



## Persbericht

Lochem, 2 november 2021

### ForFarmers operationele voortgangsrapportage derde kwartaal 2021

#### Kernpunten derde kwartaal 2021<sup>1</sup>:

- Volume Total Feed<sup>2</sup>: daling van -1,4%
- Volume mengvoer: groei met 1,0%; door acquisities en autonome groei in Duitsland/Polen, daling elders
- Brutowinst: groei met 2,6%; door acquisities en betere productmix met meer mengvoer
- Onderliggende EBITDA: daling van -22,0%; als gevolg van significant hogere energieprijzen, ondanks structurele organisatorische kostenbesparingen.

#### Yoram Knoop, CEO van ForFarmers:

"Ons totale volume is in het derde kwartaal gedaald als gevolg van de aanhoudend lastige marktomstandigheden. De overnames die we begin dit jaar deden en onze Poolse activiteiten realiseerden echter goede resultaten. Daardoor steeg onze brutowinst.

We hebben dit kwartaal ook voortgang geboekt met structurele kostenbesparingen als onderdeel van ons efficiencyprogramma. De stijging van de energieprijzen was echter zo substantieel dat dit tot een aanzienlijk daling van de onderliggende EBITDA heeft geleid. Hoe vooral de energieprijzen zich zullen ontwikkelen is onvoorspelbaar. Daarom spreken we geen verwachting uit over de resultaten van het vierde kwartaal 2021.

Het verder en sneller implementeren van de strategie Build to Grow, waaronder de efficiencyplannen, heeft de hoogste prioriteit. We willen onze posities versterken door M&A, in onze thuismarkten maar mogelijk ook daarbuiten. Het doel is een betere geografische balans van activiteiten te creëren. Binnen de strategie kijken we mede gezien onze sterke balans, tevens naar alternatieven voor kapitaal allocatie. Hierover zullen we binnenkort rapporteren. Het is in dit licht tevens onze intentie om een dividend per gewoon aandeel uit te keren over 2021 dat vergelijkbaar is met het dividend over 2020. Ten slotte hebben we ook onze managementstructuur aangepast om slagvaardiger te zijn in onze lokale markten."

#### Derde kwartaal 2021: Prijs- en algemene ontwikkelingen in de Europese agrarische sector

De gemiddelde prijzen voor melk, eieren en vleeskuikens zijn in de afgelopen maanden verder gestegen en liggen hoger dan in het derde kwartaal van 2020. De varkensprijzen zijn echter gedaald tot een niveau waarop het voor varkenshouders nauwelijks meer mogelijk is rendabel te produceren. Er is in Noordwest-Europa een overschot aan varkens omdat er sinds eind 2020 geen varkens uit Duitsland naar China mogen worden geëxporteerd. Deze exportbeperking werd ingesteld als gevolg van de aanwezigheid van Afrikaanse varkenspest.

Met uitzondering van de varkenshouders kregen veel andere veehouders weer hogere prijzen voor hun producten. Daardoor konden de hogere grondstofprijzen weer grotendeels aan hen worden doorberekend.

#### Ontwikkeling geconsolideerde resultaten ForFarmers in het derde kwartaal 2021

Het Total Feed volume daalde met 1,4%. Het mengvoervolume, als onderdeel binnen de Total Feed portfolio, steeg daarentegen met 1,0%. Dit was het gevolg van meer autonome afzet in Duitsland/Polen en de acquisities van de Hoop Mengvoerders en Mühldorfer Pferdefutter. De autonome

---

1. Resultaten en ontwikkelingen van het derde kwartaal 2021 worden vergeleken met het derde kwartaal 2020, tenzij anders vermeld  
2. 'Total Feed' behelst de volledige productportefeuille van ForFarmers en bestaat uit mengvoer, specialiteiten, co-producten (zoals reststromen uit de voedingsindustrie, door ForFarmers aangeduid als DML-producten), zaaigoed en overige producten (zoals ruwvoer)



volumeontwikkeling stond in Nederland nog steeds onder druk door onder meer de krimp van de veestapel.

