

## Persbericht

Lochem, 6 mei 2021

### ForFarmers operationele voortgangsrapportage eerste kwartaal 2021

#### Kernpunten eerste kwartaal 2021<sup>1</sup>:

- Volume Total Feed<sup>2</sup>: groei (1,8%); als gevolg van autonome volumegroei in de clusters Duitsland/Polen en het Verenigd Koninkrijk en door de overname van De Hoop Mengvoerders in Nederland
- Volume mengvoer: groei (1,0%); de autonome volumegroei in cluster Duitsland/Polen en de overname van De Hoop Mengvoerders was groter dan de autonome volumedaling in cluster Nederland/België en het Verenigd Koninkrijk
- Brutowinst: daling (-2,8%); de stijging in cluster Nederland/België kon de onverwachte daling in cluster Duitsland/Polen in combinatie met de daling in het Verenigd Koninkrijk niet compenseren
- Onderliggende EBITDA: daling (-12,8%); als gevolg van de brutowinstdaling en ondanks autonome kostenbesparingen.

**Yoram Knoop, CEO van ForFarmers:** "Het eerste kwartaal 2021 toonde een gemengd beeld ten opzichte van hetzelfde kwartaal in 2020 toen er nog geen sprake was van Covid-19. We zijn dankbaar voor de grote inzet van onze medewerkers in nog immer voortdurende lastige omstandigheden door Covid-19. Onze Total Feed volumes stegen als gevolg van een nagenoeg stabiele autonome volumeontwikkeling versterkt door de twee overnames aan het begin van dit jaar. Het behouden en versterken van onze marktposities onder de huidige, vooral door de impact van de Covid-maatregelen tijdelijk zeer competitieve marktomstandigheden, is in een aantal segmenten echter ten koste gegaan van marge. In deze context is er in Duitsland een aantal contracten afgesloten waarvan de prijsstelling voor onze marge ongunstig is gebleken. Dit heeft in het afgelopen kwartaal een impact gehad op zowel de brutowinst als de onderliggende EBITDA en zal ook in de komende maanden nog tijdelijk van invloed zijn. Naar verwachting zal de totale impact circa €4 miljoen zijn op de onderliggende EBITDA in het eerste halfjaar van 2021. We verwachten derhalve dat de onderliggende EBITDA in het eerste halfjaar 2021 lager zal zijn dan in de eerste zes maanden van 2020. De overnames van De Hoop Mengvoerders en van Mühlendorfer Pferdefutter droegen sinds begin februari 2021 positief bij aan de resultaten van ForFarmers. De integratie van deze bedrijven verloopt voorspoedig en zal dit jaar volledig worden afgerond."

#### Prijs- en algemene ontwikkelingen in de Europese agrarische sector in het eerste kwartaal 2021

De prijzen van zuivel, vlees en eieren zijn in de afgelopen maanden weer opgelopen, na een jaar substantieel onder druk te hebben gestaan als gevolg van de impact van de Covid-maatregelen. Aan het einde van het eerste kwartaal 2021 lagen de prijzen ongeveer weer op het niveau van een jaar eerder. De liquiditeitsposities van veehouders zijn echter nog niet hersteld van de impact van de lage prijzen in 2020 en beïnvloeden in sommige regio's nog steeds de voer-aankoopbeslissingen. Daarnaast zijn de grondstofprijzen in de afgelopen maanden significant gestegen.

#### Ontwikkeling geconsolideerde resultaten ForFarmers in het eerste kwartaal 2021

Het Total Feed volume nam met 1,8% toe en het mengvoervolume met 1,0%. De nagenoeg stabiele autonome Total Feed- en enigszins gedaalde mengvoervolumes werden aangevuld met de

---

1. Resultaten en ontwikkelingen van het eerste kwartaal 2021 worden vergeleken met het eerste kwartaal 2020, tenzij anders vermeld  
2. 'Total Feed' behelst de volledige productportefeuille van ForFarmers en bestaat uit mengvoer, specialiteiten, co-producten (zoals reststromen uit de voedingsindustrie, door ForFarmers aangeduid als DML-producten), zaaigoed en overige producten (zoals ruwvoer)



overgenomen volumes van De Hoop Mengvoerders in Nederland en Mühldorfer Pferdefutter in Duitsland.

