

## Resultaten ForFarmers over eerste halfjaar 2024

### Autonome stijging volumes en sterke groei winstgevendheid

#### Pieter Wolleswinkel, CEO ForFarmers:

“De positieve trends van het eerste kwartaal hebben zich doorgezet, waarbij ook in het tweede kwartaal een aanzienlijke stijging van de winstgevendheid is gerealiseerd. We hebben in dit eerste halfjaar onze marktposities versterkt, wat resulteert in een tevredenstellende volumeontwikkeling. De juiste product- en marktkeuzes liggen hier aan ten grondslag en onze lokale aanpak wordt gewaardeerd door klanten. De integratie van Piast in Polen, begin dit jaar overgenomen, ligt goed op schema en we zijn tevreden over de prestaties. Ook zijn we content met de aangekondigde voorgenomen acquisitie van Van Triest Veevoerders, gespecialiseerd in reststromen. Wij zijn ervan overtuigd dat wij hiermee een steeds belangrijkere rol kunnen spelen in het bieden van duurzame voeroplossingen. Met deze overname zetten we vol in op een markt met duidelijke groeipotentie. Ik ben trots op deze sterke prestatie in het eerste halfjaar en de bijdrage die iedereen binnen ForFarmers hieraan geleverd heeft. Ondanks de macro-economische en (geo)politieke onzekerheid hebben we vertrouwen in de toekomst.”

#### Kernpunten H1 2024

- Het totaal volume, gecorrigeerd voor de verkochte Belgische activiteiten en het overgenomen Piast, is met 2,0% toegenomen ten opzichte van H1 2023; het mengvoervolume steeg met 0,7%
- De brutowinst is met 6,0% gestegen naar €249,0 miljoen, gedreven door de uitvoering van de strategie
- De hogere brutowinst en kostenbeheersing, gecombineerd met een relatief lage vergelijkingsbasis in H1 2023, zorgen voor een stijging van meer dan 60% van de onderliggende EBITDA en een fors hogere onderliggende EBIT
- De netto kasstroom uit operationele activiteiten is toegenomen tot €25,5 miljoen (H1 2023: €20,9 miljoen)
- De ROACE ratio op de onderliggende EBIT nam toe van 4,8% per 30 juni 2023 naar 10,7% per 30 juni 2024 (7,1% per 31 december 2023)
- Er is overeenstemming over de verkoop van twee fabrieken in het Verenigd Koninkrijk, de formele overdracht wordt verwacht in het vierde kwartaal
- De voorgenomen overname Van Triest Veevoerders is een belangrijke stap in de strategie van ForFarmers om de voedselketen op een efficiënte wijze verder te verduurzamen door de inzet van meer reststromen

## Geconsolideerde kerncijfers

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni

In miljoenen euro (tenzij anders vermeld)	2024	2023	Totaal mutatie in %	Mutatie autonoom in % <sup>(2)</sup>
Totaal volumes (incl. reststromen & overig; x 1.000 ton)	4.274	4.310	-0,8%	2,0%
Waarvan Mengvoer (x 1.000 ton)	2.998	2.995	0,1%	0,7%
Omzet	1.355,4	1.606,5	-15,6%	-15,3%
Brutowinst	249,0	234,8	6,0%	5,4%
Onderliggende <sup>(1)</sup> bedrijfslasten	-227,3	-226,7	0,3%	0,5%
Onderliggende <sup>(1)</sup> EBITDA	42,6	26,5	60,8%	49,1%
Onderliggende <sup>(1)</sup> EBIT	22,7	8,6	164,0%	129,1%
Onderliggende <sup>(1)</sup> winst	16,0	4,4	263,6%	239,5%
Onderliggende <sup>(1)</sup> winst (verlies) per aandeel (x €1)	0,18	0,05	261,2%	
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	25,5	20,9	22,0%	
Netto schuld <sup>(4)</sup>	55,7	21,4	160,3%	
Onderliggende <sup>(1)</sup> EBITDA / Brutowinst	17,1%	11,3%		
ROACE <sup>(3)</sup> onderliggende <sup>(1)</sup> EBIT	10,7%	4,8%		
<b>Gerapporteerd</b>				
Omzet	1.355,4	1.606,5	-15,6%	-15,3%
Brutowinst	249,0	234,8	6,0%	5,4%
Bedrijfslasten	-234,0	-241,3	-3,0%	-0,5%
EBITDA	43,8	20,4	114,7%	71,6%
EBIT	19,7	-6,0		
Winst/(verlies) toe te rekenen aan aandeelhouders van de Vennootschap	4,0	-14,4		
Gewone winst (verlies) per aandeel (x €1)	0,05	-0,16		

