse Calveslage waar voer voor huisdieren wordt gemaakt, valt momenteel buiten de scope.	Nee
Broeikasgasemissies	<p>Broeikasgasuitstoot betreft de uitstoot van gassen die bijdragen aan het broeikas effect door infrarode straling te absorberen. Uitstoot van broeikasgassen wordt ingedeeld op basis van scope:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Directe (scope 1) uitstoot: uitstoot door bronnen die eigendom zijn van ForFarmers of waarover de Onderneming zeggenschap heeft (productie en logistiek). Voor de emissies van diesel wordt de tank-to-wheel cyclus toegepast; • Indirecte (scope 2) uitstoot (energie): uitstoot ontstaan door de opwekking van de ingekochte stroom die ForFarmers verbruikt. Emissies die vallen onder scope 2 worden gerapporteerd op basis van de markt-based aanpak vanaf 2019. 	ForFarmers rapporteert uitsluitend over de scope 1 en scope 2 broeikasgasemissies van voerfabrieken waarover ForFarmers zeggenschap heeft. De uitstoot van de mengvoerfabrieken in het Verenigd Koninkrijk en van de fabriek in het Duitse Calveslage waar voer voor huisdieren wordt gemaakt, valt dan ook buiten de scope.	Ja

¹ ForFarmers gebruikt in de productie ook andere derivaten van de sojaboon (bijv. sojaolie) maar koopt hiervoor geen extra certificaten omdat ze al onder de certificaten vallen die voor sojameel zijn gekocht.

Duurzaamheids-KPI	Gehanteerde definitie	Bijzonderheden betreffende de scope	Externe assurance
Leiderschapspositie in fosfaat- en stikstof-efficiëntie	De berekende waarde voor fosfaat- en stikstofefficiëntie geeft de hoeveelheid fosfaat en stikstof aan die wordt opgenomen via voer dat wordt afgezet in dieren en dierlijke producten. Met andere woorden, de fosfaat- en stikstofefficiëntiewaarde informeert over de fosfaat- en stikstofbenutting op het bedrijf.	De scope van zowel fosfaat- als stikstofefficiëntieberekeningen is beperkt tot melkkoeien, varkens en pluimvee in Nederland. De resultaten lopen altijd een jaar achter door de beschikbaarheid van de data. Aangezien (betrouwbare) gegevens die nodig zijn voor de berekening van het fosfaatrendement alleen beschikbaar zijn voor Nederlandse boeren, is de scope beperkt tot Nederland.	Alleen fosfaat
Ongevallen met verzuim (Lost Time Incidents - LTI's) @ 0,5 per 100 FTE en een vermindering van 50% van het aantal LTI's in vergelijking met 2019	<p>Een Lost Time Incident wordt gedefinieerd als een onvoorziene gebeurtenis met persoonlijk letsel tot gevolg, waarbij de getroffen persoon niet in staat is om op zijn / haar eerstvolgende ingeroosterde werkdag te werken. Dit geldt ook voor medewerkers, loonwerkers en bezoekers die betrokken zijn bij een ongeluk op een van onze locaties of bij een klant, tijdens een door de Onderneming georganiseerd evenement of tijdens het besturen van een van onze eigen wagens of een wagen van een klant. Woonwerkverkeer valt hierbuiten.</p> <p>De LTI Frequency Rate per kwartaal wordt berekend aan de hand van de volgende formule: (200.000 uur x LTI's) per kwartaal / totaal aantal gewerkte uren (= contracturen + overuren) per kwartaal. Dit is in lijn met de formule die gehanteerd wordt in GRI, de internationale standaard op het gebied van duurzaamheidsverslaglegging.</p>	Geen specifieke uitsluitingen.	Ja
Vermindering van 50% van de voer veiligheidsincidenten ten opzichte van 2017	Een incident wordt beschouwd als een voer veiligheidsincident als het een risico kan vormen voor de gezondheid van mens of dier. Totale aantal voer veiligheidsincidenten waarbij de regels en vrijwillige codes betreffende de veiligheids- en gezondheidseffecten van producten en diensten niet werden nageleefd, resulterend in een boete of sanctie; resulterend in een waarschuwing of zoals vastgesteld door middel van externe controles (uitgezonderd kleine incidenten).	Geen specifieke uitsluitingen.	Ja

Met betrekking tot de rapportage van de KPI's is er ten opzichte van 2021 één wijziging in de scope van de externe assurance: in 2022 werd stikstofefficiëntie (in Nederland) opgenomen in de scope maar fosfaatefficiëntie niet.

