

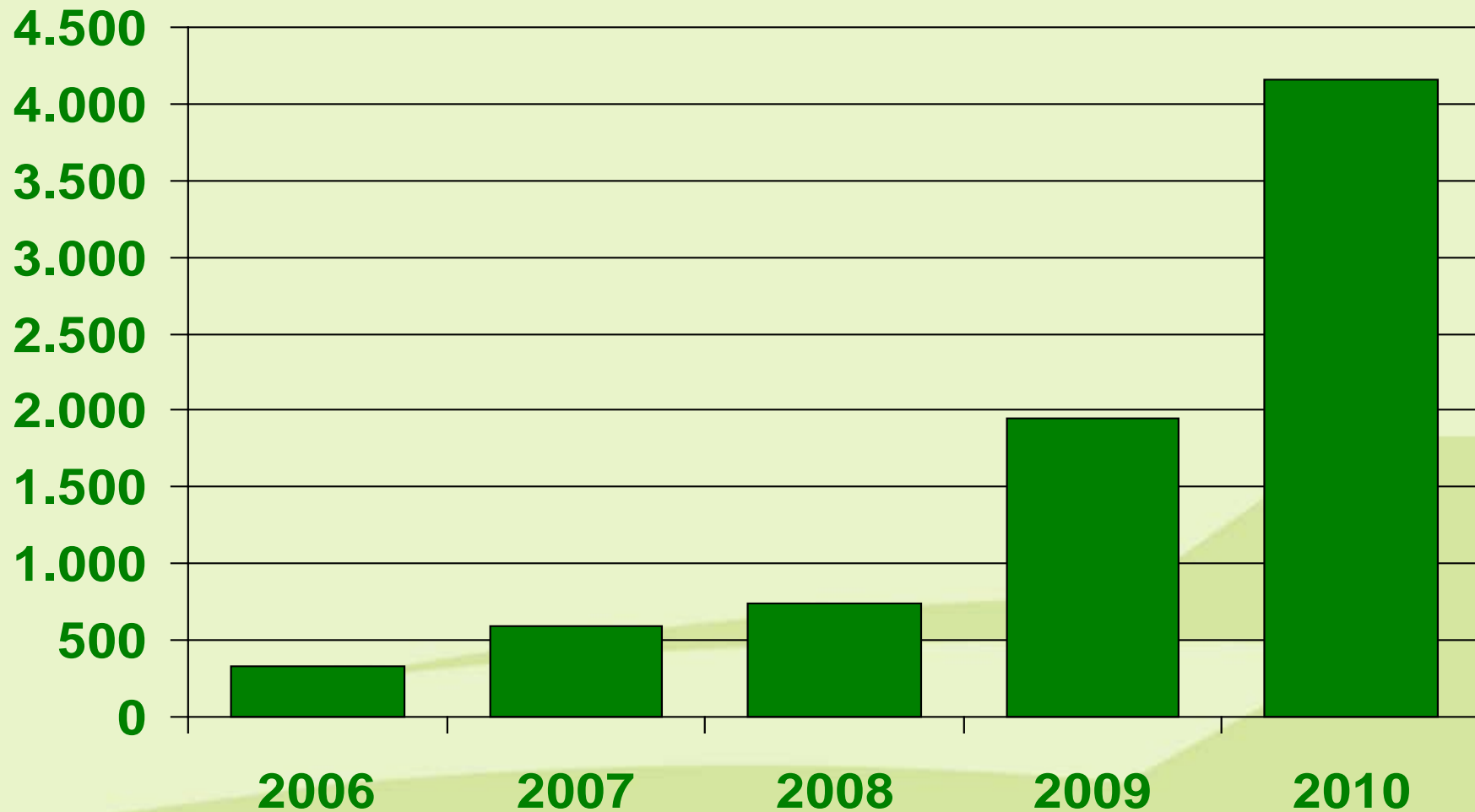
Aandeelhoudersvergadering ForFarmers Group B.V.