<sup>1</sup> Onderliggende betekent exclusief incidentele posten (zie noot 6 inzake de Alternatieve Prestatie Maatstaven (APM's)).

<sup>2</sup> Autonoom is de verandering exclusief valuta-effecten en acquisitie en desinvesteringen.

<sup>3</sup> ROACE betekent onderliggende EBIT van de laatste 12 maanden gedeeld door het gemiddeld geïnvesteerd vermogen over dezelfde periode.

<sup>4</sup> Voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2024 respectievelijk per 31 december 2023.

Algemeen: de percentages worden gepresenteerd op basis van de bedragen afgerond in miljoenen euro. Optellingen kunnen iets afwijken door afrondingen.

## Marktontwikkelingen en andere externe omstandigheden

- Grondstofprijzen lieten in Q2 na lange periode van daling weer een stijging zien;
- De varkens- en pluimvee markten zijn redelijk stabiel in alle landen;
- Het aantal melkkoeien neemt af in West-Europa door stoppers;
- Door het natte voorjaar zijn met name de koeien langer op stal geweest;
- Er was een beperkte impact van ziektes als vogelgriep;
- Blijvende onzekerheid met betrekking tot wet- en regelgeving in West-Europa.

## Voortgang strategie

ForFarmers zet de executie van haar strategie daadkrachtig door en blijft zich daarbij richten op haar lokale aanpak, groeiende en attractieve markten en kostenbeheersing. Met de gemaakte portfoliokeuzes, waaronder de uitbreiding in Polen en de desinvestering van de Belgische mengvoeractiviteiten, zijn belangrijke strategische stappen gezet. Vanuit haar missie 'For the Future of Farming' zet ForFarmers zich in voor een duurzame veehouderij met een goed verdienmodel voor de boer. Hierbij wordt hard gewerkt aan het bevorderen van de biodiversiteit, door onder andere gebruik van alternatieve eiwitbronnen, circulaire grondstoffen zoals reststromen uit de levensmiddelenindustrie en het verder terugdringen van de CO<sub>2</sub>-emissies.

ForFarmers heeft in het eerste halfjaar verdere stappen gezet in de implementatie van CSRD, waaronder het bepalen en aanscherpen van de doelstellingen. Hierover zal in het jaarverslag 2024 worden gerapporteerd.

## Versterking positie reststromen

Reststromen spelen een steeds belangrijkere rol in de verduurzaming van de voedselketen. Eind juni heeft ForFarmers de voorgenomen overname van Van Triest Veevoerders aangekondigd. De locaties, logistieke kennis en de marktaanpak van Van Triest sluiten naadloos aan op de activiteiten van ForFarmers en bieden goede groeimogelijkheden. Door reststromen, bijvoorbeeld bierbostel, te gebruiken als diervoeding dragen we bij aan de circulariteit van de productie van zuivel, vlees en eieren.

## Verlagen CO<sub>2</sub>-uitstoot

ForFarmers zet in op het verlagen van de CO<sub>2</sub>-emissies van haarzelf, leveranciers én haar klanten. Reststromen zijn hierbij een belangrijk instrument. Ook door de inzet van onze innovatieve voeroplossingen in de melkveehouderij hebben klanten van ForFarmers hun CO<sub>2</sub> uitstoot verder weten te verlagen.

## Financiële doelstelling

Op basis van de gedegen uitvoering van onze Strategie 2025 hebben we vertrouwen in het behalen van onze financiële doelstelling van een geconsolideerd rendement van het onderliggend bedrijfsresultaat (EBIT) van de laatste 12 maanden op het gemiddeld geïnvesteerd vermogen (over diezelfde periode) van ten minste 10% in 2025 (ROACE).