De netto omzet steeg, zowel autonoom als door de overnames en was inclusief een negatief valutatranslatie-effect van de Britse pond en de Poolse zloty naar de euro, wat ook de rest van de resultaten beïnvloedde. De stijging van de grondstofprijzen zorgde ook voor omzetgroei. De fluctuaties in grondstofprijzen werden grotendeels doorberekend aan klanten. In een aantal gevallen kon dit niet snel genoeg gebeuren waardoor er tijdelijk sprake was van margedruk.

De brutowinst daalde met 2,8% doordat de stijging in cluster Nederland/België de daling in cluster Duitsland/Polen en het Verenigd Koninkrijk niet kon compenseren.

De onderliggende totale bedrijfslasten namen enigszins toe als gevolg van de overnames. Autonoom namen de bedrijfslasten af door voortdurende focus op kosten en door de autonome daling van mengvoervolumes.

De onderliggende EBITDA nam derhalve in het eerste kwartaal 2021 af met 12,8%.

## **Ontwikkelingen per cluster**

### Nederland/België

Zowel het volume Total Feed als het mengvoervolume namen toe. De volumestijging was toe te schrijven aan de overnames van De Hoop Mengvoerders en van Mühldorfer Pferdefutter, wat als onderdeel van Pavo in dit cluster wordt gerapporteerd.

De afzet in de herkauwerssector daalde. Melkveehouders kochten minder krachtvoer als gevolg van de hoge grondstof- en lage opbrengstprijzen en produceerden daardoor minder melk. De impact van de horecasluiting bleef aanhoudend groot op vooral de vleesveesector. Volumes in de varkenssector daalden onder meer als gevolg van de warme sanering, waardoor nu vooral het aantal zeugen in Nederland is afgenomen. Hoewel varkenshouders uit België sinds begin 2021 weer naar non-EU landen mogen exporteren, bleven zij terughoudend in het opschalen van hun productie. Ook vleeskuikenhouders bleven de nadelige gevolgen van de voortdurende horecasluiting ervaren. Toch groeide het volume in deze sector behoorlijk door de overname van De Hoop Mengvoerders per 1 februari 2021 alsmede door autonome groei als gevolg van goede technische resultaten. De volumes in de legkippensector namen in het cluster eveneens iets toe.

Reudink, dat zich richt op biologische veehouders in diverse ForFarmers regio's, verbeterde de reeds sterke marktpositie vooral in de pluimveesector. Pavo, het merk waaronder paardenvoeders worden geleverd, continueerde de positieve resultaten, mede ondersteund door de overname van Mühldorfer. De brutowinst in het cluster Nederland/België verbeterde, volledig gedreven door de overnames.

### Duitsland/Polen

Er werd meer Total Feed en mengvoer afgezet in dit cluster.

In de rundveesector werd meer Total Feed afgezet. Melkveehouders kochten relatief meer bijproducten dan krachtvoer vanwege de lage melkprijzen gecombineerd met de hoge grondstofprijzen. De afzet in de varkenssector was opnieuw hoger, zowel in Duitsland als in Polen. In de pluimveesector namen de volumes in het cluster eveneens toe. Er werd meer afgezet aan legkippenhouders, vooral in Duitsland. Daarnaast was er sprake van enige daling van de afzet aan vleeskuikenhouders, een combinatie van lichte groei in Polen, welke net werd geneutraliseerd door volumeafname in Duitsland.

Vleeskuikenhouders in Polen zijn weer voorzichtig gestart met het opzetten van nieuwe kuikens in hun stallen, nu de voorraden in de vriezers bij slachthuizen significant zijn teruggelopen. In het kielzog hiervan lijken de marges zich in Polen, na de zeer lage niveaus in eind 2020, weer te gaan normaliseren.

De brutowinst in het cluster Duitsland/Polen is echter gedaald, vooral door de situatie met sommige ongunstig geprijsde contracten in Duitsland.



### Verenigd Koninkrijk

De afzet van Total Feed steeg hoewel het mengvoervolume iets daalde.

De volumes in de herkauwerssector waren lager dan in dezelfde periode in 2020. Er werd meer afgezet in de varkenssector. Tevens groeide de afzet aan pluimveehouders, doordat de volumetoename bij vleeskuikenhouders de volumedaling bij legkippenhouders meer dan compenseerde.

Hoewel de productmix beter was, met meer specialiteiten, daalde de brutowinst als gevolg van de zeer competitieve marktomstandigheden.

In deze context is onlangs een laag renderend contract beëindigd met een grote klant in de varkenssector.

