



PERSBERICHT – Jaarcijfers 2013

Lochem (Nederland), 25 maart 2014

Bevredigende resultaten ForFarmers in jaar van consolidatie en integratie

Dividend stijgt met 18,1% naar € 0,136 per aandeel

Hoofdpunten

- Omzet stijgt met 29,5% naar € 2,6 miljard, waarvan 26,5% door acquisitie-effecten
- Brutowinst gedrukt door wisselkoerseffecten en hogere volatiliteit grondstoffenprijzen
- Lager bedrijfsresultaat en resultaat na belastingen door met name extra toevoeging voorziening debiteuren
- Integratie van Hendrix en BOCM PAULS vrijwel afgerond
- Financiële positie verder versterkt
- Aanscherping strategie en start bouw aan 'One ForFarmers'

Kerncijfers

<i>(€ x 1 miljoen)</i>			Pro forma
	2013	2012	2012 ¹
Omzet	2.625	2.026	2.564
Brutowinst	387,5	310,6	400,9
Bedrijfsresultaat	43,4	51,0	58,2
Resultaat na belastingen	31,1	37,2	39,2
Resultaat na belastingen uit niet-voortgezette activiteiten ²	-	15,5	
Totaal resultaat	31,1	52,7	

¹Op basis van veronderstelde effectuering overnames per 1 januari 2012 van Hendrix (NL; 2012) en BOCM PAULS (GB; 2012)

²2012: Exploitatieresultaat en resultaat verkoop Cefetra (57,7%-belang) en Probroed (33,4%-belang)

Yoram Knoop, CEO ForFarmers: "Het jaar 2013 stond voor ForFarmers voor een belangrijk deel in het teken van de integratie van Hendrix en BOCM PAULS. De onderliggende omzet en resultaten toonden zich ondanks de uitdagende marktomstandigheden relatief robuust en ontwikkelden zich in lijn met de verwachtingen. Onze financiële positie is mede door beter werkkapitaalbeheer en de ontvangen opbrengst uit de verkoop van Cefetra verder versterkt. De slagen die het afgelopen jaar zijn gemaakt bieden een goede uitgangspositie om daadwerkelijk te gaan bouwen aan 'One ForFarmers'. Daarbij zal verdere internationalisatie en schaalvergroting in combinatie met onze focus op operational excellence cruciaal zijn om klanten de beste waarde-prijsverhouding te kunnen bieden en om te kunnen blijven investeren in kennis en innovatie."

Professionalisering en schaalvergroting bij agrarische ondernemers, de complexere wet- en regelgeving en maatschappelijke vraagstukken op gebieden als voedselveiligheid en duurzaam, dier- en milieuvriendelijk produceren vragen in toenemende mate om een betere voerefficiëntie, specialistische kennis en meer klantspecifieke diervoedingsoplossingen. Op basis van onze internationaal sterke marktpositie in mengvoer en ons 'total feed to farm' concept kunnen we heel gericht op die veranderende klantbehoefte inspelen. De strategische roadmap 'Route 16' geeft de richting aan die we op willen. Een deel van de doelstellingen is al gerealiseerd en we willen verder kijken dan 2016. In 2014 zijn we gestart met de aanscherping van onze strategie en gaan we investeren in de slagkracht en aansturing van onze organisatie. Een meer eenduidige manier van werken moet daarbij gaan zorgen voor een verbeterde invulling van onze klantpositie."

Dividendvoorstel

Aan de Algemene Vergadering wordt voorgesteld om van het netto resultaat, gecorrigeerd voor bijzondere resultaten (zoals boekwinsten en rekening houdend met belastingen) van € 28,8 miljoen 50% (2012:30%) uit te keren als dividend, ofwel € 0,136 (2012 € 0,115) per aandeel. Dit voorstel is in lijn met de in november 2013 goedgekeurde aanpassing van het dividendbeleid en komt overeen met een bedrag van € 14,4 miljoen (2012: € 12,2 miljoen).

