



Belangrijkste elementen

contract

**van de heren Knoop, Tjebbes en Van der
Ven**

BELANGRIJKSTE ELEMENTEN CONTRACT VAN DE HEREN KNOOP, TJEBBES EN VAN DER VEN

Belangrijkste elementen	Overeenkomst ForFarmers N.V.
--------------------------------	-------------------------------------

Naam	Yoram Maurits Knoop
Nationaliteit	Nederlandse
Datum benoeming	1 januari 2014; de heer Knoop is herbenoemd door de AvA die op 26 april 2018 heeft plaatsgevonden.
Voorwaarden	De heer Knoop is door ForFarmers N.V. aangesteld als bestuurder (<i>statutair directeur</i>) in de positie van Chief Executive Officer op grond van een overeenkomst van opdracht. De heer Knoop is herbenoemd voor een termijn van 4 jaar, eindigend na de algemene vergadering van 2022. Een bestuurder kan telkens worden herbenoemd voor een periode van maximaal vier jaar.
Vast salaris	De heer Knoop ontvangt een vaste bruto jaarlijkse beloning van EUR 535.000 (per 1 januari 2018).
Overige beloningsbestanddelen	De heer Knoop heeft recht op bepaalde secundaire arbeidsvoorwaarden, zoals regelingen voor een autokostenvergoeding, mobiele telefoon, verzekeringen en een onkostenvergoeding.
Korte-termijnprestatiebonus	De korte-termijnprestatiebonus bedraagt bij het bereiken van alle doelstellingen 60% en maximaal 72% van het vaste salaris. Als de prestaties onder de 90% van een afgesproken doelstelling blijven, zal voor die doelstelling geen bonus worden uitbetaald. De maximale bonus voor een doelstelling zal worden uitbetaald als de prestaties uitkomen op tenminste 110% van de afgesproken doelstelling. Bij prestaties tussen de 90% en 110% van de afgesproken doelstelling wordt de bonus steeds proportioneel toegekend. Indien voor geen van de afgesproken doelstellingen 90% van de target wordt gerealiseerd wordt 0% bonus uitgekeerd. De doelstellingen voor de korte termijn performance bonus bestaan voor 60% tot 70% uit financiële targets en voor 30% tot 40% uit kwalitatieve targets (zulks zoals bepaald naar het oordeel van de raad van commissarissen). De raad van commissarissen heeft de mogelijkheid om met betrekking tot de realisatie van een of meer doelstellingen, percentages tussen de 80% en 120% te hanteren in plaats van de genoemde percentages tussen de 90% en 110%. De korte termijn performance bonus bestaat uit een jaarlijkse vergoeding in contanten en wordt uitbetaald in het volgende jaar, direct nadat de jaarrekening in de jaarlijkse Algemene Vergadering in dat jaar is vastgesteld. Het maximale brutobedrag van de korte termijn bonus waarvoor de heer Knoop op grond van zijn contract in aanmerking kan komen (ongeacht of deze bonus in enig jaar daadwerkelijk wordt toegekend of uitbetaald), kan worden aangewend om met korting certificaten van aandelen van ForFarmers te verkrijgen overeenkomstig het medewerkers-participatieplan voor het senior management.
Lange-termijnprestatiebonus	De lange-termijnprestatiebonus bedraagt bij het behalen van alle doelstellingen 60% en maximaal 72% van het vaste salaris. De hoogte van de lange termijn performance bonus is afhankelijk van de mate waarin de te leveren prestaties over een periode van drie jaar zijn bereikt. Vanaf 2017 zijn de te leveren prestaties de volgende:

	<p>ontwikkeling van de winst per aandeel na belasting (EPS, Earnings Per Share), de waardeontwikkeling van het aandeel (TSR, Total Shareholders Return) en rendement op gemiddeld geïnvesteerd kapitaal (ROACE, Return On Average Capital Employed). De te leveren prestaties worden door de raad van commissarissen vastgesteld op advies van de remuneratiecommissie. Binnen de kaders van het remuneratiebeleid geldt voor EPS een bandbreedte van 90% - 110% en voor ROACE een bandbreedte van 80% - 120%. Voor TSR zal gebruik worden gemaakt van de schaal zoals die is opgenomen in het remuneratierapport. De doelstellingen voor de lange termijn performance bonus bestaan voor 60% tot 70% uit financiële targets en voor 30% tot 40% uit kwalitatieve targets (zulks zoals bepaald naar het oordeel van de raad van commissarissen). De raad van commissarissen heeft de mogelijkheid om met betrekking tot de realisatie van een of meer doelstellingen, percentages tussen de 80% en 120% te hanteren in plaats van de genoemde percentages tussen de 90% en 110%. De lange termijn performance bonus bestaat uit een vergoeding in contanten en wordt uitbetaald aan het einde van de hiervoor bedoelde periode van drie jaar, direct nadat de jaarrekening in de jaarlijkse Algemene Vergadering in het jaar na het einde van die periode is vastgesteld.</p>
Ontslagvergoeding /Opzegtermijn	<p>De heer Knoop heeft in geval van beëindiging van zijn overeenkomst door de Vennootschap, recht op een bruto ontslagvergoeding gelijk aan zijn vaste jaarlijkse beloning die op dat moment geldt. Bij tussentijdse beëindiging van de overeenkomst geldt een opzegtermijn van tenminste 3 maanden voor de heer Knoop en 6 maanden voor de Vennootschap.</p>
Pensioen	<p>De heer Knoop ontvangt een vaste vergoeding voor de opbouw van een eigen pensioenvoorziening van 20% van het vaste salaris.</p>

Belangrijkste elementen	Overeenkomst ForFarmers N.V.
--------------------------------	-------------------------------------

Naam	R. Tjebbes
Nationaliteit	Nederlandse
Datum benoeming	De heer R. Tjebbes is benoemd de AvA van 24 april 2020.
Voorwaarden	De heer R. Tjebbes is door ForFarmers N.V. aangesteld als bestuurder (<i>statutair directeur</i>) in de positie van Chief Financial Officer op grond van een overeenkomst van opdracht. De voordracht voor benoeming is voor een termijn van 4 jaar, eindigend na de algemene vergadering van 2024. Een bestuurder kan telkens worden herbenoemd voor een periode van maximaal vier jaar. De arbeidsvoorwaarden van de heer R. Tjebbes zijn in overeenstemming met het remuneratiebeleid voor de Raad van Bestuur, zoals dat aan deze Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgelegd ter vaststelling.
Vast salaris	De heer R. Tjebbes ontvangt een vaste bruto jaarlijkse beloning van EUR 375.000.
Overige beloningsbestanddelen	De heer R. Tjebbes heeft recht op bepaalde secundaire arbeidsvoorwaarden, zoals regelingen voor een autokostenvergoeding, mobiele telefoon, verzekeringen en een onkostenvergoeding.
Korte-termijn variabele beloning	De hoogte van de korte termijn variabele beloning is afhankelijk van de mate waarin de doelstellingen over een periode van één jaar zijn bereikt. De korte termijn variabele beloning als percentage van het vaste basissalaris bij het bereiken van alle doelstellingen, bedraagt 40%. Bij het overtreffen van alle doelstellingen kan de heer R. Tjebbes een maximale korte termijn variabele beloning ontvangen van 48%. De korte termijn variabele beloning bestaat uit een jaarlijkse vergoeding in contanten en wordt uitbetaald in het volgende jaar, direct nadat de jaarrekening in de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders in dat jaar is vastgesteld. Het maximale brutobedrag van de korte termijn bonus waarvoor de heer R. Tjebbes op grond van zijn contract in aanmerking kan komen (ongeacht of deze bonus in enig jaar daadwerkelijk wordt toegekend of uitbetaald), kan worden aangewend om met korting certificaten van aandelen van ForFarmers te verkrijgen overeenkomstig het medewerkers-participatieplan voor het senior management. Voor het gedeelte van het eerste boekjaar waarin de heer R. Tjebbes is aangesteld (te weten 10 maanden), geldt een gegarandeerde variabele korte termijn beloning, aangezien voor hem voor de aanvang van het boekjaar geen doelstellingen voor variabele beloning werden vastgesteld en hij niet was betrokken bij het opstellen van de begroting voor het boekjaar. De gegarandeerde variabele beloning ligt in lijn met de variabele beloning die zou worden toegekend bij het behalen van de doelstellingen.
Lange-termijn variabele beloning	De hoogte van de lange termijn variabele beloning is afhankelijk van de mate waarin de doelstellingen over een periode van drie jaar zijn bereikt. De lange termijn variabele beloning als percentage van het vaste basis jaarsalaris bij het bereiken van alle doelstellingen, bedraagt 40%. Bij het overtreffen van alle doelstellingen kan de heer R. Tjebbes een maximale lange termijn variabele beloning ontvangen van 48%. De lange termijn performance bonus bestaat uit een vergoeding in contanten en wordt