Jaarrekening 2010

**Reinier Steen
6 april 2011**

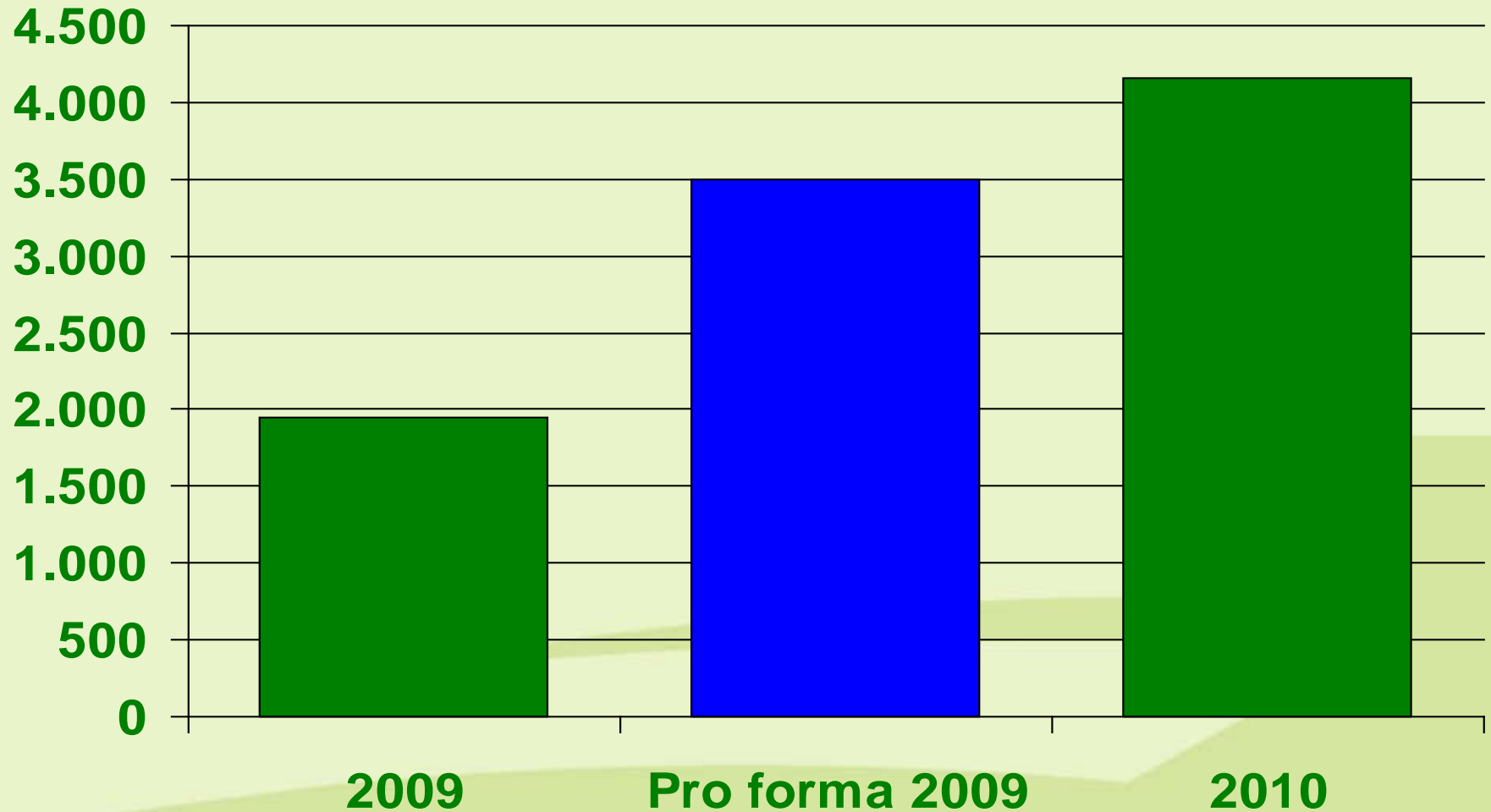


ForFarmers Group B.V. Omzet (in € x 1 mln.)

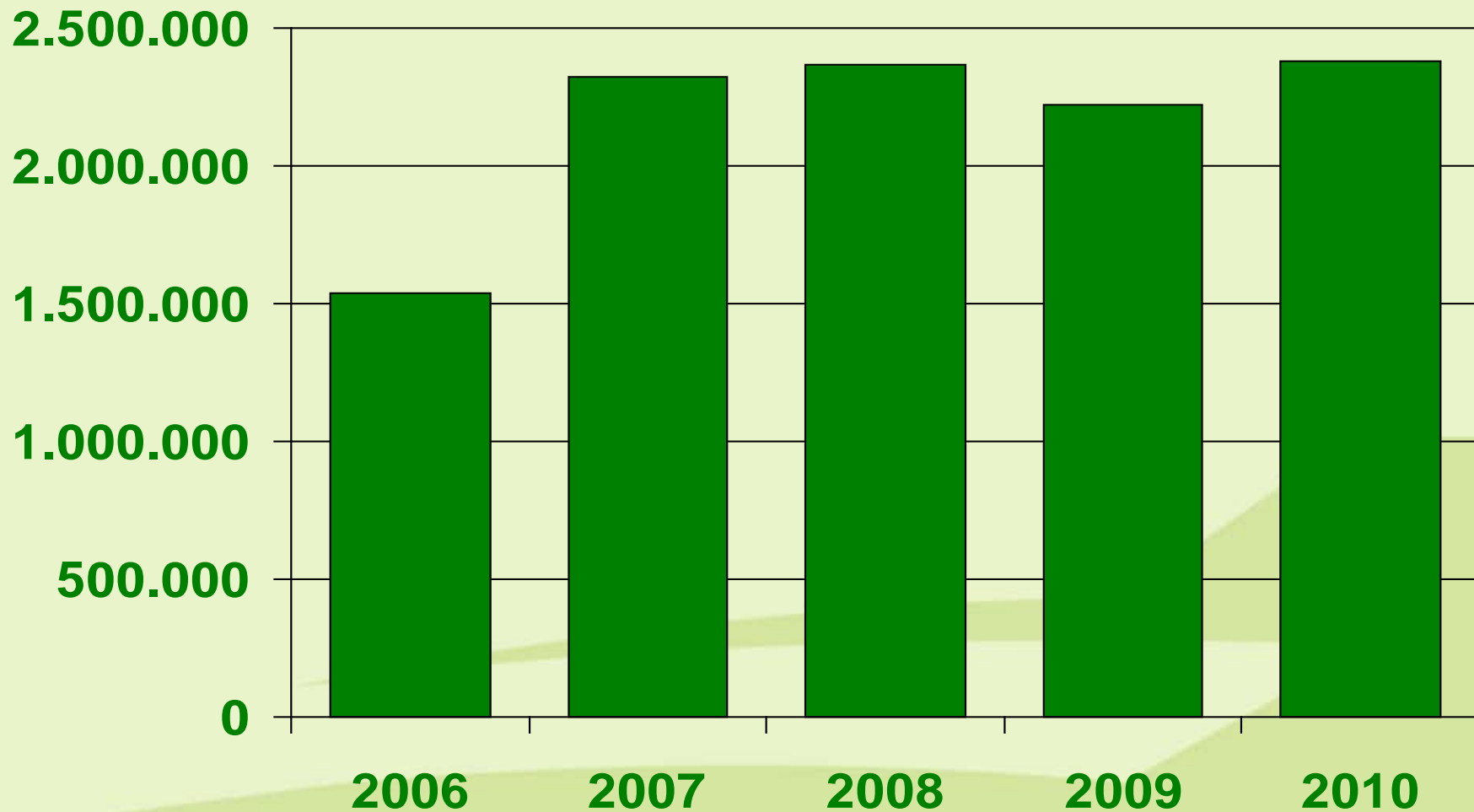


ForFarmers Group B.V.