### **Voortgang efficiencyplannen en implementatie strategie Build to Grow 2025**

Als onderdeel van de efficiencyplannen en in lijn met de strategische doelstelling de positie in Duitsland te versterken, en op het gebied van concentraten en specialiteiten verder uit te breiden, is onder meer besloten te investeren in de fabriek in Beelitz en de fabriek in Bardenitz te sluiten. De in Bardenitz geproduceerde volumes zullen worden ondergebracht in Beelitz. Dit zal naar verwachting in begin 2022 worden afgerond.

Onlangs is begonnen met het optimaliseren van de logistieke infrastructuur van de joint venture HaBeMa in Duitsland, de handelonderneming die onder meer overslagdiensten levert aan voerondernemingen. ForFarmers investeert samen met de joint venture partner, en ondersteund door een overheidssubsidie, in een nieuwe overslagfaciliteit die is gevestigd naast een spoorwegverbinding. Hierdoor zal de CO<sub>2</sub> voetafdruk van deze activiteiten aanzienlijk verbeteren en zullen de logistieke- en overslagkosten per ton afnemen.

De integratie van zowel De Hoop Mengvoerders als Mühldorfer verloopt voorspoedig. Ook op het gebied van bijvoorbeeld business proces optimalisatie (BPO) zijn bepaalde projecten gestart die zullen bijdragen aan het behalen van de efficiencydoelstellingen.

### **Vooruitzichten**

#### Voortdurende impact van Covid-19

Versoepeling van de Covid-maatregelen vindt volgens verschillende tijdschema's plaats in de landen waarin ForFarmers actief is. Wanneer alle beperkingen zullen zijn opgeheven is echter niet duidelijk. De sluiting van horecagelegenheden en het out-of-home segment heeft langer aangehouden dan oorspronkelijk verwacht. ForFarmers gaat ervan uit dat de agrarische markten redelijk snel zullen herstellen wanneer de Covid-maatregelen worden opgeheven.

#### 'Stikstofbeleid in Nederland

Als onderdeel van het stikstofbeleid van het demissionaire kabinet zijn bronmaatregelen aangewezen voor veehouders. Hoe en in welke mate deze maatregelen echter zullen worden geïmplementeerd is afhankelijk van de nieuwe regering die op dit moment wordt gevormd. De varkensstapel zal als gevolg van de 'warme sanering' naar verwachting vooral in de komende maanden verder afnemen. Daarnaast zal de melkveestapel in Nederland waarschijnlijk op termijn krimpen, maar zullen melkveehouders tegelijkertijd, als gevolg van de licht groeiende mondiale vraag naar zuivelproducten, zich onder meer blijven richten op meer melkproductie per koe.

#### Dierziekten

Het uitbreken van dierziekten is een risico voor de agrarische sector. In het vierde kwartaal van 2020 werd Afrikaanse varkenspest geconstateerd alleen bij wilde zwijnen in Oost-Duitsland. Om verspreiding tegen te gaan zijn begrensde zones ingesteld en hygiënemaatregelen getroffen. Desalniettemin hebben non-EU landen een importbeperking voor varkens(vlees) uit Duitsland ingevoerd.

Zowel in België als in Nederland is er sprake van een ophokplicht voor pluimveehouders, als gevolg van de uitbraak van vogelgriep.



## Financiële doelstellingen

ForFarmers heeft als onderdeel van de strategie Build to Grow 2025 de volgende doelstellingen geformuleerd:

- in 2025 een onderliggende EBITDA tussen de €125 miljoen en €135 miljoen<sup>3</sup>, zowel door autonome groei als door overnames;
- een jaarlijkse autonome (exclusief overnames) verbetering van de onderliggende EBITDA van 0%-3% (vanaf 2020) in de uitdagende thuismarkten;
- ten minste €10 miljoen minder operationele kosten in 2025 (vergeleken met het genormaliseerde<sup>4</sup> niveau van 2020).

Mede door de langer dan verwachte<sup>5</sup> aanhoudende Covid-maatregelen verwacht ForFarmers dat het uitdagend zal zijn de ingeschatte daling van de onderliggende EBITDA in het eerste halfjaar volledig autonoom te kunnen goedmaken in het tweede halfjaar 2021. Naar verwachting zal ForFarmers daardoor dit jaar niet kunnen voldoen aan de doelstelling een autonome groei van de onderliggende EBITDA te bereiken van 0%-3%.