	<p>uitbetaald aan het einde van de hiervoor bedoelde periode van drie jaar, direct nadat de jaarrekening in de jaarlijkse Algemene Vergadering in het jaar na het einde van die periode is vastgesteld. Voor het gedeelte van het eerste boekjaar waarin de heer R. Tjebbes is aangesteld (te weten 10 maanden), geldt een gegarandeerde variabele lange termijn beloning, aangezien voor hem voor de aanvang van het boekjaar geen doelstellingen voor variabele beloning werden vastgesteld en hij niet was betrokken bij het opstellen van de begroting voor het boekjaar. De gegarandeerde variabele beloning ligt in lijn met de variabele beloning die zou worden toegekend bij het behalen van de doelstellingen.</p>
Compensatie voor contracten uit eerdere dienstbetrekking	<p>Als compensatie voor het contract uit eerdere dienstbetrekking ontvangt de heer R. Tjebbes EUR 250.000 (bruto), welk bedrag zal worden betaald in vier (4), jaarlijkse, termijnen van elk EUR 62.500 (voor eerste keer in 2021 en laatste keer in 2024).</p>
Ontslagvergoeding /Opzeg- termijn	<p>De heer R. Tjebbes heeft in geval van beëindiging van zijn overeenkomst door de Vennootschap, recht op een bruto ontslagvergoeding gelijk aan zijn vaste jaarlijkse beloning die op dat moment geldt. Bij tussentijdse beëindiging van de overeenkomst geldt een opzegtermijn van tenminste 3 maanden voor de heer R. Tjebbes en 6 maanden voor de Vennootschap.</p>
Pensioen	<p>De heer R. Tjebbes ontvangt een vaste vergoeding voor de opbouw van een eigen pensioenvoorziening van 20% van het vaste salaris.</p>

Belangrijkste elementen	Overeenkomst ForFarmers N.V.
--------------------------------	-------------------------------------