Aangezien de duurzaamheidsgegevens afkomstig zijn uit diverse bronnen in de gehele waardeketen en niet allemaal dezelfde datering hebben, blijft ForFarmers werken aan het verbeteren van zowel de verzamelingsprocessen als de controleomgeving voor deze gegevens. In verband hiermee hebben de Raad van Bestuur en het

Executive Team aan KPMG, de externe accountant van ForFarmers, gevraagd om een beperkte mate van zekerheid te verstrekken over een aantal van de bovengenoemde duurzaamheids-KPI's in het jaarverslag over 2022. Het assurance-rapport van KPMG, inclusief details over de door haar uitgevoerde werkzaamheden, is opgenomen in het Jaarverslag 2022.

ForFarmers heeft tevens verschillende milieucertificeringen. In Duitsland is ForFarmers ISO 50001-gecertificeerd en in het VK is er zowel een ISO 50001- als een

14001-certificering. ISO 50001 helpt ForFarmers om efficiënter met energie om te gaan door het opzetten van een energiemanagementsysteem terwijl de ISO 14001-certificering ForFarmers helpt om haar duurzaamheidsprestaties te verbeteren door het opzetten van een milieumanagementsysteem.

ForFarmers gebruikt openbaar beschikbare omrekeningsfactoren voor het omzetten van het energieverbruik (in kWh of liters) naar CO₂. De gebruikte factoren zijn in onderstaande tabel weergegeven.

Coëfficiënten ten opzichte van de uitstoot van broeikasgassen (in kg CO₂)

Productie	Land	Van	Naar	2022	2021
Gas	Nederland	KWh	Kg CO ₂	0,182	0,182
Gas	Duitsland	KWh	Kg CO ₂	0,182	0,182
Gas	België	KWh	Kg CO ₂	0,182	0,182
Stookolie (gasvervanger)	België	KWh	Kg CO ₂	n/a	0,278
Gas	Polen	KWh	Kg CO ₂	0,182	0,182
Gas	VK	KWh	Kg CO ₂	0,183	0,185
Elektriciteit	Nederland	KWh	Kg CO ₂	0,034	0,392
Elektriciteit	Duitsland	KWh	Kg CO ₂	0,252	0,280
Elektriciteit	België	KWh	Kg CO ₂	0,149	0,205
Elektriciteit	Polen	KWh	Kg CO ₂	0,634	0,697
Elektriciteit	VK	AIC	Kg CO ₂	0,193	0,377
Houtsnippers	Nederland	KWh	Kg CO ₂	0	0,000
Zonne-energie	Nederland	KWh	Kg CO ₂	0	0,000
Zonne-energie	VK	KWh	Kg CO ₂		
Gasolie	VK	KWh	Kg CO ₂	0,257	0,278
Kerosine	VK	KWh	Kg CO ₂	0,248	0,247
Stookolie	VK	KWh	Kg CO ₂	n/a	0,268
Gasolie	Polen	KWh	Kg CO ₂	0,278	0,278
Kolen	Polen	KWh	Kg CO ₂	0,306	0,306
Diesel	Alle landen	Liter	Kg CO ₂	2,558	2,4740

Governance met betrekking tot duurzaamheid

ForFarmers heeft twee bestuursorganen voor haar duurzaamheidsactiviteiten: de Adviesraad Duurzaamheid en de Taskforce Duurzaamheid. Vanwege de overdracht van CEO-verantwoordelijkheden vond in het verslagjaar geen formele bijeenkomst van de Adviesraad Duurzaamheid plaats. In december werd er echter wel een informele informatiebijeenkomst gehouden in verband met de herziene

strategie. Daarnaast waren er verschillende wijzigingen in de samenstelling van de Adviesraad Duurzaamheid en zullen er in 2023 nieuwe leden worden geworven.

