

## Persbericht

Lochem, 1 mei 2020

### ForFarmers operationele voortgangsrapportage eerste kwartaal 2020

#### Kernpunten eerste kwartaal 2020<sup>1</sup>:

- Volume Total Feed<sup>2</sup>: daling (-5,3%); autonome daling in alle clusters;
- Volume mengvoer: daling (-3,8%); autonome daling in clusters Nederland/België en het Verenigd Koninkrijk, vrijwel stabiele afzet in cluster Duitsland/Polen;
- Brutowinst: stijging (+4,4%); in Q1 2019 was er sprake van een ongunstige inkooppositie;
- Onderliggende EBITDA<sup>3</sup>: stijging (+44,1%); vergeleken met minder goed eerste kwartaal 2019; stijging door hogere brutowinst en lagere operationele kosten, onder meer door gerealiseerde efficiency maatregelen.

Yoram Knoop, CEO van ForFarmers: "Sinds midden maart zijn we door COVID-19 geconfronteerd met een nieuwe werkelijkheid. Wij hebben onmiddellijk maatregelen getroffen om de gezondheid van onze medewerkers te waarborgen en ook om de productie en distributie van voeders aan onze klanten te kunnen voortzetten. Daarnaast is onze sector als vitale sector aangemerkt zodat de voedselvoorziening niet in gevaar komt. Tot op heden zien we nog geen materiële impact van de COVID-19 maatregelen op onze kernprocessen.

In het eerste kwartaal van 2020 is een aanzienlijke stijging van de onderliggende EBITDA gerealiseerd. Dit terwijl de volumes in sommige landen wederom daalden, gedreven door de druk op de agrarische sector om de milieu-impact te verminderen. In het afgelopen kwartaal was er geen sprake van een ongunstige inkooppositie en daarnaast was er, ondanks de volumedaling, sprake van een betere productmix met meer specialiteiten en waren er minder kosten door geïmplementeerde kostenbesparingsregelingen.

Vooruitkijkend zien we marktomstandigheden door COVID-19 veranderen, met uitdagingen die zich aandienen voor onze klanten waarvan de uiteindelijke impact op ForFarmers nog onzeker is. We verwachten een betere onderliggende EBITDA te realiseren in het eerste halfjaar 2020 vergeleken met de eerste helft van 2019, maar gezien de door COVID-19 toegenomen onzekerheden, onthouden we ons nu van het uitspreken van verdere verwachtingen.

Wij blijven ons richten op de gezondheid van onze medewerkers en het ondersteunen van onze meer dan 26.000 klanten door het leveren van goed voer en advies. De inzet en toewijding van onze medewerkers aan onze klanten is daarnaast een aspect waar ik bijzonder trots op ben. Ik spreek uit naam van de gehele directie mijn dank daarvoor uit."

#### Prijzontwikkelingen<sup>4</sup> in de Europese agrarische sector in het eerste kwartaal 2020

De gemiddelde Europese melkprijzen lagen aan het begin van 2020 hoger dan vorig jaar. Aan het einde van het eerste kwartaal waren de prijzen echter weer hetzelfde als vorig jaar.

In de eerste drie maanden van 2020 vertoonden de gemiddelde Europese varkensprijzen een volatiel verloop. In maart begonnen de prijzen te dalen, maar bleven nog substantieel hoger dan in het eerste kwartaal vorig jaar. Als gevolg van de lokale schaarste door de Afrikaanse varkenspest (AVP) blijft de vraag vanuit China naar varkensvlees groot.

De gemiddelde Europese prijzen voor vleeskuikens begonnen in het eerste kwartaal van 2020 op ongeveer een gelijk niveau als vorig jaar, stegen vervolgens aanzienlijk en zijn sinds vlak voor het einde van het kwartaal sterk aan het dalen. De gemiddelde prijs voor eieren was in het eerste kwartaal 2020 hoger dan vorig jaar in dezelfde periode.