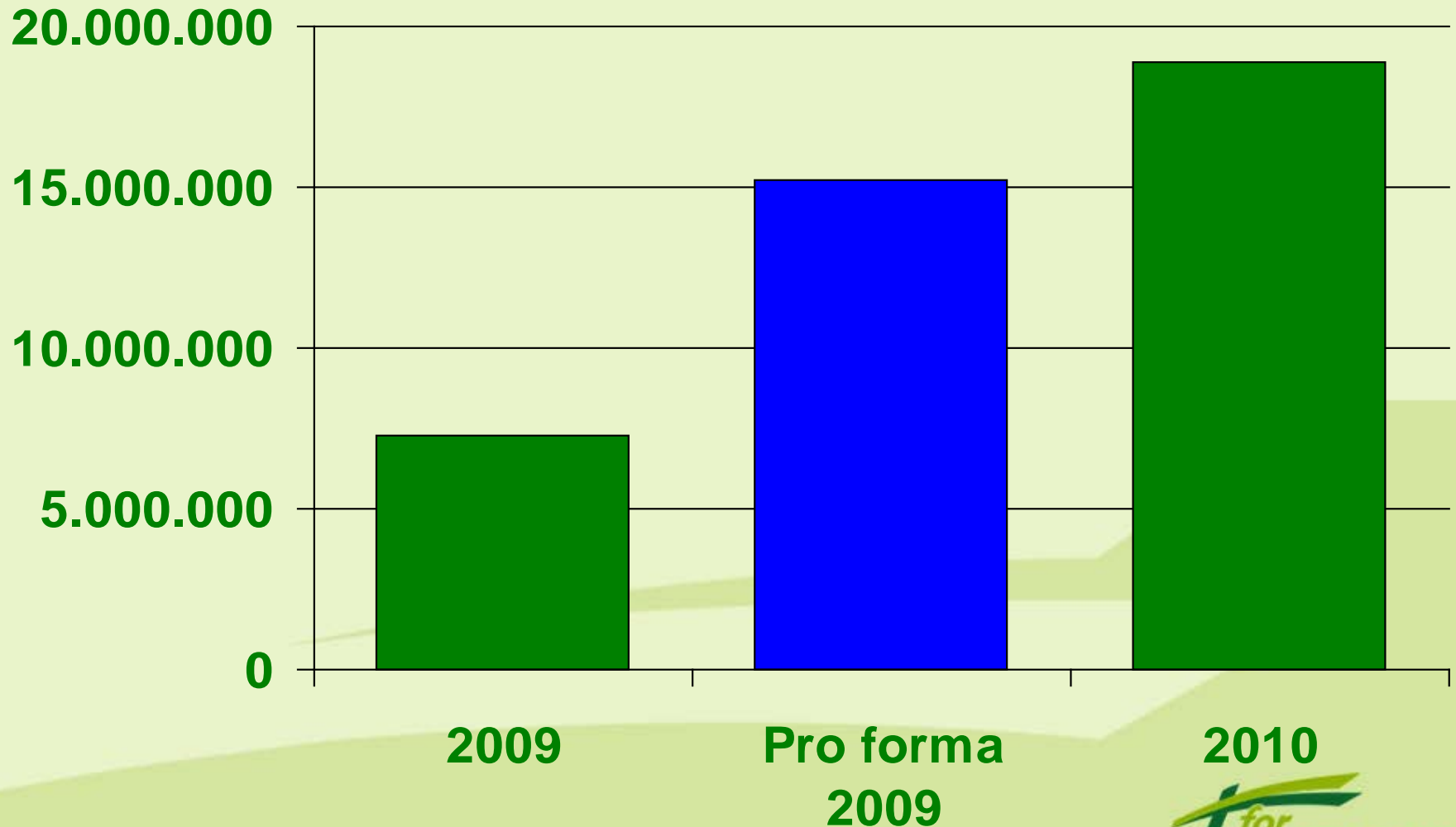
Omzet incl. pro forma 2009 (in € x 1 mln.)