Naam	Adrianus Jacobus Antonius van der Ven
Nationaliteit	Nederlandse
Datum benoeming	De heer A.J.A. van der Ven is benoemd door de AvA die op 26 april 2019 heeft plaatsgevonden.
Voorwaarden	De heer A.J.A. van der Ven is door ForFarmers N.V. aangesteld als bestuurder (<i>statutair directeur</i>) in de positie van Chief Operating Officer op grond van een overeenkomst van opdracht. De benoeming is voor een termijn van 4 jaar, eindigend na de algemene vergadering van 2023. Een bestuurder kan telkens worden herbenoemd voor een periode van maximaal vier jaar.
Vast salaris	De heer A.J.A. van der Ven ontvangt een vaste bruto jaarlijkse beloning van EUR 357.259 (per de datum van benoeming).
Overige beloningsbestanddelen	De heer A.J.A. van der Ven heeft recht op bepaalde secundaire arbeidsvoorwaarden, zoals regelingen voor een autokostenvergoeding, mobiele telefoon, verzekeringen en een onkostenvergoeding.
Korte-termijnprestatiebonus	De korte-termijnprestatiebonus bedraagt bij het bereiken van alle doelstellingen 40% en maximaal 48% van het vaste salaris. Als de prestaties onder de 90% van een afgesproken doelstelling blijven, zal voor die doelstelling geen bonus worden uitbetaald. De maximale bonus voor een doelstelling zal worden uitbetaald als de prestaties uitkomen op tenminste 110% van de afgesproken doelstelling. Bij prestaties tussen de 90% en 110% van de afgesproken doelstelling wordt de bonus steeds proportioneel toegekend. Indien voor geen van de afgesproken doelstellingen 90% van de target wordt gerealiseerd wordt 0% bonus uitgekeerd. De doelstellingen voor de korte termijn performance bonus bestaan voor 60% tot 70% uit financiële targets en voor 30% tot 40% uit kwalitatieve targets (zulks zoals bepaald naar het oordeel van de raad van commissarissen). De raad van commissarissen heeft de mogelijkheid om met betrekking tot de realisatie van een of meer doelstellingen, percentages tussen de 80% en 120% te hanteren in plaats van de genoemde percentages tussen de 90% en 110%. De korte-termijnbonus bestaat uit een jaarlijkse vergoeding in contanten die uitgekeerd wordt in het volgende jaar, direct na goedkeuring van de jaarrekening door de algemene vergadering van aandeelhouders in dat jaar. Het maximale brutobedrag van de korte termijn bonus waarvoor de heer A.J.A. van der Ven op grond van zijn contract in aanmerking kan komen (ongeacht of deze bonus in enig jaar daadwerkelijk wordt toegekend of uitbetaald), kan worden aangewend om met korting certificaten van aandelen van ForFarmers te verkrijgen overeenkomstig het medewerkersparticipatieplan voor het senior management.
Lange-termijnprestatiebonus	De lange-termijnprestatiebonus bedraagt bij het behalen van alle doelstellingen 40% en maximaal 48% van het vaste salaris. De hoogte van de lange termijn performance bonus is afhankelijk van de mate waarin de te leveren prestaties over een periode van drie jaar zijn bereikt. Vanaf 2017 zijn de te leveren prestaties de volgende: ontwikkeling van de winst per aandeel na belasting (EPS, Earnings Per Share), de waardeontwikkeling van het aandeel (TSR, Total Shareholders

	<p>Return) en rendement op gemiddeld geïnvesteerd kapitaal (ROACE, Return On Average Capital Employed). De te leveren prestaties worden door de raad van commissarissen vastgesteld op advies van de remuneratiecommissie. Binnen de kaders van het remuneratiebeleid, geldt voor EPS een bandbreedte van 90% - 110% en voor ROACE een bandbreedte van 80% - 120%. Voor TSR zal gebruik worden gemaakt van de schaal zoals die is opgenomen in het remuneratierapport. De doelstellingen voor de lange termijn performance bonus bestaan voor 60% tot 70% uit financiële targets en voor 30% tot 40% uit kwalitatieve targets (zulks zoals bepaald naar het oordeel van de raad van commissarissen). De raad van commissarissen heeft de mogelijkheid om met betrekking tot de realisatie van een of meer doelstellingen, percentages tussen de 80% en 120% te hanteren in plaats van de genoemde percentages tussen de 90% en 110%. De lange termijn performance bonus bestaat uit een vergoeding in contanten en wordt uitbetaald aan het einde van de hiervoor bedoelde periode van drie jaar, direct nadat de jaarrekening in de jaarlijkse Algemene Vergadering in het jaar na het einde van die periode is vastgesteld.</p>
Ontslagvergoeding /Opzeg- termijn	<p>De heer A.J.A. van der Ven heeft in geval van beëindiging van zijn overeenkomst door de Vennootschap, recht op een bruto ontslagvergoeding gelijk aan zijn vaste jaarlijkse beloning die op dat moment geldt. Bij tussentijdse beëindiging van de overeenkomst geldt een opzegtermijn van tenminste 3 maanden voor de heer A.J.A. van der Ven en 6 maanden voor de Vennootschap.</p>
Pensioen	<p>Tot het wettelijk maximaal toegestane basis jaarsalaris (zoals dat jaarlijks van overheidswege wordt bepaald) geldt de collectieve pensioenregeling inclusief excedentregeling van ForFarmers op basis van beschikbare premie en een eigen bijdrage van de deelnemers. Boven het wettelijk maximaal toegestane basis jaarsalaris ontvangt de heer A.J.A. van der Ven een vergoeding voor de opbouw van een eigen pensioenvoorziening. De premie is vergelijkbaar met het bedrag aan pensioenpremie dat werd betaald voordat de maximale grens werd ingevoerd.</p>