---

1. Resultaten en ontwikkelingen van het eerste kwartaal 2020 worden vergeleken met het eerste kwartaal 2019, tenzij anders vermeld  
2. Total Feed<sup>2</sup> behelst de volledige productportefeuille van ForFarmers en bestaat uit mengvoer, specialiteiten, co-producten (zoals reststromen uit de voedingsindustrie, door ForFarmers aangeduid als DML-producten), zaaigoed en overige producten (zoals ruwvoer)  
3. Onderliggende EBITDA is bedrijfsresultaat exclusief afschrijvingen, amortisatie en incidentele posten  
4. Bron: <https://ec.europa.eu>

## **Ontwikkeling geconsolideerde resultaten in het eerste kwartaal 2020**

Het Total Feed volume daalde met 5,3%. Door aanscherping van het margebeleid werden er in bepaalde segmenten bewust minder vochtrijke DML<sup>5</sup>-producten afgezet. Ook werd er vanwege geringe beschikbaarheid minder volume van sommige enkelvoudige DML-producten verkocht. De totale afzet van mengvoer verminderde met 3,8%. In de productgroep mengvoer nam de afzet van specialiteiten (waaronder jongdiervoeders) opnieuw toe.

De netto omzet daalde. Zowel de lagere volumes als de lagere grondstofprijzen liggen hieraan ten grondslag. Fluctuaties in grondstofprijzen werden doorberekend aan klanten.

De brutowinst steeg met 4,4% ondanks de volumedaling, onder meer door een verbeterde productmix. De marges op mengvoerproducten zijn substantieel hoger dan van DML-producten. De brutowinst steeg in de clusters Nederland/België en Duitsland/Polen en daalde iets in het Verenigd Koninkrijk. In het eerste kwartaal van 2019 stond de brutowinst nog onder druk door een negatieve inkooppositie, die om marktaandeel te behouden niet werd doorberekend aan klanten.

De onderliggende totale bedrijfslasten daalden, vooral door de lagere volumes en de gerealiseerde besparingen als gevolg van de sluitingen van vijf fabrieken in 2019 (in het kader van de efficiency plannen). Productiekosten per ton bleven nagenoeg gelijk. Energie- en dieselkosten waren lager. Afschrijvingen waren hoger als gevolg van investeringen in de bestaande fabrieken en door nieuwe leasecontracten met betrekking tot het wagenpark.

De onderliggende EBITDA steeg met 44,1%. In het afgelopen kwartaal was er geen sprake van een ongunstige inkooppositie en daarnaast was er, ondanks de volumedaling, sprake van een betere productmix met meer specialiteiten en waren er minder kosten door geïmplementeerde kostenbesparingsregelingen.

## **Ontwikkelingen per cluster**

### Nederland/België

De volumedaling van zowel Total Feed als mengvoer zette zich in alle sectoren voort in het eerste kwartaal 2020. De afzet in mengvoer nam procentueel sterker af dan in Total Feed, vooral in de varkenssector waar het aantal varkens in Nederland verder terugliep als gevolg van de stoppersregeling die tot 1 januari 2020 beschikbaar was. In België ondervond de varkenssector nog een drukkende invloed van het feit dat sommige landen buiten de Europese Unie nog geen varkensvlees uit België importeerden vanwege de Afrikaanse varkenspest (AVP) die bij wilde zwijnen was aangetroffen. De uitbraak van de AVP lijkt onder controle te zijn en de verwachting is dat de exportblokkade dit jaar zal worden opgeheven.

In de herkauwerssector bleef de afzet in mengvoer in het cluster nagenoeg gelijk doordat melkprijzen op een goed niveau lagen en de melkveestapel licht groter was dan in dezelfde periode vorig jaar. Terwijl in Nederland de afzet aan vleeskuikenhouders toenam als gevolg van succesvolle concepten en marketingacties, daalde het volume in België onder meer door tijdelijk lege stallen vanwege de vogelgriep.

Reudink, dat zich richt op biologische veehouders, zag druk op de volumes door toegenomen concurrentie. Pavo, het merk waaronder paardenvoeders worden geleverd, realiseerde hogere volumes.

