



## Persbericht

Lochem, 30 oktober 2020

### ForFarmers operationele voortgangsrapportage derde kwartaal 2020

#### Kernpunten derde kwartaal 2020<sup>1</sup>:

- Volume Total Feed<sup>2</sup>: daling (-2,8%); minder grote daling dan in H1-2020; stabiel in cluster Duitsland/Polen, daling in clusters Nederland/België en het Verenigd Koninkrijk
- Volume mengvoer: daling (-3,7%); eveneens minder grote daling dan in H1-2020; vrijwel stabiele afzet in cluster Duitsland/Polen, daling in clusters Nederland/België en het Verenigd Koninkrijk
- Brutowinst: daling (-6,8%); met name door volumedaling; margedruk in Polen en door tijdelijke verslechtering productmix ook in het Verenigd Koninkrijk
- Onderliggende EBITDA: daling (-9,4%); lagere operationele kosten konden daling brutowinst niet compenseren

#### Eerste fase efficiencyplan 2021 & 2022:

- €7 miljoen kostenbesparing, waarvan het volledige effect zichtbaar wordt in 2023 (vergeleken met het genormaliseerde<sup>3</sup> niveau van 2020)
- Besparingen te bereiken door operational excellence programma's en optimalisatie van bedrijfsprocessen.

**Yoram Knoop, CEO van ForFarmers:** "De afzet in het derde kwartaal was lager dan in dezelfde periode vorig jaar, toen er nog geen sprake was van COVID-19 maatregelen en bijvoorbeeld de stoppersregeling voor varkenshouders in Nederland nog niet was geëffectueerd. De volumes liepen echter weer iets op ten opzichte van het tweede kwartaal dit jaar, toen het corona-virus ons allemaal overviel. Het was sinds maart zeker niet makkelijk voor veehouders, die hun afzetmarkten zagen afnemen en prijzen voor hun producten onder druk zagen komen. Het blijft onzeker hoe lang COVID-19 nog tot ingrijpende maatregelen zal leiden. Uit voorzorg worden veehouders, consumenten en bedrijven terughoudender in hun uitgavepatroon. In onze onlangs gepresenteerde strategie Build to Grow 2025 gaven we aan, dat wij nadrukkelijk blijven investeren in innovatieve concepten en oplossingen die onze klanten helpen een beter rendement te behalen, vooral ook in veranderende marktomstandigheden. Kostenefficiëntie en schaalgrootte zijn daarvoor onmiskenbaar van belang. Vandaar dat wij de volgende stap maken in het nog efficiënter maken van onze organisatie. Daarnaast ben ik natuurlijk bijzonder verheugd met de vorige week aangekondigde overname van De Hoop Mengvoerders, waardoor een leidende speler in de Nederlandse pluimveesector ontstaat gericht op het leveren van het beste voer en het beste advies."

#### Prijzontwikkelingen in de Europese agrarische sector in het derde kwartaal 2020

De prijzen van zuivel, vlees en eieren lagen in het derde kwartaal 2020 allemaal onder het niveau van een jaar eerder. Ondanks dat de vraag naar vlees, zuivel en eieren in het derde kwartaal weer enigszins aantrok door de tijdelijke versoepeling van horecabezoek, was dit niet overal voldoende om de significante prijsdalingen uit het tweede kwartaal van dit jaar te compenseren. De gemiddelde Europese varkensprijs ligt op dit moment zelfs onder het 5-jaars gemiddelde. Dat komt onder andere doordat China een importbeperking van varkensvlees uit Duitsland instelde, als gevolg van de constatering van Afrikaanse varkenspest bij wilde zwijnen in Oost-Duitsland.