## Toelichting geconsolideerde resultaten over het eerste halfjaar 2024

Het totale volume daalde met 0,8% naar 4,3 miljoen ton in de eerste helft van 2024 in vergelijking met dezelfde periode vorig jaar. Autonoom steeg het volume ten opzichte van H1 2023 met 2,0%. Het volume mengvoer, als onderdeel van het totale volume, bedroeg 3,0 miljoen ton, en lag daarmee op hetzelfde niveau als vorig jaar. De mengvoer volumes stegen autonoom met 0,7%. Deze volumeontwikkeling laat zien dat ForFarmers haar marktposities in de eerste helft van 2024 heeft versterkt.

De totale omzet nam af met 15,6% tot €1.355,4 miljoen. Dit komt door de daling van de grondstof- en energieprijzen ten opzichte van het eerste halfjaar 2023, die terug te zien zijn in lagere verkoopprijzen.

De brutowinst steeg met 6,0% tot €249,0 miljoen. Deze stijging is het gevolg van een effectievere in- en verkoopaanpak vanuit de lokale organisaties. Alle clusters lieten een stijging van de brutowinst zien.

De genomen maatregelen om de kostenbasis te verlagen sorteren effect. De totale bedrijfslasten (onderliggend), inclusief afschrijvingen en amortisatie, zijn, ondanks de impact van inflatie, met slechts 0,3% gestegen naar €227,3 miljoen. De personeelskosten zijn gestegen, onder andere door de toename van het aantal FTE als gevolg van de overname van Piast en loonindexatie, deels gecompenseerd door de autonome afname van het gemiddelde aantal FTE ten opzichte van het eerste halfjaar 2023. Het totale aantal FTE liet in de eerste helft van 2024 een stijging zien van 2.269 per 31 december 2023 naar 2.462 per 30 juni 2024. De productiekosten zijn, met name door lagere energiekosten, gedaald ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar. Als gevolg van de kostenbesparende maatregelen zijn de overheadkosten in de eerste zes maanden verder gedaald.

Afschrijvingen (onderliggend) bedroegen in het eerste halfjaar 2024 €19,9 miljoen, een hoger niveau dan dezelfde periode vorig jaar (€18,0 miljoen), onder andere door de acquisitie van Piast.

Het bedrijfsresultaat (EBIT) (onderliggend) kwam in de eerste helft van 2024 uit op €22,7 miljoen (H1 2023: €8,6 miljoen) en de EBITDA (onderliggend) op €42,6 miljoen (H1 2023: €26,5 miljoen). Deze verbetering ten opzichte van de eerste helft 2023 is het resultaat van de verbeterde brutowinst en stabiele bedrijfslasten. Daarnaast werd de eerste helft van 2023 negatief beïnvloed door de sterke daling van grondstof- en kunstmestprijzen. De operationele

winstgevendheid in het eerste halfjaar 2024 ligt licht lager dan het sterke tweede halfjaar 2023.

De netto-financieringslasten (onderliggend) namen toe tot €3,7 miljoen (H1 2023: €3,4 miljoen). De rentelasten waren hoger door de toename van het aantal leaseovereenkomsten.

Het aandeel in het resultaat deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode, na belastingen (met name de Duitse joint venture HaBeMa), daalde naar €2,1 miljoen (H1 2023: €2,5 miljoen).

De effectieve belastingdruk (onderliggend) in H1 2024 daalde tot 19,4% (H1 2023: 26,3%).

De nettowinst (onderliggend) is gestegen naar €16,0 miljoen (H1 2023: €4,4 miljoen), resulterend in een winst per aandeel (onderliggend) van €0,18 (H1 2023: €0,05).

### Alternatieve Prestatie Maatstaven (APM's)

ForFarmers hanteert APM's om een beter inzicht te geven in de bedrijfsontwikkeling en financiële prestaties van de Groep. Dit zijn niet-IFRS kengetallen die als 'onderliggend' (exclusief incidentele posten) worden gepresenteerd en uitgelegd op het niveau van bedrijfslasten, EBITDA, bedrijfsresultaat (EBIT), en winst toe te rekenen aan aandeelhouders. De APM's worden nader toegelicht in noot 6 van het halfjaarbericht.