De netto omzet steeg vooral doordat de gestegen grondstofprijzen, hoewel vertraagd, weer grotendeels konden worden doorberekend en door de hogere mengvoervolumes. Door deze vertraging bleef er sprake van margedruk.

De brutowinst steeg met 2,6% ten opzichte van het niveau van vorig jaar. In het derde kwartaal van 2020 werd de brutowinst negatief beïnvloed door de impact van de Covid-maatregelen. De brutowinstgroei kwam voornamelijk door de hogere mengvoervolumes, vooral als gevolg van de acquisities. Ook de brutowinst per ton mengvoer nam toe.

De onderliggende totale bedrijfslasten stegen. De acquisities zorgden voor hogere lasten. In lijn met de efficiencyplannen werden structurele kostenbesparingen gerealiseerd. De significant gestegen energiekosten leidden er echter toe dat autonome bedrijfslasten in zijn totaliteit toenamen. Deze exceptionele stijgingen van gas, elektriciteits- en dieselkosten konden niet volledig worden doorberekend in de keten. De onderliggende EBITDA nam derhalve in het derde kwartaal 2021 af met 22,0%.

## **Ontwikkelingen per cluster**

### Nederland/België

Het Total Feed volume daalde. Binnen de Total Feed portfolio groeide het mengvoervolume echter, als gevolg van de acquisities van De Hoop en Mühldorfer terwijl het volume autonoom daalde. Er was in Nederland minder vraag naar mengvoer bij melkveehouders. Sommige veehouders kochten minder mengvoer omdat er voldoende gras was als gevolg van de vochtige zomer. Als gevolg van hun krappe liquiditeitsposities was prijs doorslaggevend in de aankoopbeslissing voor voer en niet het technische rendement. Volumes in de varkenssector daalden, naast andere oorzaken, vooral als gevolg van de warme saneringsregeling die in de zomer van 2021 werd afgerond. Varkenshouders in België hebben als gevolg van de zeer lage varkensprijzen minder nieuwe dieren opgelegd. Door de overname van De Hoop stegen de volumes in de vleespluimveesector. De afzet aan legkippenhouders steeg ook.

Reudink, dat zich richt op biologische veehouders in diverse ForFarmers regio's, verbeterde de reeds sterke marktpositie vooral in de pluimveesector. Pavo, het merk waaronder paardenvoeders worden geleverd, continueerde de positieve resultaten, mede ondersteund door de overname van Mühldorfer en door een toename van de afzet via onlinekanalen.

De brutowinst in het cluster Nederland/België verbeterde als gevolg van de acquisities, evenals de brutowinst per ton mengvoer.

### Duitsland/Polen

Het Total Feed volume steeg. Het mengvoervolume steeg relatief harder.

In de rundvee- en de varkenssector werd minder Total Feed afgezet. Dit komt deels door de beslissing om te stoppen met de handel in losse grondstoffen in Duitsland en vooral mengvoer en concentraten te leveren. In Duitsland kozen veehouders hun voer in het afgelopen kwartaal wederom eerder op prijs dan op technisch rendement, waardoor er minder marge behaald werd dan een jaar eerder. De marge verbeterde echter vergeleken met het tweede kwartaal van dit jaar.

In Polen zette het voorzichtige herstel van de pluimveemarkt door. Dit heeft geresulteerd in een fors hogere afzet van mengvoeders aan vleeskuikenhouders.

Er is in het cluster Duitsland/Polen echter nog wel sprake van margedruk, door de toegenomen overcapaciteit die vorig jaar door Covid en dierziekten ontstond. De brutowinst steeg daarom relatief minder hard dan het volume.

### Verenigd Koninkrijk

Het Total Feed- en mengvoervolume daalde. Dit is grotendeels te wijten aan het verlies van een grote varkensklant waarmee het in het tweede kwartaal niet lukte om een bestaand langdurig contract op een rendabele manier te verlengen. Exclusief het verlies van deze klant steeg de afzet aan varkenshouders. In de herkauwerssector begon het volume toe te nemen in het tweede kwartaal. In het derde kwartaal nam het volume ook toe, vooral gedreven door de melkveesector. Het aantal rundvleeskoeien is afgenomen evenals het aantal schapen, waardoor in deze sectoren het volume achterbleef. In de pluimveesector werd meer afgezet, zowel door het aantrekken van nieuwe klanten als door een herstel van de vleespluimveemarkt.