1. Resultaten en ontwikkelingen van het derde kwartaal 2020 worden vergeleken met het derde kwartaal 2019, tenzij anders vermeld

2. 'Total Feed' behelst de volledige productportefeuille van ForFarmers en bestaat uit mengvoer, specialiteiten, co-producten (zoals reststromen uit de voedingsindustrie, door ForFarmers aangeduid als DML-producten), zaaigoed en overige producten (zoals ruwvoer)

3. Genormaliseerd betekent hier geschoond voor eenmalige effecten van COVID-19

## **Ontwikkeling geconsolideerde resultaten ForFarmers in het derde kwartaal 2020**

Het Total Feed volume daalde met 2,8% en het mengvoervolume met 3,7% vergeleken met dezelfde periode vorig jaar. De volumedaling in zowel Total Feed als mengvoer is echter relatief minder groot dan in het eerste halfjaar, waarin de impact van de overheidsmaatregelen van COVID-19 zich vooral in het tweede kwartaal manifesteerde.

De netto omzet daalde als gevolg van zowel de lagere volumes als de lagere grondstofprijzen. Fluctuaties in grondstofprijzen werden doorberekend aan klanten.

De brutowinst daalde met 6,8%. Naast het volume-effect was er in Polen sprake van margedruk en in het Verenigd Koninkrijk van een tijdelijke verslechtering van de productmix.

De onderliggende totale bedrijfslasten daalden, vooral doordat er minder werd geproduceerd. Ook de sluiting van vier fabrieken in de tweede helft van 2019 (als onderdeel van de efficiencyplannen) droeg bij aan de kostendaling. De doelstelling om €10 miljoen kosten uit de totale bedrijfslasten te halen (in 2021 ten opzichte van 2018), werd bereikt, vooral door de reductie van het aantal Fte's als gevolg van de sluiting van de fabrieken en optimalisatieprojecten. De stappen die zijn gemaakt in het flexibiliseren van kosten, hebben er mede toe geleid dat de totale bedrijfslasten relatief sterker daalden dan de volumedaling. Dit was echter niet voldoende om ook de lagere brutowinst te neutraliseren. De onderliggende EBITDA daalde met 9,4%.

## **Ontwikkelingen per cluster**

### Nederland/België

Zowel het volume Total Feed als het mengvoervolume daalden. Procentueel daalde het mengvoervolume harder dan de afzet van co-producten in Total Feed.

In de rundveesector daalde het volume door de impact van de COVID-19 maatregelen, die aanhoudend groot was op vooral de vleesveesector. In de varkenssector daalde het volume vooral door het effect van de stoppersregeling in Nederland. In België liet de opheffing van de exportbeperkingen naar landen buiten de EU, die waren ingesteld vanwege de aanwezigheid van de Afrikaanse varkenspest, nog op zich wachten. Hierdoor bleven varkensprijzen laag en kromp de varkensstapel. In de pluimveesector bleef het volume redelijk stabiel. De goede technische prestaties in de pluimveesector in Nederland en de daardoor gerealiseerde volumegroei, compenseerde de volumedaling in België.

De marge in het cluster Nederland/België verbeterde.

Reudink, dat zich richt op biologische veehouders in diverse ForFarmers regio's, zette minder af. Het volumeverlies van een klant, waarvoor werd geproduceerd door van Gorp Biologische Voeders tot aan de volledige integratie binnen Reudink, is nog niet volledig ingelopen. Pavo, het merk waaronder paardenvoeders worden geleverd, realiseerde opnieuw betere resultaten.

### Duitsland/Polen

Het Total Feed-volume daalde marginaal en het mengvoervolume bleef stabiel. De daling van het mengvoervolume in Polen werd gecompenseerd door de volumegroei in Duitsland.

In de rundveesector werden meer co-producten verkocht en was er iets minder vraag naar krachtvoer. Volumes in de varkenssector namen toe, doordat er vooral in Duitsland nieuwe klanten en tenders werden gewonnen.