Op EBITDA niveau zijn de volgende incidentele posten verantwoord:

Er was sprake van herstructureringskosten ten bedrage van €0,6 miljoen. Deze hadden voornamelijk betrekking op de reorganisatie in het Verenigd Koninkrijk. Als onderdeel van business combinaties en desinvesteringen is een netto bate van €2,4 miljoen verantwoord. Deze bestaat uit een eenmalige bate van €3,8 miljoen gerelateerd aan de overname van Piast en een last van €1,4 miljoen, wat met name bestaat uit M&A-kosten en kosten gerelateerd aan de voorgenomen desinvestering van twee fabrieken in het Verenigd Koninkrijk. Verder zijn er overige incidentele lasten van €0,6 miljoen verantwoord. Het totaal in H1 2024 bedraagt hiermee op EBITDA niveau een bate van €1,2 miljoen (H1 2023: een last van €6,1 miljoen).

Op EBIT niveau (betreft non-cash posten):

De amortisatie van in het verleden geacquireerde immateriële activa bedroeg in H1 2024 €4,2 miljoen (H1 2023: €3,9 miljoen). Daarnaast bevatte het eerste halfjaar 2023 een bijzondere waardevermindering van €4,7 miljoen als gevolg van het afboeken van de goodwill met betrekking

tot de mengvoeractiviteiten in België (in H1 2024 was er geen sprake van een bijzondere waardevermindering).

Op niveau van netto financieringsresultaat (betreft non-cash posten):

Er is een last van €10,5 miljoen (H1 2023: €5,2 miljoen) verantwoord als gevolg van de oprenting en de herwaardering van de put-optie verplichting Tasomix, de stijging is met name toe te schrijven aan de acquisitie van Piast.

### **Financiële positie en kasstroom**

Het Eigen Vermogen daalde naar €310,1 miljoen (31 december 2023: €320,4 miljoen), met name als gevolg van de uitkering van dividenden. Het netto werkkapitaal bedroeg €25,2 miljoen per 30 juni 2024 (31 december 2023: €1,9 miljoen), de stijging is met name het gevolg van de overname van Piast.

De netto schuldpositie bedroeg €55,7 miljoen per 30 juni 2024 (31 december 2023: netto schuldpositie van €21,4 miljoen; per 30 juni 2023: €86,9 miljoen). De stijging ten opzichte van jaareinde is met name het gevolg van de overname van Piast.

Als gevolg van de verbetering in de onderliggende EBIT nam de ROACE ratio (12-maands gemiddelde) op de onderliggende EBIT toe van 4,8% per 30 juni 2023 naar 10,7% per 30 juni 2024 (7,1% per 31 december 2023).

De netto kasstroom uit operationele activiteiten nam toe van €20,9 miljoen tot €25,5 miljoen. De netto kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg €39,2 miljoen negatief (H1 2023: €15,8 miljoen, negatief). De stijging is met name het gevolg van de acquisities. De netto kasstroom uit financieringsactiviteiten daalde van €2,2 miljoen (positief) in de eerste helft van 2023 naar €20,8 miljoen (negatief) in de eerste helft van 2024, met name als gevolg van de lagere opname van leningen in het eerste halfjaar 2024.

## Resultaten per cluster

### Nederland/België

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni

in miljoenen euro (tenzij anders vermeld)	2024	2023	Totaal mutatie in %	Mutatie autonoom in %
Totaal volumes (mengvoer, reststromen en overige) (x 1.000 ton)	1.989	2.196	-9,4%	2,1%
Omzet	627,4	826,4	-24,1%	-15,5%
<b>Brutowinst</b>	<b>121,3</b>	<b>121,1</b>	<b>0,2%</b>	<b>9,1%</b>
Onderliggende bedrijfslasten	-104,5	-114,6	-8,8%	0,1%
<b>Onderliggende EBIT</b>	<b>16,9</b>	<b>6,6</b>	<b>156,1%</b>	<b>145,4%</b>
<b>Onderliggende EBITDA</b>	<b>22,9</b>	<b>12,7</b>	<b>80,3%</b>	<b>83,9%</b>
Onderliggende EBITDA / Brutowinst	18,9%	10,5%		
<b>ROACE onderliggende EBIT</b>	<b>20,0%</b>	<b>8,7%</b>		