De Adviesraad Duurzaamheid komt normaliter twee keer per jaar bijeen en wordt voorgezeten door de CEO van ForFarmers (zie opmerking hierboven). De functie van de Adviesraad Duurzaamheid is het geven van advies over de duurzaamheidsstrategie van ForFarmers en over belang-

rijke trends en uitdagingen waar rekening mee gehouden moet worden. De Adviesraad Duurzaamheid bestaat uit twee leden van het Executive Team van ForFarmers, één lid van de Raad van Commissarissen en een aantal externe leden die allemaal belangrijke spelers zijn in de toeleveringsketen van ForFarmers, in de academische wereld of bij NGO's.

De Taskforce Duurzaamheid, bestaande uit één lid van het Executive Team en negen senior managers, is verantwoordelijk voor het implementeren van de duurzaamheidsaanpak van ForFarmers. Iedere business owner is verantwoordelijk voor een specifiek aandachtspunt op het gebied van duurzaamheid. De Taskforce coördineert verbeteracties met betrekking tot de KPI's en geeft relevante informatie hierover door aan de Raad van Bestuur, het Executive Team en de Raad van Commissarissen. Binnen het Executive Team draagt de Directeur Supply Chain verantwoordelijkheid voor de duurzaamheidsaanpak van ForFarmers. De Taskforce wordt voorgezeten door de Directeur Corporate Affairs van ForFarmers, die verantwoordelijk is voor het uitvoeren van de duurzaamheidsagenda en het continu verbeteren van de duurzaamheidsprestaties.

Aanpak duurzaamheidsmanagement

Gegevens over duurzaamheid worden geïntegreerd in de interne rapportageprocessen van ForFarmers. Voor elk aandachtsgebied wordt een business owner aangewezen, die verantwoordelijk is voor het coördineren van de duurzaamheidsprestaties voor de betreffende pijler en voor het bepalen van toekomstige acties en initiatieven. De verzamelde gegevens worden door de business owner geëvalueerd. De duurzaamheidsgegevens worden elk kwartaal² door de Directeur Corporate Affairs geconsolideerd en door Finance en Interne Audit beoordeeld. Er worden diverse interne controles uitgevoerd (waaronder sanity checks en kwalitatieve analyses) om ervoor te zorgen dat de gegevens die voor het berekenen van de KPI-prestaties worden gebruikt correct en volledig zijn. De duurzaamheidsprestaties worden vervolgens binnen de Taskforce Duurzaamheid en de managementteams in de landen besproken om de huidige status en vervolgstappen te bepalen. Daarna wordt de informatie ter beoordeling voorgelegd aan de Raad van Bestuur, het Executive Team en de Raad van Commissarissen.

Stakeholderdialoog

ForFarmers onderkent dat het belangrijk is om de standpunten van haar stakeholders te begrijpen. Zij dagen ons uit, delen hun zorgen en verwachtingen, stellen vraagstukken aan de orde, geven feedback en werken met ons samen. ForFarmers onderscheidt twee groepen stakeholders: level A-stakeholders zijn stakeholders die direct betrokken zijn bij de toeleveringsketen van ForFarmers (medewerkers, leveranciers, klanten, verwerkers en