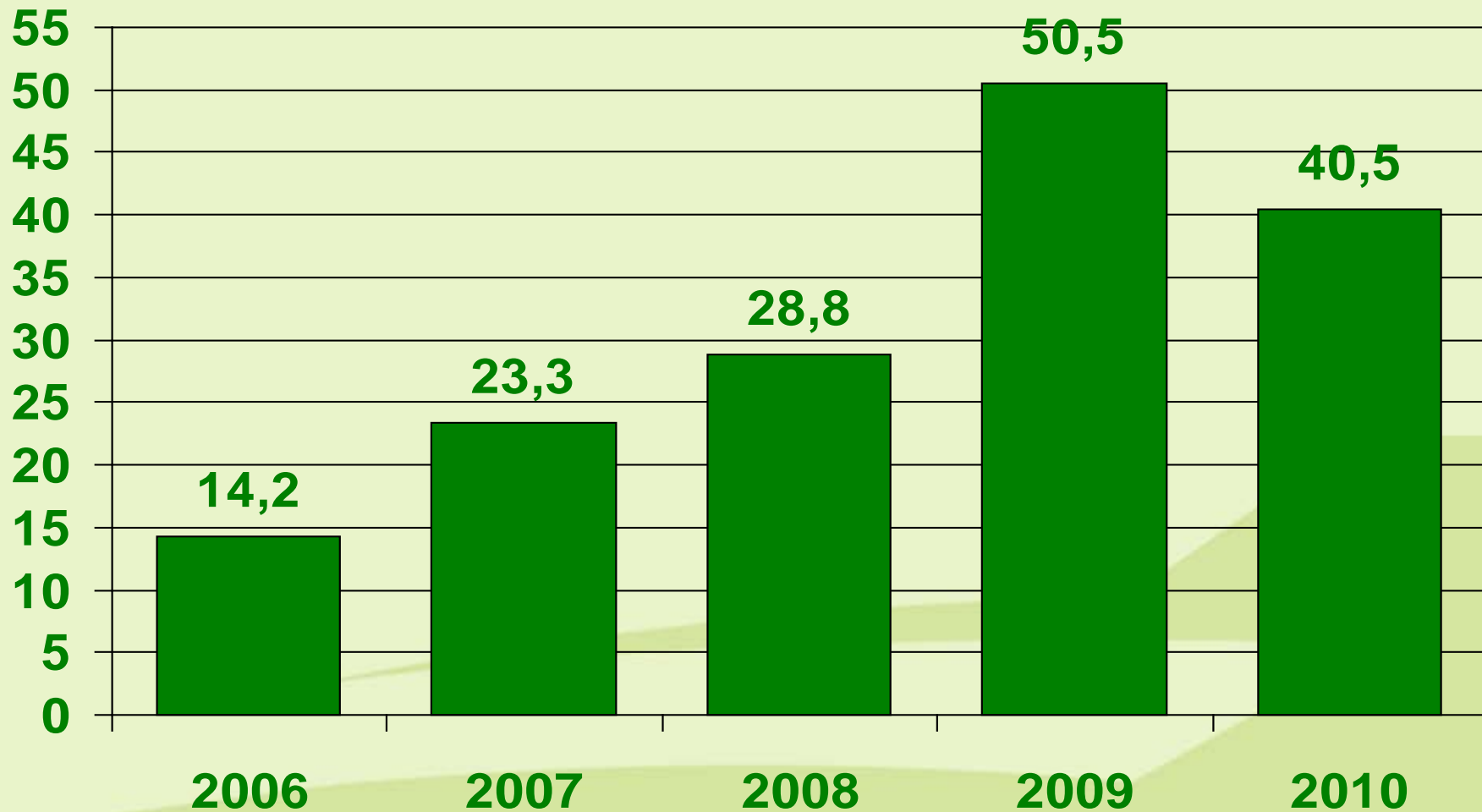
ForFarmers Group B.V. Afzet mengvoeders (in tonnen)



ForFarmers Group B.V. Afzet agrarische grondstoffen (in tonnen)



ForFarmers Group B.V. Resultaat na belastingen (in € x mln.)



Jaarrekening 2010 (1)

- Record afzet en omzet
- Toename werkkapitaal € 63,5 mln.
- Boekwinst € 8,5 mln.
(2009: boekwinsten € 16,3 mln.)
- Resultaat € 40,5 mln. (2009: € 50,5 mln.)
 - Toename € 5 mln. excl. bijzonderheden

Jaarrekening 2010 (2)

- Record genormaliseerd rendement kernactiviteiten 20,6%
 - hoge afzet
 - goede inkoopposities
 - toename efficiency
 - strakke kostenbeheersing
- Balans voor winstverdeling

ForFarmers Group B.V.

Samenvatting resultatenrekening (€ x 1 mln.)