Omzet en resultaten

Over het boekjaar 2013 realiseerde ForFarmers een **omzet** van € 2.625 miljoen, een stijging met 29,5% ten opzichte van 2012. De stijging komt voor 26,5% door de overnames van Hendrix (NL, B, D) en BOCM PAULS (GB) die in 2012 voor respectievelijk 9 en 6 maanden in de cijfers zijn meegenomen. Vergeleken met de pro forma 2012 cijfers was er sprake van een omzetstijging van 2,4%. Vooral de omzet (in lokale valuta) in Groot-Brittannië steeg met 15,3% sterk. In Duitsland en België daalde de omzet licht. De omzet in biologisch mengvoer is weliswaar nog beperkt maar steeg in 2013.

Omzet per land

(€ x 1 miljoen)	2013	2012	Pro forma 2012 ¹
Nederland	1.053	910	1.048
Duitsland	577	545	587
België	237	191	245
Groot-Brittannië	727	360	656
Overige landen	31	20	28
Totaal	2.625	2.026	2.564

¹ Op basis van veronderstelde effectivering overnames per 1 januari 2012 van Hendrix (NL: 2012) en BOCM PAULS (GB: 2012)

Het **volume** mengvoer nam in 2013 toe met 30,7% naar 6,4 miljoen ton. Daarbij was er sprake van een sterke autonome stijging van mengvoervolumes in Groot-Brittannië en in mindere mate België, terwijl de mengvoervolumes in Nederland en Duitsland daalden. De stijging ten opzichte van de pro forma 2012 afzet is 2,2%.

De **brutowinst** werd positief beïnvloed door het voor het eerste volledige jaar meenemen van Hendrix en BOCM PAULS en door de sterke autonome bijdrage van de activiteiten in Groot-Brittannië. De brutowinst steeg met 24,8% naar € 387,5 miljoen. Vergeleken met de pro forma cijfers 2012 is er sprake van een daling van € 13,4 miljoen. Bij constante koersen was de daling € 7,5 miljoen. Deze daling is het gevolg van de hogere volatiliteit van de grondstoffenprijzen gedurende het jaar 2013 en ten opzichte van 2012, die met name druk zette op de marges in België en Duitsland.

Het **resultaat na belastingen** daalde van € 37,2 miljoen naar € 31,1 miljoen. In vergelijking met de pro forma 2012 cijfers bedroeg de daling € 8,1 miljoen. Deze daling wordt verklaard uit de lagere brutowinst die deels werd gecompenseerd door structurele kostenbesparingen en synergie-effecten in de productie- en logistieke processen en bij stafafdelingen als gevolg van de overnames in 2012. Onder invloed van eenmalige lasten en tijdelijke effecten stegen de bedrijfslasten desalniettemin fractioneel ten opzichte van de pro forma 2012 cijfers en kwamen uit op € 351,5 miljoen. Bij constante koersen was er sprake van een stijging van € 5,6 miljoen, ofwel 1,7%.

De bedrijfslasten zijn in 2013 negatief beïnvloed door extra toevoegingen van in totaal € 9,0 miljoen aan de voorziening voor debiteuren (betreft twee grote klanten) en afvloeiingskosten in het kader van de integratie van acquisities. Daarnaast was sprake van tijdelijk hogere transportkosten in verband met de implementatie van het productie-masterplan. De afschrijvingen zijn in 2013 gestegen door een afwaardering van € 2,1 miljoen die genomen is op vaste activa die niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar zijn.

Het **totaal resultaat** (na belastingen) kwam uit op € 31,1 miljoen ten opzichte op € 52,7 miljoen in 2012. In 2012 was er sprake van een winst uit niet-voortgezette activiteiten van € 15,5 miljoen gerelateerd aan Cefetra en Probroed.

Kapitaalstructuur en liquiditeit

Door toevoeging van de ingehouden winst over 2013, nam de **solvabiliteit** toe van 40,1% per ultimo 2012 naar 44,2% per ultimo 2013.

De **kasstroom uit operationele activiteiten** bedroeg € 55,4 miljoen (2012: € 48,2 miljoen). Deze stijging komt vooral door een verbetering van het werkkapitaal.