ForFarmers is positief ten aanzien van het realiseren van de lange-termijn geïntegreerde doelstellingen, inclusief de financiële doelstellingen 2025 waaronder het bereiken van een onderliggende EBITDA tussen de €125 miljoen en €135 miljoen door de combinatie van autonome groei en overnames.

*Dit persbericht bevat informatie die kwalificeert als voorwetenschap in de zin van artikel 7 lid 1 van de EU Marktmissbruik Verordening.*

### Noot voor de redactie / Voor meer informatie:

Caroline Vogelzang, Directeur Investor Relations  
M +31 (0)6 10 94 91 61 • E: [caroline.vogelzang@forfarmers.eu](mailto:caroline.vogelzang@forfarmers.eu)

### Bedrijfsprofiel

ForFarmers N.V. is een internationale onderneming die complete en innovatieve voeroplossingen biedt voor de veehouderij. Met haar missie '**For the Future of Farming**' zet ForFarmers zich in voor de continuïteit van het boerenbedrijf en een verdere verduurzaming van de agrarische sector.

ForFarmers is met een afzet van circa 10 miljoen ton diervoeders op jaarbasis marktleider in Europa. De onderneming is actief in Nederland, Duitsland, België, Polen en het Verenigd Koninkrijk. ForFarmers heeft circa 2.500 medewerkers. De omzet bedroeg in 2020 circa € 2,4 miljard. ForFarmers N.V. is genoteerd aan Euronext Amsterdam.

ForFarmers N.V., Postbus 91, 7240 AB Lochem, T: +31 (0)573 28 88 00, F: +31 (0)573 28 88 99, [info@forfarmers.eu](mailto:info@forfarmers.eu), [www.forfarmersgroup.eu](http://www.forfarmersgroup.eu)

### TOEKOMSTGERICHTE UITSPRAKEN

Dit document bevat toekomstgerichte uitspraken die onder meer betrekking hebben op ForFarmers' wettelijk vereiste kapitaal- en liquiditeitsposities in bepaalde gespecificeerde scenario's. Hiernaast kunnen toekomstgerichte uitspraken, zonder enige beperking, uitspraken bevatten met daarin woorden zoals "is voornemens", "verwacht", "houdt rekening met", "is gericht op", "heeft het plan", "schat" en woorden met een soortgelijke strekking. Deze uitspraken betreffen of kunnen invloed hebben op toekomstige zaken, zoals ForFarmers' toekomstige financiële resultaten, bedrijfsplannen en huidige strategieën. Toekomstgerichte uitspraken zijn onderhevig aan een aantal risico's en onzekerheden die ertoe kunnen leiden dat daadwerkelijke resultaten en prestaties wezenlijk verschillen van de verwachte toekomstige resultaten of prestaties die impliciet of expliciet in toekomstgerichte

<sup>3</sup> Bij gelijkblijvende valutakoersen

<sup>4</sup> Genormaliseerd betekent hier geschoond voor eenmalige effecten van Covid-19

<sup>5</sup> Refereert aan het basis scenario waarvan is uitgegaan bij de bepaling van de doelstellingen als onderdeel van de strategie Build to Grow 2025. Het basis scenario bevatte onder meer: 1) een korte termijn impact van Covid-19 (geen tweede golf), 2) de impact van de stikstofwetgeving en warme sanering varkenssector in Nederland, 3) de effecten van de uitbraak van Afrikaanse varkenspest in Polen maar niet in Duitsland en geen effect van uitbraak van vogelgriep



uitspraken zijn opgenomen. Factoren die tot verschillen in de huidige verwachtingen kunnen leiden, of daaraan kunnen bijdragen, omvatten, maar zijn niet beperkt tot: ontwikkelingen in wetgeving, technologie, belastingen, rechtspraak en regelgeving, schommelingen in beurskoersen, juridische procedures, onderzoeken door toezichthouders, de concurrentieverhoudingen, en algemene economische omstandigheden. Deze en andere factoren, risico's en onzekerheden die invloed kunnen hebben op enige toekomstgerichte uitspraak of de daadwerkelijke resultaten van ForFarmers, worden besproken in het laatst gepubliceerde jaarverslag. De toekomstgerichte uitspraken in dit document betreffen uitsluitend uitspraken vanaf de datum van dit document, en ForFarmers aanvaardt geen enkele verplichting tot of verantwoordelijkheid voor het bijwerken van de toekomstgerichte uitspraken die in dit bericht zijn opgenomen, ongeacht of deze verband houden met nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins, tenzij ForFarmers hiertoe wettelijk verplicht is.