	Adviesraad Duurzaamheid	Task Force Duurzaamheid												
Doel	<ul style="list-style-type: none"> Inzichtelijk maken van de duurzaamheidsresultaten van ForFarmers Input geven vanuit belangrijke externe stakeholders 	<ul style="list-style-type: none"> Werkgroep die de voortgang toets t.o.v. implementatieplan Signaleert hiaten en initieert waar nodig aanvullende acties 												
Samenstelling	 Voorzitter Theo Spierings, CEO	 Voorzitter Nick Major, Corporate Affairs Director												
	<table border="1"> <tr> <td>Director Supply Chain</td> <td>Arthur van Och</td> </tr> <tr> <td>Director Corporate Affairs</td> <td>Nick Major</td> </tr> </table>	Director Supply Chain	Arthur van Och	Director Corporate Affairs	Nick Major	<table border="1"> <tr> <td>Director Investor Relations</td> <td>Caroline Vogelzang</td> </tr> <tr> <td>Director Supply Chain</td> <td>Arthur van Och</td> </tr> <tr> <td>Internal Auditor</td> <td>Jan Louissen</td> </tr> <tr> <td>Risk and Internal Control</td> <td>Stephen Uren</td> </tr> </table>	Director Investor Relations	Caroline Vogelzang	Director Supply Chain	Arthur van Och	Internal Auditor	Jan Louissen	Risk and Internal Control	Stephen Uren
Director Supply Chain	Arthur van Och													
Director Corporate Affairs	Nick Major													
Director Investor Relations	Caroline Vogelzang													
Director Supply Chain	Arthur van Och													
Internal Auditor	Jan Louissen													
Risk and Internal Control	Stephen Uren													
	<table border="1"> <tr> <td>Leverancier Voedselindustrie NGO</td> <td>Prof. Leo den Hartog Erwin Wunnekink Sijas Akkerman</td> </tr> </table>	Leverancier Voedselindustrie NGO	Prof. Leo den Hartog Erwin Wunnekink Sijas Akkerman	 Verantwoordelijke <table border="1"> <tr> <td>Gezondheid en Veiligheid</td> <td>Arthur van Och</td> </tr> <tr> <td>Nutritionele innovatie</td> <td>Ad van Wesel</td> </tr> <tr> <td>Formulatie en lab</td> <td>Wilco Engberts</td> </tr> <tr> <td>Kwaliteit</td> <td>Manfred Hessing</td> </tr> <tr> <td>Grondstoffen</td> <td>Falko Weinberg</td> </tr> </table>	Gezondheid en Veiligheid	Arthur van Och	Nutritionele innovatie	Ad van Wesel	Formulatie en lab	Wilco Engberts	Kwaliteit	Manfred Hessing	Grondstoffen	Falko Weinberg
Leverancier Voedselindustrie NGO	Prof. Leo den Hartog Erwin Wunnekink Sijas Akkerman													
Gezondheid en Veiligheid	Arthur van Och													
Nutritionele innovatie	Ad van Wesel													
Formulatie en lab	Wilco Engberts													
Kwaliteit	Manfred Hessing													
Grondstoffen	Falko Weinberg													

retailers). Level B omvat alle andere stakeholdergroepen (aandeelhouders, leden, NGO's, toezichthouders, overheden, media, beleggers en banken).

Dialoog met deze stakeholders is van cruciaal belang voor ForFarmers en vindt regelmatig plaats op zowel formele als informele basis. Wij communiceren met de stakeholders via verschillende kanalen en op diverse niveaus. De onderstaande tabel laat zien hoe ForFarmers het gesprek aangaat met de diverse stakeholdergroepen, welke onderwerpen hierbij met hen gedeeld en besproken zijn, en hoe ForFarmers vervolgens heeft gereageerd op

de onderwerpen die aan de orde zijn gesteld. Dit is bovenop de aparte, formeel georganiseerde stakeholderdialoog voor het actualiseren van de materialiteitsmatrix.

² Met uitzondering van de fosfaat- en stikstofefficiëntie. Deze gegevens worden op jaarbasis gerapporteerd en lopen een jaar achter vanwege de beschikbaarheid van deze gegevens.