De **investeringen** bedroegen € 29,1 miljoen (2012: € 23,4 miljoen) en liggen boven het niveau van de afschrijvingen (€ 18,9 miljoen). De productiefaciliteiten van ForFarmers beschikken over voldoende capaciteit om aan de marktvraag te voldoen. In het boekjaar zijn onder meer investeringen gedaan met betrekking tot de implementatie van nieuwe ICT-systemen in het kader van de integratie tussen ForFarmers en Hendrix. Alle ForFarmers vestigingen in continentaal Europa, inclusief Hendrix zijn inmiddels overgegaan op een integraal SAP-systeem. Daarnaast zijn investeringen gedaan die betrekking hebben op de reguliere vervanging van productie- en transportmiddelen en het inrichten van de fabrieken conform de vereisten van het productie-masterplan. In dat kader is de voormalige Hendrix fabriek in Lochem omgebouwd tot een gespecialiseerde productiefaciliteit voor biologisch mengvoer met meer capaciteit om beter in te kunnen spelen op de toenemende vraag naar biologisch voedsel.

De **liquide middelen** namen toe met € 65,9 miljoen, hoofdzakelijk door de ontvangst van het laatste deel van de opbrengst uit de desinvestering van Cefetra en Probroed in 2012.

De sterke balans- en gezonde liquiditeitspositie stellen ForFarmers in staat om op een verantwoorde wijze de huidige strategische roadmap 'Route 16' en de aanscherping hiervan te realiseren.

Ontwikkelingen na balansdatum

Op 3 februari 2014 heeft ForFarmers bekendgemaakt 100% van het aandelenkapitaal van HST Feeds Ltd. (GB) over te nemen. HST Feeds heeft haar hoofdkantoor in Crewe (Cheshire) en verkoopt ongeveer 140.000 ton rundvee- en pluimveemengvoer in het noordwesten van Engeland. HST Feeds werkt volgens het principe van operational excellence en het leveren van innovatieve oplossingen en voerprogramma's met toegevoegde waarde voor haar klanten. Het overnamebedrag is gebaseerd op een ondernemingswaarde van € 15 miljoen, inclusief liquide middelen. HST Feeds wordt onderdeel van de ForFarmers Business Unit BOCM PAULS.

Aanscherping strategie en speerpunten 2014

In de hele EU zal de professionalisering en schaalvergroting bij klanten (agrarische ondernemingen) de komende jaren onverminderd doorzetten als reactie op de aanhoudende druk op de marges van hun producten. Die druk is er als gevolg van de toegenomen inkoopkracht van grote food retailers, de complexe wet- en regelgeving en de daaraan gekoppelde aandacht voor voedselveiligheid, duurzaam ondernemen, milieu en dierenwelzijn.

Onder invloed hiervan verandert ook de vraag van klanten structureel. Op basis van haar marktleidende positie in mengvoer en het 'total feed to farm' concept wil ForFarmers inspelen op de toenemende vraag van klanten naar een betere voerefficiëntie in combinatie met specialistische kennis en advies over de beste diervoedingsoplossingen voor hun individuele situatie en passend bij hun bedrijfsdoelstellingen. Om deze klantpropositie te kunnen waarmaken worden innovatiekracht en productontwikkeling belangrijker. Op basis daarvan kan een extra impuls worden gegeven aan de afzet van specialties en ondersteunende programma's. Schaalvergroting, internationale groei middels acquisities en voortdurende aandacht voor operational excellence zijn daarbij een voorwaarde om de beste waarde-prijsverhouding en een hoger en beter voorspelbaar rendement aan klanten te kunnen bieden.

De huidige strategische roadmap 'Route 16; *The way we work*' omvat hiervoor een overkoepelende aanpak die de marsroute aangeeft naar de doelstellingen voor 2016 en de wijze waarop ForFarmers die met haar medewerkers wil bereiken. Een deel van die doelstellingen is het afgelopen jaar reeds bereikt en om als onderneming het gewenste langetermijnperspectief te behouden is in 2014 gestart met de aanscherping van deze groeistrategie afgezet tegen een nieuwe langere (doelstellingen)horizon.