De brutowinst daalde, met name als gevolg van de volumedaling. De brutowinst per ton mengvoer steeg.

### **Voortgang efficiencyplannen en implementatie strategie Build to Grow 2025**

ForFarmers heeft het doel in 2021 en 2022 €7 miljoen kostenbesparingen te realiseren (welke volledig zichtbaar moeten zijn in 2023). De implementatie van de hiervoor opgestelde plannen lopen op schema.

In de huidige markten, waarin sprake is van toegenomen overcapaciteit, is het nog belangrijker geworden om het netwerk van fabrieken in combinatie met de afstand naar de klant te optimaliseren om zodoende kosten te kunnen besparen. De recent aangekondigde investering in de fabriek in Izegem moet in dit licht worden gezien. Deze fabriek wordt beter geschikt gemaakt voor de productie van varkens- en rundveevoeders. Tegelijkertijd is besloten de productie van pluimveevoeders naar een andere fabriek over te brengen, en de oudere fabriek in Ingelmunster per eind 2022 te sluiten.

### **Vooruitzichten**

#### Voortdurende impact van hoge energieprijzen

De energieprijzen zijn de afgelopen tijd snel en substantieel gestegen. Het is zeer uitdagend om zulke prijsstijgingen, naast de grondstofprijsstijgingen, volledig door te berekenen aan veehouders. Uiteindelijk zal de consument hiermee ook geconfronteerd worden. Hoe snel, en in welke mate, de gestegen productie- en logistieke kosten kunnen worden doorberekend in de keten is niet in te schatten.

#### Agrarisch beleid in Nederland

De uitkomst van het kabinetsbeleid voor de agrarische sector is nog steeds onzeker. De algemene verwachting is dat het aantal dieren in Nederland licht zal dalen als gevolg van de reeds genomen en nog te nemen milieumaatregelen. Ook de vraag van consumenten naar meer welzijnsconcepten, waarbij dieren meer ruimte hebben en langer leven, beperkt een mogelijke groei van de pluimveestapel.

Voor welzijnsconcepten zijn specifieke voeders nodig. ForFarmers speelt hierop in door specifieke voeders te produceren en advies te leveren waarmee de veehouder wordt geholpen een beter (technisch) rendement te behalen. ForFarmers wil dit doen op een duurzame wijze, zowel rekening houdend met het milieu als met het toekomstperspectief voor de veehouderij. Om dit te realiseren blijft ForFarmers met partners samenwerken in de keten. ForFarmers gelooft in innoveren, niet in saneren.

#### Dierziekten

Het uitbreken van dierziekten is een risico voor de agrarische sector. De Afrikaanse varkenspest die in Oost-Duitsland eerst alleen bij wilde zwijnen was geconstateerd, werd ook aangetroffen bij enkele kleinere varkenshouders. Om verspreiding tegen te gaan zijn begrensde zones ingesteld en hygiënemaatregelen getroffen. Desalniettemin hebben non-EU landen waaronder China een importbeperking voor varkens(vlees) uit Duitsland ingevoerd.

Zeer recent is wederom vogelgriep geconstateerd in Nederland. Er is opnieuw een landelijke ophokplicht ingesteld. Afgelopen juli was de vorige ophokplicht juist opgeheven.



### Financieel vooruitzicht

Met de publicatie van de halfjaarresultaten 2021 maakte ForFarmers bekend dat mede door de langer dan verwachte<sup>3</sup> aanhoudende Covid-maatregelen en de onzekerheid over de duur van de margedruk in de markten, voor de tweede helft van 2021 een onderliggende EBITDA verwacht werd die ongeveer gelijk zou zijn aan de onderliggende EBITDA in 2H 2020.

Sindsdien hebben de energieprijzen een onverwachte ontwikkeling laten zien. Gezien de onzekerheden op het gebied van grondstof- en energieprijzen doet ForFarmers geen uitspraken over de resultaten 2021, noch over de autonome resultaatontwikkeling in 2022.