### Duitsland/Polen

Er werd in dit cluster minder Total Feed afgezet. Het mengvoervolume bleef echter nagenoeg gelijk, vooral doordat de volumetoename in de pluimvee- en de herkauwerssector, de volumedaling in de varkenssector compenseerde.

---

<sup>5</sup> DML staat voor Dry, Moist, Liquid producten, zoals co-producten en enkelvoudige grondstoffen



In Duitsland was de afzet in DML-producten lager door onder meer een gebrek aan beschikbaarheid van de producten en het gevolgde margebeleid. Hierdoor werden sommige contracten bewust niet verlengd. Als gevolg van de nieuwe milieu- en fosfaatwetgeving in de varkenssector namen dieren aantallen af.

In Polen groeide de afzet in de herkauwers- en pluimveesector. Ondanks de uitbraak van de vogelgriep in Polen, steeg de afzet aan pluimveehouders nog in het eerste kwartaal. Recentelijk zijn er echter door landen buiten de Europese Unie exportbeperkingen opgelegd voor producten van Poolse pluimveehouders. De afzet aan de varkenssector werd gedrukt door een tekort aan biggen en minder vleesvarkens. Zowel de productie in de fabriek in Biskupice als die in de nieuwe fabriek in Pionki nam toe.

#### Verenigd Koninkrijk

Het volume Total Feed daalde in alle sectoren behoorlijk, maar vooral in de varkenssector. De procentuele daling van het mengvoervolume was echter kleiner dan van Total Feed. Onder meer door het aangescherpte margebeleid steeg de brutomarge.

De afzet in de herkauwerssector daalde doordat er meer dan voldoende ruwvoer aanwezig was op de boerenerven, na een goed groeiseizoen afgelopen zomer gevolgd door een extreem milde winter. Volumes in de varkenssector werden nog steeds negatief beïnvloed door het dalende aantal varkens bij een grote afnemer, gecombineerd met het beëindigen van onrendabele businessactiviteiten. De marge is echter verder toegenomen. Recentelijk is de vraag naar varkens uit het Verenigd Koninkrijk door de aanhoudende effecten van de AVP in China aan het stijgen.

#### **Vooruitzichten en COVID-19 maatregelen en impact**

Als onderneming die onderdeel uitmaakt van de voedingsketen die is aangemerkt als vitale sector om de samenleving draaiende te houden tijdens de COVID-19 uitbraak, stelt ForFarmers alles in het werk om de gezondheid van medewerkers te waarborgen en daarmee het produceren en transporteren van voer naar veehouders te kunnen blijven continueren. Tot op heden ervaart ForFarmers in de kernprocessen geen materiële problemen als gevolg van de impact van, en de maatregelen omtrent, COVID-19. ForFarmers ziet echter dat de marktomstandigheden aan het wijzigen zijn. Ondanks dat dieren moeten blijven eten zullen volumes en productmix in de komende tijd worden beïnvloed door de ontwikkelingen als gevolg van COVID-19. De positie van ForFarmers in de vitale sector ondersteunt de continuïteit van de kasstroom. Daarnaast heeft ForFarmers een sterke balans en een solide financiële positie met voldoende geldmiddelen en ruimte binnen de kredietfaciliteiten. ForFarmers verwacht een betere onderliggende EBITDA te realiseren in het eerste halfjaar 2020 vergeleken met de eerste helft van 2019, maar gezien de door COVID-19 toegenomen onzekerheden plus de duur en impact daarvan, onthoudt ForFarmers zich nu van het uitspreken van verdere verwachtingen.

Voor de rundvee- en de pluimveesector worden beïnvloed door onder meer het wegvallen van de afzet aan de horeca, welke in beperkte mate wordt gecompenseerd door een toename van de afzet aan de retail.