De slagen die in 2013 zijn gemaakt, bieden een goede uitgangspositie om in 2014 daadwerkelijk te gaan bouwen aan 'One ForFarmers'. Daarbij gaat het primair om het bewerkstelligen van een meer intensieve samenwerking binnen de groep, een meer eenduidige manier van werken en een bewuste toepassing van aanwezige kennis om bepaalde producten en innovaties in lokale markten te zetten. Om dit te faciliteren zal in 2014 worden geïnvesteerd in de slagkracht en aansturing van de organisatie. Het executive leadership team zal worden uitgebreid van 6 naar 9 personen om naast de reeds bestaande Business Unit verantwoordelijken ook een sterke functionele verantwoordelijkheid door de groep heen te ontwikkelen. Op gebieden zoals marketing & innovatie, inkoop & formulering, operations & supply chain en human resources zal de organisatie worden versterkt. Inkoopprocessen en inkoopvoorwaarden zullen meer worden gecentraliseerd, gestandaardiseerd en aangescherpt. Beleid op human resources dient te worden (door)ontwikkeld door de groep heen. Het internationaal opererende innovatieteam zal worden versterkt en zich meer gaan richten op het opzetten en uitbouwen van strategische allianties met partners en samenwerkingsverbanden met universiteiten en onderzoeksinstituten. Op het gebied van duurzaam ondernemen zal het beleid meer integraal ontwikkeld en gestructureerd worden om in de komende jaren de gewenste leidende positie hierin te kunnen waarmaken.



(Markt)vooruitzichten 2014

In 2014 worden klanten naar verwachting opnieuw geconfronteerd met een sterk competitieve markt. Daarbij hebben de rundveesector in het algemeen en de varkenssector in Groot-Brittannië een betere uitgangspositie. Voor het boekjaar 2014 wordt rekening gehouden met een aanhoudend hoge volatiliteit in de grondstoffenprijzen die van invloed zal zijn op de marges van klanten en van ForFarmers.

Noot voor de redactie:

ForFarmers (Lochem, Nederland) is een internationaal opererende onderneming actief op het gebied van conventionele en biologische voeroplossingen voor de veehouderij. Met een afzet van circa 8,5 miljoen ton diervoeders op jaarbasis, waarvan circa 75% mengvoeders, is ForFarmers marktleider in Europa. Naast diervoeders voor de rundvee-, varkens-, pluimvee- en paardensector levert ForFarmers handelsproducten voor akker- en weidebouw. Bij haar producten biedt ForFarmers klanten aanvullende kennis en advies op het gebied van voeding, dierhouderij en bedrijfsontwikkeling.

Gelet op haar positie in de voedselketen wil ForFarmers toonaangevend zijn in duurzaam ondernemen. Door op efficiënte wijze diervoeders te produceren en producten en concepten te ontwikkelen die ervoor zorgen dat dieren het voer op gezondere en betere wijze kunnen benutten (verbetering voerefficiëntie) levert ForFarmers een bijdrage aan een economisch rendabele en duurzame voedselproductie. Daarvoor beschikt het bedrijf over een eigen innovatiecentrum, dat nauw samenwerkt met gerenommeerde onderzoeksinstituten en universiteiten.

In 2013 was de netto-omzet € 2,6 miljard. ForFarmers heeft meer dan 2.200 medewerkers en productievestigingen in Nederland, België, Duitsland en Groot-Brittannië.

Coöperatie FromFarmers had ultimo 2013, 74,1% van de zeggenschap en samen met de certificaten van de leden, 78,6% van de zeggenschap in ForFarmers B.V. FromFarmers is een coöperatie met 6.300 leden en is gevestigd in Lochem. De activiteiten bestaan uit het beheren van haar participatie in ForFarmers B.V.

Voor meer informatie: Jos Westerhof, manager communicatie - Mobiel: +31 653 158 041 - Telefoon: +31 573 288 963 - Email: jos.westerhof@forfarmers.eu

ForFarmers B.V., Postbus 91, 7240 AB Lochem, T: +31 (0)573 28 88 00, F: +31 (0)573 28 88 99, info@forfarmers.eu, www.forfarmers.eu

TOELICHTING JAARRESULTATEN OP 25 MAART 2014

Een persconferentie vindt plaats op het ForFarmers hoofdkantoor, Kwinkweerd 12, Lochem vanaf 10.00 uur.

PUBLICATIE JAARVERSLAG 2013

Het jaarverslag 2013 (incl. de jaarrekening) is per vandaag beschikbaar op de website van ForFarmers (www.forfarmers.eu).