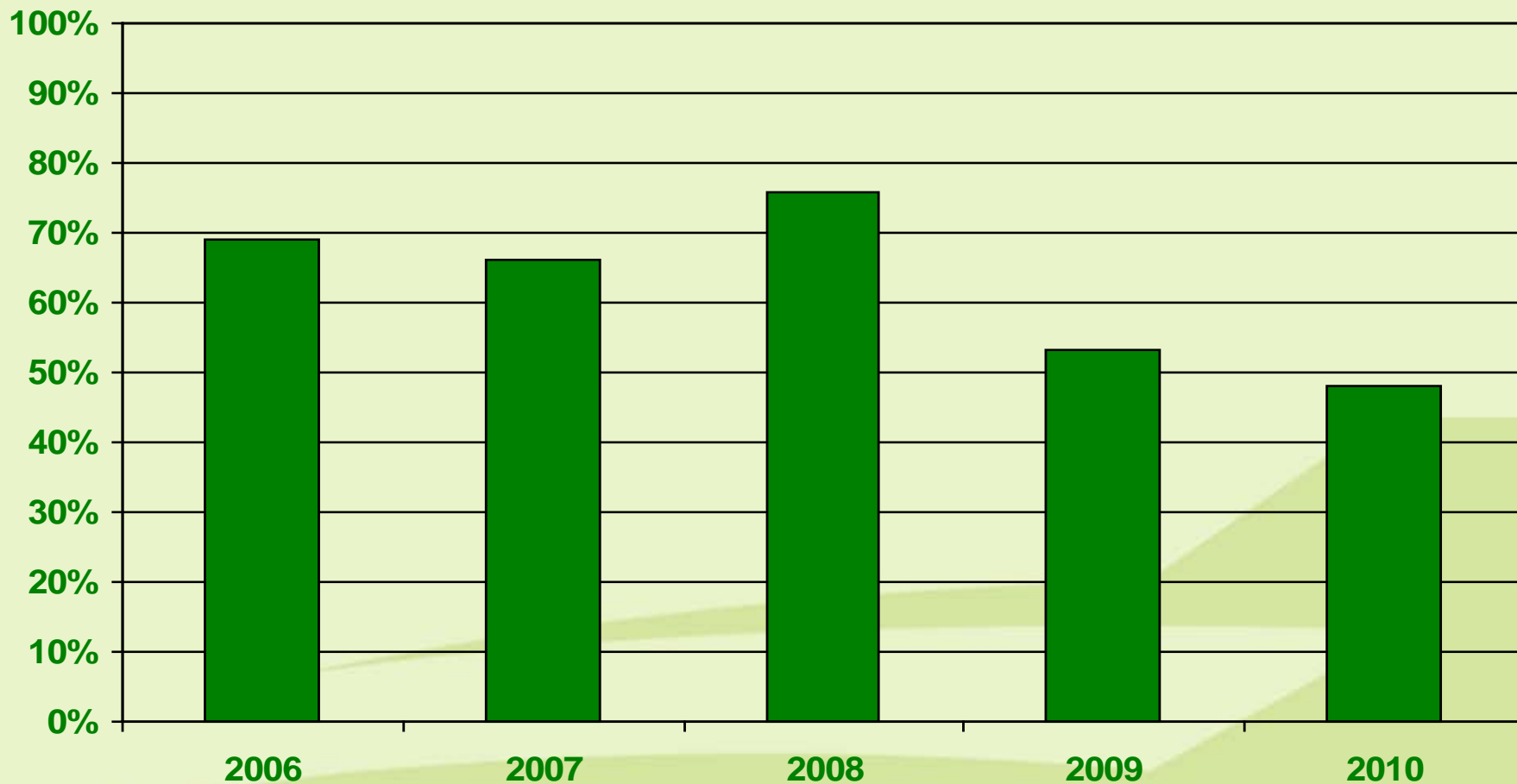
	Jaarrek.	Pro forma		Jaarrek.
	2010	2009	Vershil	2009
Netto omzet	4.141,4	3.474,3	667,1	1.930,0
Kostprijs omzet	3.971,7	3.309,5	662,2	1.807,6
Brutowinst	169,6	164,8	4,8	122,4
Overige bedrijfsopbrengsten	5,0	9,6	-4,6	9,4
Bedrijfslasten	117,3	117,7	-0,4	103,8
Bedrijfsresultaat	57,3	56,6	0,7	28,0
Rente	-2,6	-0,7	-1,9	0,6
Belastingen	-13,3	-11,9	-1,3	-5,5
Resultaat deelnemingen	8,9	15,6	-6,7	28,3
Aandeel derden	-9,9	-9,1	-0,7	-1,0
Resultaat na belastingen	40,5	50,5	-10,0	50,5

ForFarmers Group B.V.

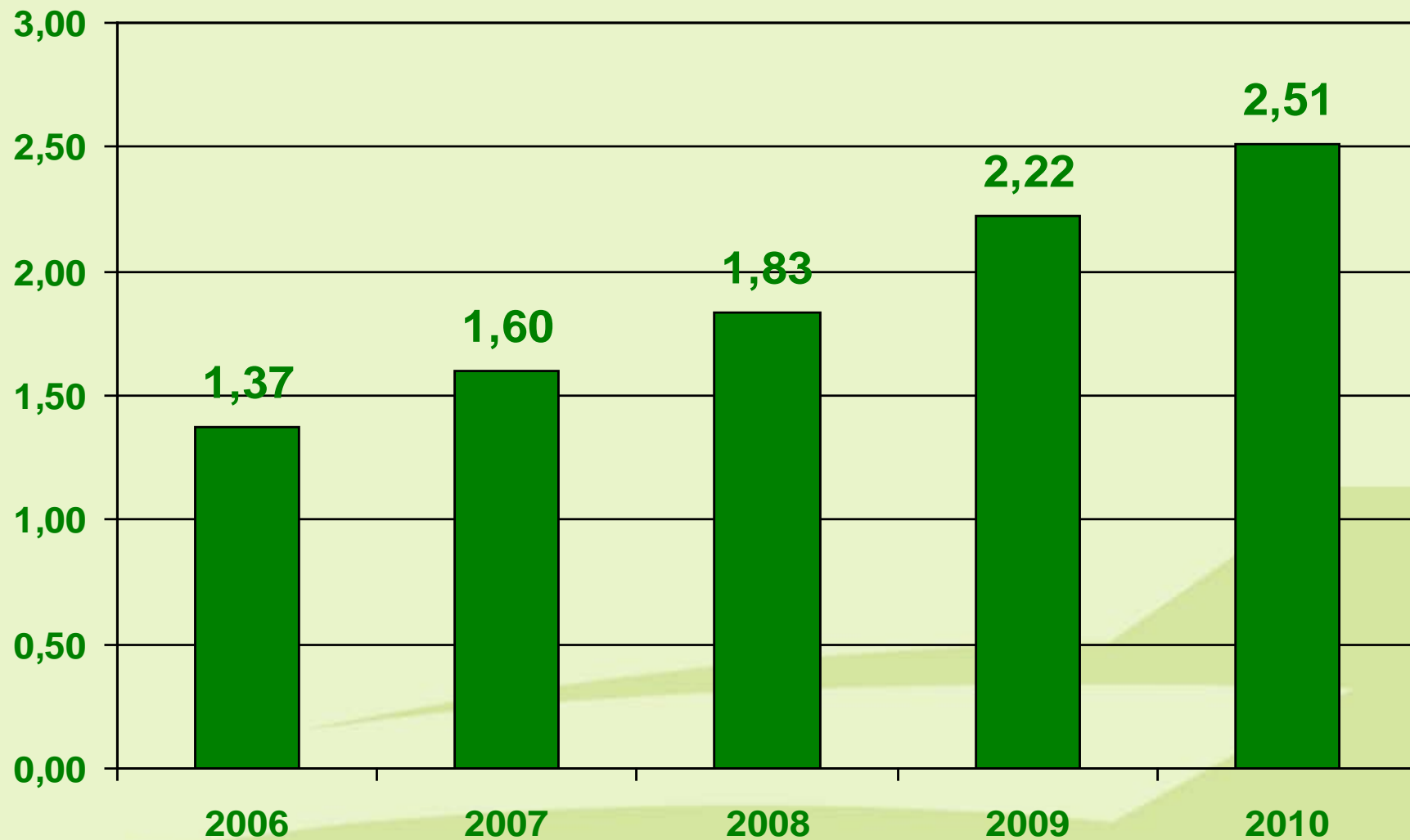
Samenvatting balans (€ x 1 mln.)