Stakeholders Niveau A	Hoe we het gesprek aangaan met onze stakeholders	Verwachtingen stakeholders en besproken onderwerpen	Verwachtingen stakeholders / gerelateerde onderwerpen in jaarverslag
Medewerkers	<ul style="list-style-type: none"> Dagelijks contact Intranet medewerkers Halfjaarlijks magazine Regelmatige teamvergaderingen Tweejaarlijks medewerkersenquête Ondernemingsraden Halfjaarlijkse managementcongressen 	<ul style="list-style-type: none"> Best-in-class werkgever Veilige werkomgeving Billijke vergoeding Flexibele werkafspraken Openheid en transparante communicatie Ondersteuning bij sociale projecten 	<p>Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda: Going Circular For the Future of Farming en in het bijzonder de volgende duurzaamheidsonderwerpen:</p> <p>4. Mens en maatschappij</p> <p>Ontwikkelen van Talent For the Future of Farming</p>
Leveranciers	<ul style="list-style-type: none"> Dagelijks contact Gedragscode Regelmatige audits Technische vergaderingen en bezoeken Contracts en specificaties indien van toepassing 	<ul style="list-style-type: none"> Partnerschappen Billijke prijzen Alle verplichtingen nakomen Openheid en transparantie Traceerbaarheid Diervoederveiligheid Verantwoord inkopen CO₂-uitstoot 	<p>Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda: Going Circular For the Future of Farming en in het bijzonder de volgende duurzaamheidsonderwerpen:</p> <p>1. Grondstoffen voor voer 2. Voerproductie 3. Voeroplossingen 4. Mens en maatschappij</p>
Klanten	<ul style="list-style-type: none"> Dagelijks contact Website en social media 3-4 magazines per jaar Maandelijkse digitale nieuwsbrieven Klankbordgroepen 4x per jaar Advertenties en promoties indien relevant Regelmatig bijeenkomsten 	<ul style="list-style-type: none"> Billijke prijzen Tijdige, volledige levering Productkwaliteit Technisch advies en ondersteuning Innovatie Voerefficiëntie en voerveiligheid Ondersteunen van initiatieven vanuit de sector Efficiënt gebruik van grondstoffen (incl. fosfaat / stikstof) Diergezondheid en dierenwelzijn Antimicrobiële resistentie 	<p>Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda: Going Circular For the Future of Farming en in het bijzonder de volgende duurzaamheidsonderwerpen:</p> <p>1. Grondstoffen voor voer 2. Voerproductie 3. Voeroplossingen 4. Mens en maatschappij</p>
Verwerkende industrie	<ul style="list-style-type: none"> Dagelijks contact Regelmatige technische vergaderingen en projecten 	<ul style="list-style-type: none"> Technisch advies en ondersteuning Innovatie Openheid en transparantie Traceerbaarheid Voerveiligheid Efficiënt gebruik van grondstoffen Diergezondheid en dierenwelzijn Antimicrobiële resistentie Verantwoord inkopen CO₂-uitstoot 	<p>Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda: Going Circular For the Future of Farming en in het bijzonder de volgende duurzaamheidsonderwerpen:</p> <p>1. Grondstoffen voor voer 2. Voerproductie 3. Voeroplossingen 4. Mens en maatschappij</p>
Retailers	<ul style="list-style-type: none"> Dagelijks contact Regelmatige technische vergaderingen en projecten 	<ul style="list-style-type: none"> Technisch advies en ondersteuning Innovatie Openheid en transparantie Traceerbaarheid Voerveiligheid Efficiënt gebruik van grondstoffen Diergezondheid en dierenwelzijn Antimicrobiële resistentie Verantwoord inkopen CO₂-uitstoot 	<p>Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda: Going Circular For the Future of Farming en in het bijzonder de volgende duurzaamheidsonderwerpen:</p> <p>1. Grondstoffen voor voer 2. Voerproductie 3. Voeroplossingen 4. Mens en maatschappij</p>