RAPPORTERINGSGRONDSLAGEN

De jaarcijfers in dit persbericht zijn afgeleid van de jaarrekening 2013 van ForFarmers waarbij Ernst & Young Accountants LLP op 20 maart 2014 een goedkeurende controleverklaring heeft verstrekt. De jaarrekening 2013 en de hiervan afgeleide jaarcijfers in dit persbericht zijn opgesteld in overeenstemming met Nederlandse waarderingsgrondslagen. Met ingang van het boekjaar 2014 zal ForFarmers haar jaarcijfers volledig rapporteren op basis van de International Financial Reporting Standards (IFRS).

VERGELIJKENDE CIJFERS 2012

De vergelijkende cijfers over 2012 zijn gepresenteerd op basis van voortgezette activiteiten. Onder voortgezette activiteiten worden verstaan alle activiteiten van ForFarmers exclusief deelnemingen in Cefetra B.V. en Probroed B.V. (niet-voortgezette activiteiten). Daar waar het in dit persbericht gaat om vergelijkende 2012 cijfers die betrekking hebben op deze niet-voortgezette activiteiten wordt dit expliciet aangegeven.

PRO FORMA CIJFERS 2012

De pro forma cijfers 2012 omvatten de resultaten over het gehele jaar van ForFarmers ervan uitgaande dat de 2012 transacties (aankoop Hendrix en BOCM PAULS, verkoop Cefetra en Probroed) allen op 1 januari 2012 waren geëffectueerd. Dit betekent dat de resultaten van de acquisities Hendrix en BOCM PAULS over het gehele jaar 2012 zijn opgenomen en dat de resultaten van de verkochte deelnemingen Cefetra B.V. en Probroed B.V. over het gehele jaar 2012 zijn geëlimineerd. Voor een nadere toelichting op deze transacties wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening. Op de pro forma cijfers 2012 is geen accountantscontrole toegepast.

**TOEZICHT**

Gegeven de vrije verhandelbaarheid van de (certificaten van) aandelen op het huidige externe handelsplatform, staat ForFarmers onder toezicht van de Autoriteit Financiële Markten (AFM) en acteert de onderneming volgens de geldende regels voor effecten-uitgevende ondernemingen.

VERSLAGLEGGINGSSCYCLUS

Met ingang van het boekjaar 2014 zal ForFarmers naast de jaarcijfers ook halfjaarcijfers publiceren.

TOEKOMSTGERICHTE UITSPRAKEN

Dit persbericht bevat toekomstgerichte uitspraken die onder meer betrekking hebben op ForFarmers' wettelijk vereiste kapitaal- en liquiditeitsposities in bepaalde gespecificeerde scenario's. Hiernaast kunnen toekomstgerichte uitspraken, zonder enige beperking, uitspraken bevatten met daarin woorden zoals "is voornemens", "verwacht", "houdt rekening met", "is gericht op", "heeft het plan", "schat" en woorden met een soortgelijke strekking. Deze uitspraken betreffen of kunnen invloed hebben op toekomstige zaken, zoals ForFarmers' toekomstige financiële resultaten, bedrijfsplannen en huidige strategieën. Toekomstgerichte uitspraken zijn onderhevig aan een aantal risico's en onzekerheden die ertoe kunnen leiden dat daadwerkelijke resultaten en prestaties wezenlijk verschillen van de verwachte toekomstige resultaten of prestaties die impliciet of expliciet in toekomstgerichte uitspraken zijn opgenomen. Factoren die tot verschillen in de huidige verwachtingen kunnen leiden, of daaraan kunnen bijdragen, omvatten, maar zijn niet beperkt tot: ontwikkelingen in wetgeving, technologie, belastingen, rechtspraak en regelgeving, schommelingen in beurskoersen, juridische procedures, onderzoeken door toezichthouders, de concurrentieverhoudingen en algemene economische omstandigheden. Deze en andere factoren, risico's en onzekerheden die invloed kunnen hebben op enige toekomstgerichte uitspraak of de daadwerkelijke resultaten van ForFarmers, worden besproken in het jaarverslag 2013. De toekomstgerichte uitspraken in dit persbericht betreffen uitsluitend uitspraken vanaf de datum van dit document, en ForFarmers aanvaardt geen enkele verplichting tot of verantwoordelijkheid voor het bijwerken van de toekomstgerichte uitspraken die in dit bericht zijn opgenomen, ongeacht of deze verband houden met nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins, tenzij ForFarmers hiertoe wettelijk verplicht is.