In de pluimveesector was er sprake van volumedaling. De Poolse pluimveesector is dit jaar geraakt. Eerst door de vogelgriep, waardoor er voor producten van Poolse pluimveehouders exportbeperkingen werden opgelegd door landen buiten de EU. Deze beperkingen werden in het derde kwartaal opgeheven. Vervolgens zorgde de sluiting van de horecasector in verband met COVID-19, voor een aanzienlijke terugval in de vraag naar pluimveevlees. Vanwege de prijsdaling voor vleeskuikens wachtten meerdere pluimveehouders met het vullen van hun stallen. Omdat er daarnaast aanzienlijke voorraden bij slachthuizen lagen, kon daarmee – gedurende de maanden dat de horeca weer open



mocht – aan de grotere vraag naar pluimveeproducten worden voldaan. Ook in Duitsland daalde de afzet in de pluimveesector door het verlies van enkele contracten. In Polen was er sprake van margedruk door de tijdelijke overcapaciteit in de markt.

#### Verenigd Koninkrijk

De afzet van Total Feed en van mengvoer daalde in alle sectoren, maar minder dan in het eerste halfjaar. Het mengvoervolume daalde procentueel harder dan het Total Feed volume.

De volumes in de herkauwerssector stonden onder druk. Melkveehouders werden geconfronteerd met de effecten van de corona-maatregelen en de goede kwaliteit van het gras leidde ertoe dat er minder werd bijgevoerd. Bovendien hield de volume afname in de rundveesector aan. De afzet in de varkenssector daalde licht door de continue focus op winstgevende klanten. Volumes in de pluimveesector daalden als gevolg van de impact van de COVID-19 maatregelen. De marge per ton daalde als gevolg van een tijdelijke productmix-verandering.

#### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Op 19 oktober jl. kondigde ForFarmers aan met De Hoop Mengvoerders (de Hoop) overeengekomen te zijn samen verder te gaan. Beide ondernemingen zien voor de pluimveeketen veel meerwaarde in één krachtige, internationale organisatie, waar voerkwaliteit en advies aan pluimveehouders centraal staan. In 2019 zette De Hoop 322.000 ton pluimveevoeders af, vrijwel volledig in de vleeskuikensector. Daarmee werd €110 miljoen omzet gegenereerd. Circa 80% van het geproduceerde volume wordt in Nederland afgezet. De overige 20% volume wordt vanuit Nederland in België en West-Duitsland verkocht. Het bedrijf heeft 52 medewerkers en de productie vindt plaats in de moderne fabriek in Zelhem (Gelderland).

ForFarmers neemt de aandelen van de mengvoer- en de transportactiviteiten over van de Hoop, inclusief de fabriek met aanpalend onroerend goed. De voltooiing van de transactie, die afhankelijk is van de goedkeuring van de Nederlandse en Duitse mededingingsautoriteiten, wordt verwacht plaats te vinden in het eerste kwartaal van 2021. De financiële details zullen bekend worden gemaakt bij de voltooiing van de transactie.

#### **Vooruitzichten**

##### COVID-19

ForFarmers, aangemerkt als onderdeel van de vitale voedingssector, heeft verschillende maatregelen getroffen om de gezondheid van medewerkers te waarborgen en het produceren en transporteren van voer naar veehouders te kunnen blijven continueren. De onderneming heeft de impact op de bedrijfsprocessen minimaal weten te houden, zodat klanten nauwelijks hinder hebben ondervonden in de dienstverlening. De COVID-19 situatie heeft echter wel een impact gehad op het volume van ForFarmers en daarmee ook op de resultaten.

De onlangs in alle landen aangekondigde opschaling van de overheids-coronamaatregelen, waaronder wederom de verplichte sluiting van de horecasector in verschillende landen, doet de onzekerheid in de markt toenemen. Naar verwachting zullen de opnieuw ingevoerde maatregelen leiden tot een grotere economische impact. Voor veehouders zal dit op de korte termijn mogelijk betekenen dat de vraag naar hun producten zal worden beïnvloed.