### Operationele en financiële ontwikkelingen in Nederland/België

In de eerste helft van 2024 is het totale volume op autonome basis met 2,1% gestegen. Als gevolg van de verkoop van de Belgische mengvoeractiviteiten die in het derde kwartaal 2023 is afgerond en dus nog volledig in het eerste halfjaar 2023 geconsolideerd was, is het gerapporteerde totale volume met 9,4% gedaald.

ForFarmers heeft bij de herkauwers haar marktpositie versterkt, met name door de goede commerciële aanpak op het boerenerv waarbij met een breed aanbod goed wordt ingespeeld op de specifieke behoeftes van de boer. Daarnaast hadden de weersomstandigheden invloed omdat door het natte voorjaar de koeien langer op stal bleven.

De positieve ontwikkelingen binnen de varkenssector die in de tweede helft van 2023 waren ingezet, zetten in de eerste helft van 2024 door. ForFarmers wint marktaandeel in deze markt die in volume licht krimpt.

In de pluimveemarkt wint ForFarmers marktaandeel door de aanwas van nieuwe klanten. De omvang van de pluimveemarkt is redelijk stabiel.

Bij het biologische veevoer zien we, na een aantal jaren van volumedruk onder andere door de impact van inflatie op het bestedingspatroon van consumenten, een licht herstel optreden. Dit zien we ook terug in de resultaten van Reudink. Binnen de paardenvoeractiviteiten, PAVO, loopt de integratie van Thunderbrook, overgenomen begin 2024, op schema.

Op autonome basis, gecorrigeerd voor de verkoop van de Belgische mengvoeractiviteiten, stijgt de brutowinst met 9,1%. Deze ontwikkeling is het gevolg van de lokale aanpak waarmee ForFarmers dichter op de markt opereert en zo effectiever is in de in- en verkoop. In de eerste helft van vorig jaar had de volatiliteit van grondstoffen en kunstmest een negatieve impact.

Doordat de kosten van de verkochte Belgische mengvoeractiviteiten niet meer in de operationele kosten zitten laten de onderliggende bedrijfslasten een daling zien. Op autonome basis bleven de bedrijfslasten stabiel. De hogere personeels- en overige kosten, door de inflatie en loonindexatie, konden vrijwel geheel worden gecompenseerd door de effecten van lagere energiekosten en kostenbeheersing.

Bovenstaande vertaalt zich in een stijging van de onderliggende EBIT, van €6,6 miljoen in H1 2023 naar €16,9 miljoen in de eerste helft van 2024. Ook de onderliggende EBITDA stijgt aanzienlijk naar €22,9 miljoen (H1 2023: €12,7 miljoen).

## Duitsland/Polen

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni

in miljoenen euro (tenzij anders vermeld)	2024	2023	Totaal mutatie in %	Mutatie autonoom in %
Totaal volumes (mengvoer, reststromen en overige) (x 1.000 ton)	1.109	955	16,1%	2,1%
Omzet	391,7	410,8	-4,6%	-18,5%
<b>Brutowinst</b>	<b>62,7</b>	<b>51,7</b>	<b>21,3%</b>	<b>1,8%</b>
Onderliggende bedrijfslasten	-52,9	-43,1	22,7%	4,3%
<b>Onderliggende EBIT</b>	<b>10,7</b>	<b>9,0</b>	<b>18,9%</b>	<b>-2,9%</b>
<b>Onderliggende EBITDA</b>	<b>15,6</b>	<b>12,5</b>	<b>24,8%</b>	<b>1,1%</b>
Onderliggende EBITDA / Brutowinst	24,9%	24,2%		
<b>ROACE onderliggende EBIT</b>	<b>16,9%</b>	<b>11,6%</b>		

### Operationele en financiële ontwikkelingen in Duitsland/Polen

Het totaal volume in dit cluster laat een stijging zien van 16,1%. Dit is met name het gevolg van de overname van Piast in Polen die vanaf het eerste kwartaal 2024 is geconsolideerd. Ook autonoom laat het cluster een stijging van de volumes zien. De pluimveevoerders in Polen, die in de eerste helft van 2023 nog geraakt werden door de vogelgriep, droegen aan deze volumestijging bij. In Duitsland hebben we de volumes stabiel weten te houden.