	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>Vershil</u>
Materiële vaste activa	65,7	65,6	0,1
Financiële vaste activa	16,2	15,3	0,9
Vorraden	271,2	201,7	69,4
Vorderingen	215,0	155,4	59,7
Liquide middelen	83,3	79,5	3,8
Totaal activa	651,4	517,5	133,9
Eigen vermogen	266,4	236,3	30,2
Aandeel derden	46,1	38,9	7,1
Voorzieningen	17,0	28,5	-11,5
Langlopende schulden	1,2	3,4	-2,1
Kortl. schulden excl. bank	182,6	117,0	65,6
Kortl. schulden bank	138,1	93,5	44,7
Totaal passiva	651,4	517,5	133,9

Solvabiliteit (groepsvermogen/balanstotaal)



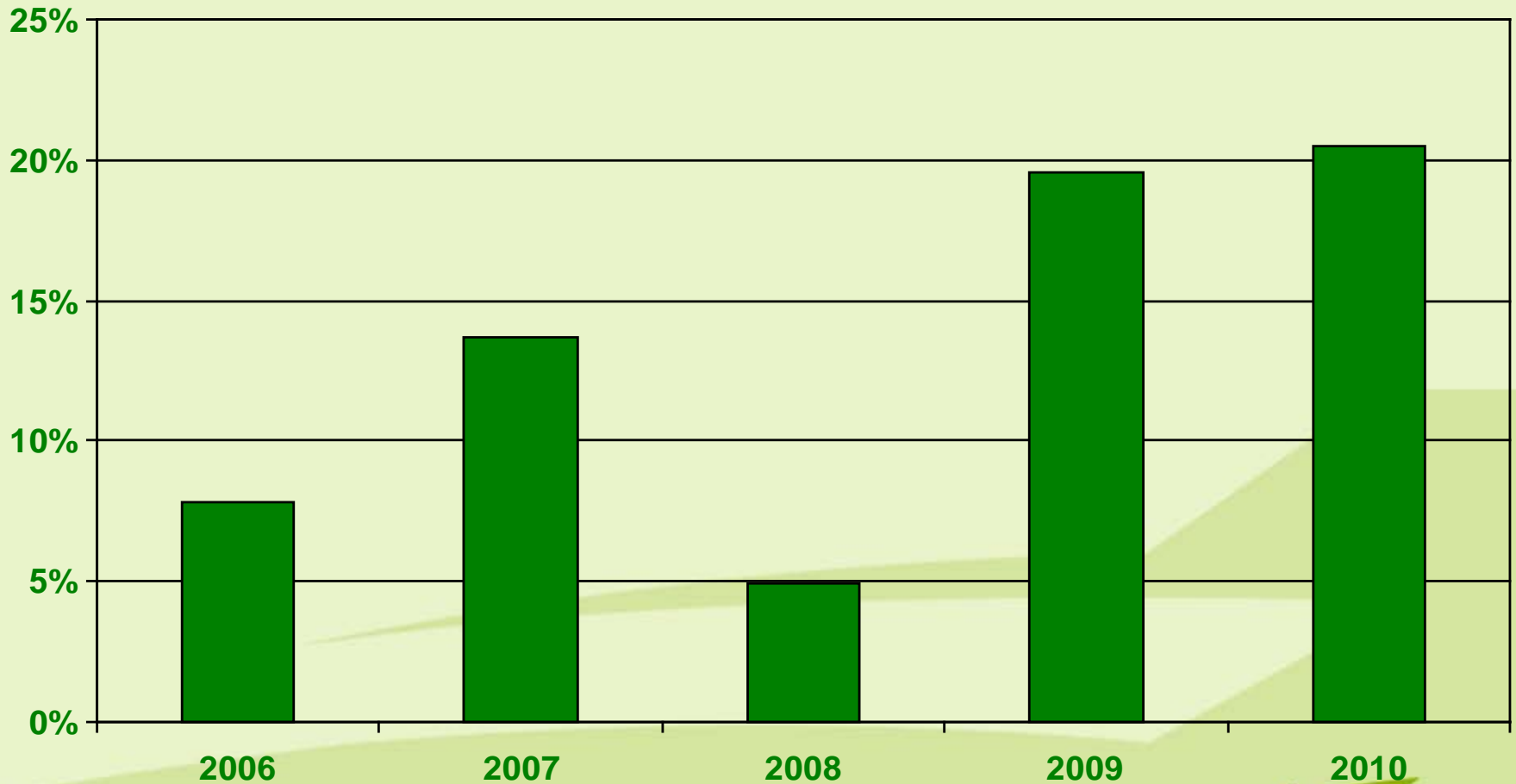
Eigen vermogen per aandeel (in €)