In de **melkveesector** dreigt er een overschot aan melkvolume te ontstaan waardoor melkprijzen zijn gaan dalen. Er bestaat een risico dat de export zal teruglopen. Dat kan een melkvolumebeperking tot gevolg hebben. Dit kan een impact hebben op de afzet en marge van ForFarmers. In de **varkenssector** is er een gemengd beeld. De aanzienlijke vraag vanuit vooral China naar varkensvlees zet zich voort vanwege de door AVP nog immer heersende schaarste aan varkensvlees aldaar. Varkensprijzen liggen daardoor nog steeds op een historisch hoog niveau. Het is echter van belang dat grenzen en markten open blijven, zodat alle onderdelen van het varken verkocht kunnen blijven worden ('de vierkantsverwaarding').

De vierkantsverwaarding voor vleeskuikenhouders in de **pluimveesector** wordt eveneens negatief beïnvloed door de sluiting van de horecagelegenheden, waardoor vleesprijzen zijn gaan dalen. Vooral de Poolse pluimveesector, een van de belangrijkste leveranciers aan de Europese horecasector, wordt hierdoor geraakt. Bovendien heerst er in Polen vogelgriep, waardoor exportmogelijkheden naar

buiten Europa momenteel deels zijn opgeschort. Een aantal vleeskuikenhouders in Polen houden de stallen nu tijdelijk leeg. Hierdoor staat de voerafzet onder druk. In Nederland werd op 12 februari een ophokplicht voor pluimveehouders ingesteld vanwege de angst voor verspreiding van vogelgriep. De ophokplicht is per 29 april ingetrokken. In het algemeen is de verwachting dat de consumentenvraag naar kippenvlees de komende tijd zal toenemen vanwege de aantrekkelijke prijs. Legkippenhouders zien reeds een toenemende vraag naar eieren.

### **Stikstofdiscussie en 'warme sanering' in Nederland**

In Nederland is de impact van de agrarische sector op de natuur een actueel onderwerp op de politieke agenda, vooral in relatie tot de aanpak om de stikstofuitstoot te verminderen. Zeer recent maakte het Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit bekend in de komende tien jaar miljarden te gaan investeren in (bron)maatregelen om alle sectoren te ondersteunen om de neerslag van stikstof in natuur terug te dringen. Voor de landbouw wordt ingezet op maatregelen waaronder koeien langer in de wei, innovatieve stallen, ander voer en financiële regelingen voor boeren die willen omschakelen en boeren die vrijwillig willen stoppen. Hierover moeten nog nadere gesprekken worden gevoerd. Het is waarschijnlijk dat dit op termijn kan leiden tot een krimp van de melkveestapel in Nederland.

De 'warme saneringsregeling' in Nederland, gericht op het terugdringen van het aantal varkenshouderijen in bepaalde gebieden om geuroverlast voor omwonenden te verminderen, is enigszins vertraagd. De inschrijving voor de subsidieregeling werd eind 2019 aanzienlijk overschreden waardoor er een achterstand is opgelopen in de afhandeling van de aanvragen. Varkenshouders zullen nu 14 juli 2020 vernemen of ze in aanmerking komen voor de aangevraagde subsidie en zullen dan een definitieve beslissing moeten nemen of ze inderdaad willen stoppen met hun varkenshouderij.

### **Geopolitieke ontwikkelingen**

Geopolitieke ontwikkelingen kunnen van invloed zijn op de markten waarin ForFarmers actief is. De onzekerheid rond handelsrelaties tussen de Verenigde Staten en overige landen, in het bijzonder China, blijft aanhouden. Ook blijft onduidelijk wat de impact zal zijn van de nog te bepalen Brexit handelsovereenkomsten. De volatiliteit in grondstoffenprijzen is recentelijk toegenomen, zowel voor de macro-ingrediënten als voor de co-producten. Naar verwachting zullen grondstofprijzen worden beïnvloed door onder meer de significante terugval in vraag naar biobrandstof (door een dalende vraag naar brandstoffen) en naar gerst (geen bierafzet aan horeca) naast een stijgende vraag naar onder meer tarwe (door het hamsteren door sommige landen voor de voedselketen). Volatiliteit op de valutamarkten zal zich eveneens voortzetten.

