

CURRICULUM VITAE

Naam: Dr. H.J. (Hajé) Nordbeck
Adres: Rutbekerveldweg 40, 7548 PP Boekelo
Mobiel: 06-54260020
Website : www.guensbergnordbeck.nl
E-mail: nordbeck@guensbergnordbeck.nl
Geboren: 7 juni 1950 te Enschede
Burgerlijke staat: gehuwd, vier kinderen
Website: www.guensbergnordbeck.nl

Studie en vervolgopleidingen

1970 Kandidaatsexamen Bedrijfseconomie, Erasmus Universiteit Rotterdam
1973 Doctoraalexamen Bedrijfskunde, Interfaculteit Bedrijfskunde Rotterdam/Delft
1985 Doctoraat Faculteit Geneeskunde, Universiteit van Amsterdam. Proefschrift over verschillen in perinatale sterfte tussen etnische groepen in Nederland
1993 Solvay Senior Management Programma, Nijenrode

Loopbaan

2010 - **Zelfstandig adviseur, Guensberg//Nordbeck**
- Directeur HRM ad interim Staples Nederland
- Project nieuwe arbeidsvoorwaarden en ontwikkeling van de organisatie Nederlands Symfonie Orkest
- Directeur HRM ad interim Haagse Hogeschool
- Voorzitter multidisciplinaire werkgroep ministerie over Zwangerschap en Geboorte
- Coaching (zelfstandig alsmede bij van Ede & Partners)

2005 – 2009 **Onze Lieve Vrouwe Gasthuis Amsterdam (OLVG)**
Directeur Human Resources
- Verantwoordelijk voor het gehele gebied van Personeel & Organisatie
- Verdere uitbouw van een organisatiestructuur met resultaatverwoordelijke eenheden en medisch specialisten in de managementrol
- Invoering van een systeem van competentie management
- Bijdrage aan de samenwerking op HR gebied van zes topklinische ziekenhuizen (Santeon)

2001 - 2005 **Zelfstandig adviseur, Paats Nordbeck & Partners**
- Werkgebieden: organisatieontwikkeling, HRM
- Ontwikkeling functiematrix en beloningsstructuur
- Begeleiding van een winkelketen bij de ontwikkeling van de strategie en de ontwikkeling van de organisatie
- Ontwerp en invoering van een nieuw productiemodel voor de ondernemingsraad van NS Reizigers (ook bekend als het 'rondje om de kerk'), onderwerp van een groot arbeidsconflict
- Bemiddeling in conflicten tussen ondernemingsraad en/of vakorganisaties en management in verschillende bedrijven

- 1995 - 2001 **Basis & Beleid, organisatieadvies (ca. 20 medewerkers)**
Directeur en senior adviseur
- Werkgebieden: HRM, arbeidsverhoudingen, medezeggenschap
 - Directeur van het bureau, dat deels eigenaar was van FNV Bondgenoten en deels van de medewerkers
 - Begeleiden van de verzelfstandiging van een winkelketen (Welkoop, producten voor dier, tuin en doe het zelf), waarbij de winkels werden overgenomen door de winkelchefs
 - Arbeidsmobiliteit en flexibiliteit bij Stork NV, een project van Raad van Bestuur, ondernemingsraad en vakorganisaties samen, resulterend in de oprichting van een werkmaatschappij voor flexibel personeel, waar nu ca. 700 mensen werken
- 1986 - 1995 **Solvay Duphar B.V.**
 1991 - 1995 *Hoofd Afdeling Arbeidszaken*
- Leiding over specialisten arbeidszaken en P&O systemen
 - Verantwoordelijk voor relaties OR en vakorganisaties
- 1989 - 1991 *Directiesecretaris en Manager Corporate Communications*
- Leiding over het directiesecretariaat
 - Leiding over de afdeling Corporate Communicatie
- 1986 - 1989 *Marketing Manager Kali-Duphar A.G., Bern*
- Verantwoordelijk voor de marketing en verkoop van geneesmiddelen in Zwitserland
- 1980 - 1985 **Koninklijk Instituut voor de Tropen**
Consultant op het gebied van tropische gezondheidszorg en manager Projectvoorbereiding en Marketing
- Ontwikkelingsprojecten in diverse landen in Afrika en Azië
 - Docent aan opleidingen voor diverse werkers in de gezondheidszorg in derde wereld landen
 - Opzetten van een nieuwe afdeling Marketing en Projectvoorbereiding
- 1974 - 1979 **Koninklijke Luchtvaartmaatschappij (KLM)**
Medewerker Marketing en Planning
- Marktverkenningen in diverse landen

Overig

- 2012 - Voorzitter Bestuur Theater Sonnevand, Enschede
 2010 - Commissaris bij Rijnja Repro BV
 2009 - Commissaris bij Forfarmers BV, internationaal mengvoerbedrijf
 2008 - Voorzitter Bestuur International Charity Foundation (projecten in de gezondheidszorg in ontwikkelingslanden)
- 2006 - 2009 Toezichthouder bij ORBIS, Bureau voor Advies en Onderzoek op het gebied van de sociale zekerheid, Zoetermeer
- 1995 - 2000 Commissaris bij Rosenthal Benelux B.V.
 1985 - 2001 Bestuurslid (1985 - 2001) van de International Dispensary Association (IDA), een farmaceutische groothandel die op non-profit basis geneesmiddelen levert aan ontwikkelingslanden en in de vorm van noodhulp. Omzet ca. € 100 miljoen per jaar

Hobby's

- Muziek: Piano (jazz, cabaret)
 Sport: Tennis, schaatsen, (hard)lopen, zwemmen
 Natuur: Tuinieren, bijen

Certificaten

Aantal door de heer Nordbeck per 18 maart 2013 gehouden certificaten bedraagt 24.000 stuks. Deze vertegenwoordigen tegen de slotkoers van 18 maart 2013 een waarde van € 59.520.