De brutowinst liet in de eerste helft van 2024 een stijging zien van 21,3%, met name als gevolg van de overname van Piast. Ook autonoom liet de brutowinst een stijging zien, waarmee de trend die in de tweede helft van 2023 is ingezet werd doorgezet. Door in de Duitse markt scherpe keuzes te maken in product/marktcombinaties realiseert ForFarmers wederom goede resultaten.

De onderliggende bedrijfslasten namen toe, met name als gevolg van de overname van Piast. De onderliggende EBITDA laat een stijging zien, in lijn met de brutowinst. De afschrijvingen liggen hoger dan in de vergelijkbare periode vorig jaar als gevolg van een verhoogd investeringsniveau in beide landen en de acquisitie van Piast.

De integratie van Piast verloopt goed. De organisatie is geïntegreerd waarbij met name is gericht op de optimalisatie van de verschillende productielocaties. Daarnaast is er, om verdere groei te kunnen faciliteren, verder geïnvesteerd in de fabrieken.

## Verenigd Koninkrijk

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni

in miljoenen euro (tenzij anders vermeld)	2024	2023	Totaal mutatie in %	Mutatie autonoom in %
Totaal volumes (mengvoer, reststromen en overige) (x 1.000 ton)	1.176	1.159	1,5%	1,5%
Omzet	355,3	394,3	-9,9%	-12,1%
<b>Brutowinst</b>	<b>64,7</b>	<b>61,7</b>	<b>4,9%</b>	<b>2,2%</b>
Onderliggende bedrijfslasten	-62,0	-63,4	-2,2%	-4,7%
<b>Onderliggende EBIT</b>	<b>2,8</b>	<b>-1,6</b>		
<b>Onderliggende EBITDA</b>	<b>9,8</b>	<b>4,5</b>	<b>117,8%</b>	<b>113,0%</b>
Onderliggende EBITDA / Brutowinst	15,1%	7,3%		
<b>ROACE onderliggende EBIT</b>	<b>3,5%</b>	<b>0,2%</b>		

### Operationele en financiële ontwikkelingen in het Verenigd Koninkrijk

In het Verenigd Koninkrijk liet ForFarmers in de eerste helft van 2024 een groei van 1,5% van het totaal volume zien. De goede prestaties bij herkauwers laten zien dat er goed wordt ingespeeld op de specifieke behoeftes in deze markt en lieten de volumes een stijging zien. De volumes voor varkens laten een daling zien door de verdergaande structurele marktintegratie, waarbij de slachterijen hun eigen voer produceren. De pluimveevolumes stegen in de eerste helft van 2024.

De brutowinst liet een stijging zien en mede door de begin dit jaar ingezette reorganisatie daalden de onderliggende bedrijfslasten. Deze reorganisatie ligt op schema. De overeenkomst voor de verkoop van twee fabrieken is getekend en de overdracht is naar verwachting in het vierde kwartaal van 2024.

De hogere brutowinst in combinatie met lagere bedrijfslasten vertaalt zich in een sterke stijging van de onderliggende operationele winstgevendheid. De onderliggende EBIT verbeterde van een verlies van €1,6 miljoen in het eerste halfjaar 2023 naar een winst van €2,8 miljoen in de eerste helft van 2024. De onderliggende EBITDA is meer dan verdubbeld naar €9,8 miljoen in de eerste helft van 2024.