### **Investeringsplannen 2020**

ForFarmers kondigde tijdens de publicatie van de resultaten over 2019 aan voornemens te zijn in 2020 €40 miljoen te investeren. De impact van COVID-19 op de beschikbaarheid van onderdelen die moeten worden geleverd door sommige toeleveranciers zal naar verwachting leiden tot een aangepast investeringsbedrag in 2020 van circa €30 miljoen.

*Dit persbericht bevat informatie die kwalificeert als voorwetenschap in de zin van artikel 7 lid 1 van de EU Marktmisbruik Verordening.*

### **Noot voor de redactie / Voor meer informatie:**

Caroline Vogelzang, Directeur Investor Relations  
T +31 (0)573 28 81 94 • M +31 (0)6 10 94 91 61 • E: [caroline.vogelzang@forfarmers.eu](mailto:caroline.vogelzang@forfarmers.eu)

### **Bedrijfsprofiel**

ForFarmers N.V. is een internationale onderneming die complete en innovatieve voeroplossingen biedt voor de veehouderij. Met haar missie '**For the Future of Farming**' zet ForFarmers zich in voor de continuïteit van het boerenbedrijf en een verdere verduurzaming van de agrarische sector.



ForFarmers is met een afzet van 10,1 miljoen ton diervoeders op jaarbasis marktleider in Europa. De onderneming is actief in Nederland, Duitsland, België, Polen en het Verenigd Koninkrijk. ForFarmers heeft circa 2.600 medewerkers. De omzet bedroeg in 2019 circa € 2,5 miljard. ForFarmers N.V. is genoteerd aan Euronext Amsterdam.

ForFarmers N.V., Postbus 91, 7240 AB Lochem, T: +31 (0)573 28 88 00, F: +31 (0)573 28 88 99, [info@forfarmers.eu](mailto:info@forfarmers.eu), [www.forfarmersgroup.eu](http://www.forfarmersgroup.eu)

*Kijk voor beeldmateriaal op [www.forfarmersgroup.eu/media/beeldmateriaal.aspx](http://www.forfarmersgroup.eu/media/beeldmateriaal.aspx)*

#### **TOEKOMSTGERICHTE UITSPRAKEN**

Dit document bevat toekomstgerichte uitspraken die onder meer betrekking hebben op ForFarmers' wettelijk vereiste kapitaal- en liquiditeitsposities in bepaalde gespecificeerde scenario's. Hiernaast kunnen toekomstgerichte uitspraken, zonder enige beperking, uitspraken bevatten met daarin woorden zoals "is voornemens", "verwacht", "houdt rekening met", "is gericht op", "heeft het plan", "schat" en woorden met een soortgelijke strekking. Deze uitspraken betreffen of kunnen invloed hebben op toekomstige zaken, zoals ForFarmers' toekomstige financiële resultaten, bedrijfsplannen en huidige strategieën. Toekomstgerichte uitspraken zijn onderhevig aan een aantal risico's en onzekerheden die ertoe kunnen leiden dat daadwerkelijke resultaten en prestaties wezenlijk verschillen van de verwachte toekomstige resultaten of prestaties die impliciet of expliciet in toekomstgerichte uitspraken zijn opgenomen. Factoren die tot verschillen in de huidige verwachtingen kunnen leiden, of daaraan kunnen bijdragen, omvatten, maar zijn niet beperkt tot: ontwikkelingen in wetgeving, technologie, belastingen, rechtspraak en regelgeving, schommelingen in beurskoersen, juridische procedures, onderzoeken door toezichthouders, de concurrentieverhoudingen, en algemene economische omstandigheden. Deze en andere factoren, risico's en onzekerheden die invloed kunnen hebben op enige toekomstgerichte uitspraak of de daadwerkelijke resultaten van ForFarmers, worden besproken in het laatst gepubliceerde jaarverslag. De toekomstgerichte uitspraken in dit document betreffen uitsluitend uitspraken vanaf de datum van dit document, en ForFarmers aanvaardt geen enkele verplichting tot of verantwoordelijkheid voor het bijwerken van de toekomstgerichte uitspraken die in dit bericht zijn opgenomen, ongeacht of deze verband houden met nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins, tenzij ForFarmers hiertoe wettelijk verplicht is.