##### Impact COVID-19 op Poolse activiteiten

In het onlangs gepubliceerde 'Korte-termijn-voorzicht voor 2020'<sup>4</sup>, staat dat de export van pluimveeproducten uit Europese landen in 2020 naar verwachting met 6% zal dalen. Polen, het grootste Europese exportland van pluimveeproducten, wordt hierdoor hard geraakt. De korte-termijn groeiverwachting voor de Poolse pluimveesector is aanzienlijk minder dan de groeiverwachting ten tijde van de bepaling van de initiële waardering van Tasomix. De onzekerheid van de Poolse marktomstandigheden wordt derhalve nauwlettend in de gaten gehouden, ook in relatie tot de

<sup>4</sup> [https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/food-farming-fisheries/farming/documents/short-term-outlook-autumn-2020\\_en.pdf](https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/food-farming-fisheries/farming/documents/short-term-outlook-autumn-2020_en.pdf)

waardering van de goodwill en de put-optie van Tasomix. De vooruitzichten voor de Poolse pluimveesector voor de (middel)lange termijn blijven positief.

#### 'Warme sanering' en stikstofdiscussie in Nederland

De eerder verwachte daling van de varkensstapel met circa 10% als gevolg van de 'warme sanering', de subsidie voor varkenshouders om te stoppen met de bedrijfsvoering, lijkt een aantal procentpunten minder te worden. Recent werd bekend dat tot op heden slechts ongeveer 50% van de geregistreerde varkenshouders daadwerkelijk gebruik gaat maken van de regeling. Veel varkenshouders hadden zich preventief ingetekend voor de regeling, om tijd te winnen om tot een definitieve keuze te komen.

De politieke discussie in Nederland over de toekomst van de agrarische sector en hoe stikstofemissies in de buurt van Natura-2000 gebieden kunnen worden gereduceerd, gaat nog steeds door. De verwachting is dat dit op termijn de groei van de melkvee- en varkensstapel in Nederland zal belemmeren. Tegelijkertijd is de verwachting dat melkveehouders, door een licht groeiende mondiale vraag naar zuivelproducten, zich onder meer zullen richten op meer melkproductie per koe. ForFarmers ondersteunt veehouders met voer, advies en de monitoring tools om het rantsoen continu te optimaliseren en bij te dragen aan een duurzame voedingsketen.

#### Brexit

Het is nog onzeker wat de impact zal zijn van de nog te bepalen handelsovereenkomsten voor de periode na Brexit. In het Verenigd Koninkrijk ligt de zelfvoorzieningsgraad voor de varkens- en pluimveesector rond de 60%-70%, hetgeen groeikansen biedt voor lokale veehouders en daarmee potentieel voor ForFarmers.

#### Dierziekten

Het uitbreken van dierziekten blijft een risico voor de agrarische sector. De uitbraak van vogelgriep in Polen aan het begin van 2020 is onder controle, waardoor de exportbeperkingen die tijdelijk voor Poolse pluimveeproducten waren opgelegd door landen van buiten de EU weer zijn opgeheven. Begin september 2020 werd Afrikaanse varkenspest geconstateerd bij wilde zwijnen in Oost-Duitsland. Ondertussen zijn begrensde zones ingesteld en hygiënemaatregelen getroffen om verspreiding tegen te gaan. De ziekte is (nog) niet bij varkens geconstateerd. Zeer recent werd in Nederland vogelgriep geconstateerd bij een pluimveebedrijf. Om verspreiding van het virus te voorkomen wordt het bedrijf geruimd.

#### **Efficiency Plan 2021 & 2022**

Zoals eerder werd bekendgemaakt acht ForFarmers het van belang om de organisatie en processen optimaal efficiënt in te richten en te houden. Eén van de pijlers van de onlangs gelanceerde strategie Build to Grow 2025 is Operational Excellence. Hieraan is een kostenbesparings-doelstelling gekoppeld van ten minste €10 miljoen in 2025 vergeleken met 2020.

De eerste stap van deze doelstelling is om in de komende twee jaar de operationele kosten met €7 miljoen te verminderen, waarvan het volledige effect zichtbaar wordt in 2023 (vergeleken met het genormaliseerde niveau van 2020). Om dit te bereiken werkt ForFarmers verdere plannen uit, onder meer door het optimaliseren van bedrijfsprocessen.