Stakeholders Niveau B	Hoe we het gesprek aangaan met onze stakeholders	Verwachtingen stakeholders en besproken onderwerpen	Verwachtingen stakeholders / gerelateerde onderwerpen in jaarverslag
Aandeelhouders	<ul style="list-style-type: none"> Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders Publicatie en presentatie van jaarlijkse en halfjaarlijkse resultaten Kwartaal trading updates Roadshows Jaarverslag 	<ul style="list-style-type: none"> Rendement Openheid en transparantie Sterke cultuur en waarden Dividend prestaties Heldere strategie Duurzaamheidsaanpak Verslaglegging en publicatie 	Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda: Going Circular For the Future of Farming Ontwikkelen van talent For The Future of Farming Governance and Compliance Jaarrekening Appendix: Sustainability Reporting
Leden	<ul style="list-style-type: none"> Regelmatige vergaderingen en bijeenkomsten Nieuwsbrief / ledenmagazine 3-4 per jaar Continu via website 	<ul style="list-style-type: none"> Sterke cultuur en waarden Openheid en transparantie Lange termijn managementfocus Efficiënt gebruik van grondstoffen Diergezondheid en dierenwelzijn Antimicrobiële resistentie 	Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda: Going Circular For the Future of Farming en in het bijzonder de volgende duurzaamheidsonderwerpen: 1. Grondstoffen voor voer 2. Voerproductie 3. Voeroplossingen 4. Mens en maatschappij Ontwikkelen van talent For The Future of Farming
NGO's	<ul style="list-style-type: none"> Deelname aan congressen indien relevant Ad hoc bijeenkomsten 	<ul style="list-style-type: none"> Duurzame praktijken Openheid en transparantie Verantwoord inkopen van grondstoffen Diergezondheid en dierenwelzijn Milieu-impact van veeteelt 	Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda: Going Circular For the Future of Farming en in het bijzonder de volgende duurzaamheidsonderwerpen: 1. Grondstoffen voor voer 2. Voerproductie 3. Voeroplossingen 4. Mens en maatschappij Ontwikkelen van talent For The Future of Farming
Regelgevingsinstanties	<ul style="list-style-type: none"> Lidmaatschap van nationale en Europese handelsverenigingen Regelmatige locatiebezoeken en certificeringsaudits 	<ul style="list-style-type: none"> Naleving van regels en normen Verantwoord inkopen van grondstoffen Diergezondheid en dierenwelzijn Milieu-impact van veeteelt Samenwerking tussen nationale bevoegde autoriteiten en bedrijfsprogramma's 	Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda: Going Circular For the Future of Farming en in het bijzonder de volgende duurzaamheidsonderwerpen: 1. Grondstoffen voor voer 2. Voerproductie 3. Voeroplossingen 4. Mens en maatschappij Ontwikkelen van talent For The Future of Farming
Overheid	<ul style="list-style-type: none"> Lidmaatschap van nationale en Europese handelsverenigingen Technische werkgroepen en commissies indien van toepassing 	<ul style="list-style-type: none"> Naleving van regels en normen Bijdragen aan beleidsoverleg Ontwikkelen en implementeren van regels en normen Ontwikkelen van beleid 	Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda: Going Circular For the Future of Farming Ontwikkelen van talent For the Future of Farming Appendix Duurzaamheid
Media	<ul style="list-style-type: none"> Interviews indien relevant Persberichten indien relevant 	<ul style="list-style-type: none"> Transparantie Duurzaamheidsaanpak Specifieke projecten en initiatieven 	Jaarverslag en website ForFarmers
Investeerders en banken	<ul style="list-style-type: none"> Jaarverslag Roadshows Beleggerscongressen en -bijeenkomsten indien relevant 	<ul style="list-style-type: none"> Transparante verslaglegging en publicatie Corporate governance Duurzaamheidsaanpak 	Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda: Going Circular For the Future of Farming Ontwikkelen van talent For the Future of Farming Jaarrekening Appendix Duurzaamheid

Door deze structurele dialoog met alle stakeholder-groepen kan ForFarmers thema's signaleren die in opkomst zijn en die uit strategisch oogpunt van belang kunnen zijn voor de onderneming.

Lidmaatschappen

Als belangrijke speler in de veehouderij en de voederindustrie werkt ForFarmers samen met vakorganisaties en in partnerschapsverband om verduurzaming van de sector te bevorderen. ForFarmers is lid van onder andere FEFAC (de Europese koepelorganisatie voor voerproducenten, waarvan de vorige voorzitter werkzaam is bij ForFarmers) en de nationale voederorganisaties van Nederland (Nevedi), Duitsland (Deutscher Verband Tiernahrung – DVT), België (Belgian Feed Association – BFA) en het Verenigd Koninkrijk (Agricultural Industries Confederation – AIC). Tasomix is geen lid van de Poolse voerorganisatie. Via haar lidmaatschap van deze organisaties draagt ForFarmers bij aan het vertegenwoordigen, bevorderen en verdedigen van de belangen van de Europese mengvoerindustrie bij de landelijke en Europese instellingen en internationale organisaties. Een volledig overzicht van al onze lidmaatschappen staat op onze website.