Rendement genormaliseerd eigen vermogen (in € x 1.000)

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Resultaat na belastingen	40.484	50.453
Af, netto na belastingen		
Resultaten andere deelnemingen	445	1.807
Boekwinsten en bijz. resultaten	8.479	18.442
Rente, indien per saldo een bate	-	428
Rendementseis		
eigen vermogen >35%	<u>2.969</u>	<u>1.034</u>
Genormaliseerd resultaat	28.591	28.742
Rendement in % eigen vermogen	20,6%	19,5%

Rendement op het genormaliseerd eigen vermogen



Voorgestelde resultaatverdeling (€ x 1.000)

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<u>Voorgestelde dividenduitkering</u>		
Resultaat na belastingen	40.484	50.453
Boekwinsten verkopen deelnemingen en onroerend goed	<u>8.479</u>	<u>16.356</u>
	32.005	34.097
Dividenduitkering 30%	9.602	10.229

Voorgestelde resultaatverdeling

Resultaat na belastingen	40.484	50.453
Af: toevoeging wettelijke reserves	3.687	20.272
Af: dividenduitkering	<u>9.602</u>	<u>10.229</u>
Toevoeging aan de overige reserves	27.195	19.952

Dividend per aandeel, in eurocenten



Tot slot

- Record omzet en afzet
- Minder boekwinsten en bijzondere resultaten: € 8,5 mln. ten opzichte van 2009 € 18,4 mln.
- Winstijging excl. bijzonderheden € 4,9 mln.
- Rendement kernactiviteiten 20,6% (2009: 19,5%)
- Dividendvoorstel € 0,09042 per aandeel
- Intrinsieke waarde per aandeel + 13% tot € 2,51

Ledendag

Coöperatie FromFarmers U.A.

Jaarrekening 2010

Reinier Steen

6 april 2011



Jaarrekening FromFarmers 2010 (€ x 1.000)

<u>Resultatenrekening</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Resultaat eigen activiteiten	- 318	2
Resultaat deeln. ForFarmers Group B.V.	<u>37.190</u>	<u>47.480</u>
Resultaat na belastingen	36.872	47.482

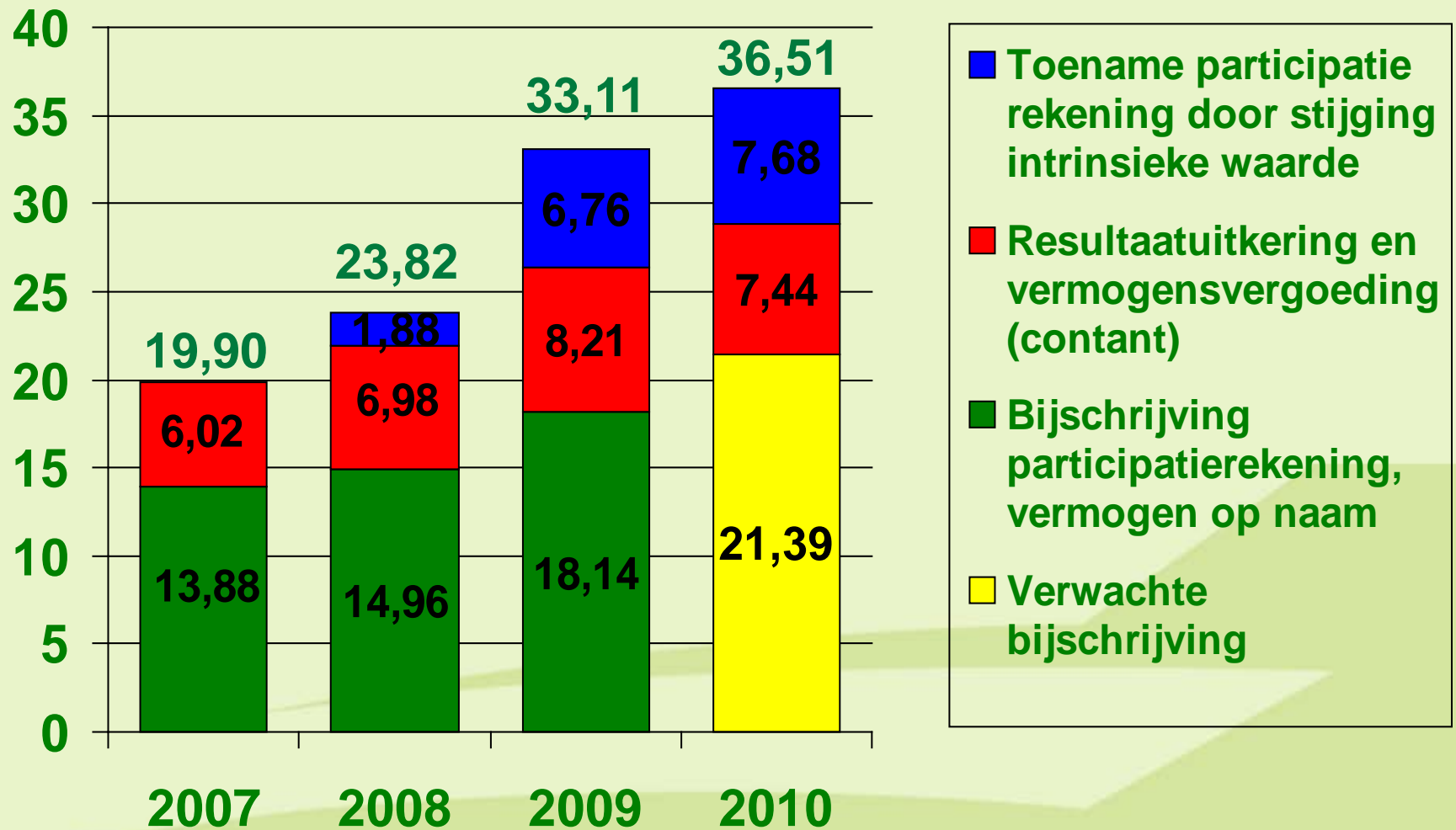
Voorgestelde resultaatverdeling:

Toevoeging uitkeringsreserve	2.488	1.921
Resultaatuiterkering	6.015	7.705
Toevoeging aan overige reserves	<u>28.369</u>	<u>37.856</u>
	36.872	47.482

2.488 + 6.015 = 8.503 is verwacht dividend van
ForFarmers Group B.V. -/- 318 eigen kosten coöperatie

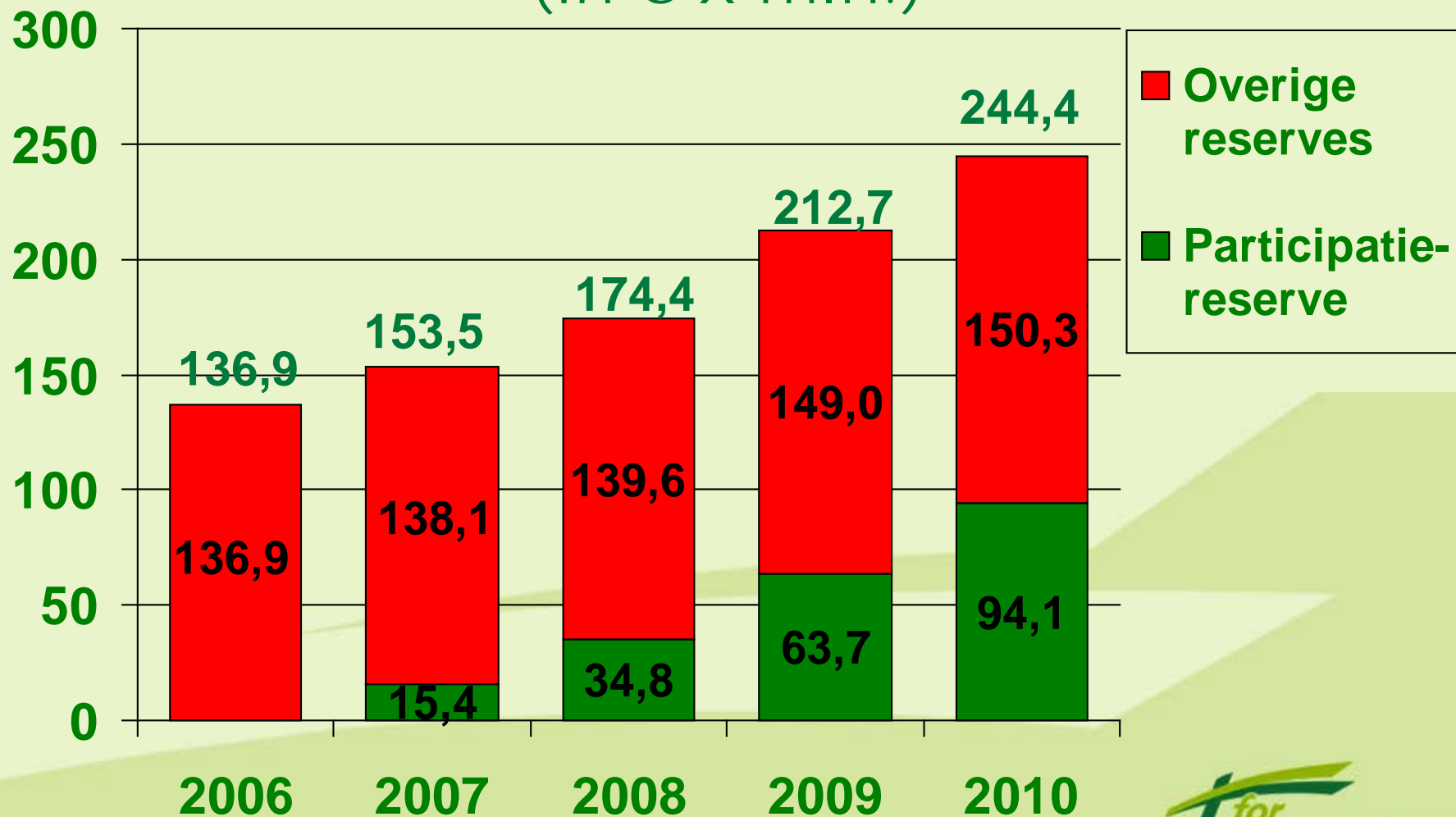


Uitkering per benut voerequivalent (in €)



Totaal 21,9 27,6 38,5 44,3 mln.

Ontwikkeling eigen vermogen: participatiereserve en overige reserves (in € x mln.)



Tot slot

- Resultaat € 36,9 mln.
 - Per 31 december 2010 2,4 mln. certificaten geconverteerd
 - Bijschrijving participatierekening na goedkeuring nieuwe prospectus $10.000.000 \times 2,50894 = € 25.089.400$
 - Contante uitkering € 8,5 mln.
 - Uitkering per voerequivalent:

contante uitkering	€ 7,44
voorgenomen bijschrijving participatierekening	€ 21,39
bijschrijving stijging intrinsieke waarde	€ <u>7,68</u>
	€ 36,51
- Uitkering + 10% ten opzichte van 2009