#### **Vooruitzicht resultaat 2020 ForFarmers**

De positie van ForFarmers in de vitale voedingssector ondersteunt de continuïteit van de kasstroom. Daarnaast heeft ForFarmers een sterke balans en een solide financiële positie met voldoende geldmiddelen en ruimte binnen de kredietfaciliteiten. Ondanks de naar verwachting langer durende impact van COVID-19 verwacht ForFarmers, vergeleken met het zwakkere resultaat in 2019, in 2020 een ruim hogere onderliggende EBITDA en nettowinst te realiseren mede door de genomen efficiëncymaatregelen.

*Dit persbericht bevat informatie die kwalificeert als voorwetenschap in de zin van artikel 7 lid 1 van de EU Marktmisbruik Verordening.*



**Noot voor de redactie / Voor meer informatie:**

Caroline Vogelzang, Directeur Investor Relations  
M +31 (0)6 10 94 91 61 • E: [caroline.vogelzang@forfarmers.eu](mailto:caroline.vogelzang@forfarmers.eu)

**Bedrijfsprofiel**

ForFarmers N.V. is een internationale onderneming die complete en innovatieve voeroplossingen biedt voor de veehouderij. Met haar missie '**For the Future of Farming**' zet ForFarmers zich in voor de continuïteit van het boerenbedrijf en een verdere verduurzaming van de agrarische sector.

ForFarmers is met een afzet van 10,1 miljoen ton diervoeders op jaarbasis marktleider in Europa. De onderneming is actief in Nederland, Duitsland, België, Polen en het Verenigd Koninkrijk. ForFarmers heeft circa 2.600 medewerkers. De omzet bedroeg in 2019 circa € 2,5 miljard.

ForFarmers N.V. is genoteerd aan Euronext Amsterdam.

ForFarmers N.V., Postbus 91, 7240 AB Lochem, T: +31 (0)573 28 88 00, F: +31 (0)573 28 88 99,  
[info@forfarmers.eu](mailto:info@forfarmers.eu), [www.forfarmersgroup.eu](http://www.forfarmersgroup.eu)

**TOEKOMSTGERICHTE UITSPRAKEN**

Dit document bevat toekomstgerichte uitspraken die onder meer betrekking hebben op ForFarmers' wettelijk vereiste kapitaal- en liquiditeitsposities in bepaalde gespecificeerde scenario's. Hiernaast kunnen toekomstgerichte uitspraken, zonder enige beperking, uitspraken bevatten met daarin woorden zoals "is voornemens", "verwacht", "houdt rekening met", "is gericht op", "heeft het plan", "schat" en woorden met een soortgelijke strekking. Deze uitspraken betreffen of kunnen invloed hebben op toekomstige zaken, zoals ForFarmers' toekomstige financiële resultaten, bedrijfsplannen en huidige strategieën. Toekomstgerichte uitspraken zijn onderhevig aan een aantal risico's en onzekerheden die ertoe kunnen leiden dat daadwerkelijke resultaten en prestaties wezenlijk verschillen van de verwachte toekomstige resultaten of prestaties die impliciet of expliciet in toekomstgerichte uitspraken zijn opgenomen. Factoren die tot verschillen in de huidige verwachtingen kunnen leiden, of daaraan kunnen bijdragen, omvatten, maar zijn niet beperkt tot: ontwikkelingen in wetgeving, technologie, belastingen, rechtspraak en regelgeving, schommelingen in beurskoersen, juridische procedures, onderzoeken door toezichthouders, de concurrentieverhoudingen, en algemene economische omstandigheden. Deze en andere factoren, risico's en onzekerheden die invloed kunnen hebben op enige toekomstgerichte uitspraak of de daadwerkelijke resultaten van ForFarmers, worden besproken in het laatst gepubliceerde jaarverslag. De toekomstgerichte uitspraken in dit document betreffen uitsluitend uitspraken vanaf de datum van dit document, en ForFarmers aanvaardt geen enkele verplichting tot of verantwoordelijkheid voor het bijwerken van de toekomstgerichte uitspraken die in dit bericht zijn opgenomen, ongeacht of deze verband houden met nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins, tenzij ForFarmers hiertoe wettelijk verplicht is.