*Dit persbericht bevat informatie die kwalificeert als voorwetenschap in de zin van artikel 7 lid 1 van de EU Marktmissbruik Verordening.*

### Noot voor de redactie / Voor meer informatie:

Caroline Vogelzang, Directeur Investor Relations  
M +31 (0)6 10 94 91 61 • E: [caroline.vogelzang@forfarmers.eu](mailto:caroline.vogelzang@forfarmers.eu)

### Bedrijfsprofiel

ForFarmers N.V. is een internationale onderneming die complete en innovatieve voeroplossingen biedt voor de veehouderij. Met haar missie '**For the Future of Farming**' zet ForFarmers zich in voor de continuïteit van het boerenbedrijf en een verdere verduurzaming van de agrarische sector.

ForFarmers is met een afzet van circa 10 miljoen ton diervoeders op jaarbasis marktleider in Europa. De onderneming is actief in Nederland, Duitsland, België, Polen en het Verenigd Koninkrijk. ForFarmers heeft circa 2.500 medewerkers. De omzet bedroeg in 2020 circa € 2,4 miljard.

ForFarmers N.V. is genoteerd aan Euronext Amsterdam.

ForFarmers N.V., Postbus 91, 7240 AB Lochem, T: +31 (0)573 28 88 00, F: +31 (0)573 28 88 99,  
[info@forfarmers.eu](mailto:info@forfarmers.eu), [www.forfarmersgroup.eu](http://www.forfarmersgroup.eu)

### TOEKOMSTGERICHTE UITSPRAKEN

Dit document bevat toekomstgerichte uitspraken die onder meer betrekking hebben op ForFarmers' wettelijk vereiste kapitaal- en liquiditeitsposities in bepaalde gespecificeerde scenario's. Hiernaast kunnen toekomstgerichte uitspraken, zonder enige beperking, uitspraken bevatten met daarin woorden zoals "is voornemens", "verwacht", "houdt rekening met", "is gericht op", "heeft het plan", "schat" en woorden met een soortgelijke strekking. Deze uitspraken betreffen of kunnen invloed hebben op toekomstige zaken, zoals ForFarmers' toekomstige financiële resultaten, bedrijfsplannen en huidige strategieën. Toekomstgerichte uitspraken zijn onderhevig aan een aantal risico's en onzekerheden die ertoe kunnen leiden dat daadwerkelijke resultaten en prestaties wezenlijk verschillen van de verwachte toekomstige resultaten of prestaties die impliciet of expliciet in toekomstgerichte uitspraken zijn opgenomen. Factoren die tot verschillen in de huidige verwachtingen kunnen leiden, of daaraan kunnen bijdragen, omvatten, maar zijn niet beperkt tot: ontwikkelingen in wetgeving, technologie, belastingen, rechtspraak en regelgeving, schommelingen in beurskoersen, juridische procedures, onderzoeken door toezichthouders, de concurrentieverhoudingen, en algemene economische omstandigheden. Deze en andere factoren, risico's en onzekerheden die invloed kunnen hebben op enige toekomstgerichte uitspraak of de daadwerkelijke resultaten van ForFarmers, worden besproken in het laatst gepubliceerde jaarverslag. De toekomstgerichte uitspraken in dit document betreffen uitsluitend uitspraken vanaf de datum van dit document, en ForFarmers aanvaardt geen enkele verplichting tot of verantwoordelijkheid voor het bijwerken van de toekomstgerichte uitspraken die in dit bericht zijn opgenomen, ongeacht of deze verband houden met nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins, tenzij ForFarmers hiertoe wettelijk verplicht is.

---

<sup>3</sup> Refereert aan het basis scenario waarvan is uitgegaan bij de bepaling van de doelstellingen als onderdeel van de strategie Build to Grow 2025. Het basis scenario bevatte onder meer: 1) een korte termijn impact van Covid-19 (geen tweede golf), 2) de impact van de stikstofwetgeving en warme sanering varkenssector in Nederland, 3) de effecten van de uitbraak van Afrikaanse varkenspest in Polen maar niet in Duitsland en geen effect van uitbraak van vogelgriep