## Gebeurtenissen na balansdatum

### Voorgenomen acquisitie Van Triest

Op 29 juni 2024 heeft ForFarmers aangekondigd een overeenkomst te hebben gesloten met betrekking tot de overname van Van Triest Veevoerders (Van Triest). Van Triest verhandelt jaarlijks ruim 1 miljoen ton aan reststromen en heeft 90 medewerkers. Op 24 juli 2024 heeft ForFarmers van de Autoriteit Consument en Markt goedkeuring ontvangen voor de overname van de aandelen van Van Triest. De afronding van de transactie zal naar verwachting begin september 2024 plaatsvinden. De aankoopprijs wordt volledig in contanten voldaan.

*Dit persbericht bevat informatie die kwalificeert als voorwetenschap in de zin van artikel 7 lid 1 van de EU Marktmissbruik Verordening.*

## Bestuursverklaring

De Raad van Bestuur van ForFarmers N.V. verklaart, voor zover bekend, dat het halfjaarbericht 2024, een getrouw beeld geeft van de verkorte geconsolideerde balans, de verkorte geconsolideerde winst- en verliesrekening, het verkort geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het verkort geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen, het verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht en de toelichting op de verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers, zoals vereist onder de Wet op het Financieel Toezicht.

Lochem, 7 augustus 2024

### Raad van Bestuur ForFarmers N.V.

Pieter Wolleswinkel, CEO

Marloes Roetgerink, CFO

Rob Kiers, COO



## Overige informatie

*Noot voor de redactie / Voor meer informatie:*

ForFarmers, Floor van Maaren:

E: [floor.vanmaaren@forfarmers.eu](mailto:floor.vanmaaren@forfarmers.eu) of

T: +31 (0)573 28 88 00

### Audio webcasts

*Voor de pers*

De Raad van Bestuur zal vandaag van 08.30 – 09.30 uur een toelichting geven (in het Nederlands) op de halfjaarResultaten 2024 van ForFarmers. Deze toelichting is te volgen via een audio webcast. U kunt hiervoor inloggen via de corporate website [www.forfarmersgroup.eu](http://www.forfarmersgroup.eu). De slides die tijdens de call worden gebruikt zijn te downloaden via de corporate website. De audio webcast zal op de website beschikbaar blijven.

*Voor analisten*

De Raad van Bestuur zal vandaag van 10.00 - 11.00 uur een toelichting geven (in het Engels) op de halfjaarResultaten 2024 van ForFarmers. Deze toelichting is te volgen via een audio webcast. U kunt hiervoor inloggen via de corporate website [www.forfarmersgroup.eu](http://www.forfarmersgroup.eu). De slides die tijdens de call worden gebruikt zijn te downloaden via de corporate website. De audio webcast zal op de website beschikbaar blijven.

### Bedrijfsprofiel

ForFarmers N.V. ('ForFarmers') is een onderneming die complete voeroplossingen biedt voor de (biologische) veehouderij. Met haar missie "For the Future of Farming" zet ForFarmers zich in voor een toekomstbestendig boerenbedrijf en een verdere verduurzaming van de agrarische sector. Ons doel is helder: bijdragen aan een goed rendement en een robuust lange termijn verdienmodel. Hoe? Door voorop te lopen met kennis, advies, ondersteuning en producten op het boeren erf. Dicht bij de boeren, oplossingsgericht en met een open blik op de toekomst. Met als resultaat: een bijdrage aan betaalbaar en duurzaam voedsel, For the Future of Farming.

ForFarmers is met een jaarafzet van circa 8,4 miljoen ton diervoeders een vooraanstaande speler in Europa. De onderneming heeft productieactiviteiten in Nederland (hoofdkantoor), Duitsland, Polen en het Verenigd Koninkrijk en exporteert naar diverse landen binnen en buiten Europa. ForFarmers heeft circa 2.600 medewerkers. De omzet bedroeg in 2023 circa €3 miljard. ForFarmers N.V. is genoteerd aan Euronext Amsterdam.

ForFarmers N.V.

Postbus 91

7240 AB Lochem

T: +31 (0)573 28 88 00

[info@forfarmers.eu](mailto:info@forfarmers.eu), [www.forfarmersgroup.eu](http://www.forfarmersgroup.eu)

## Belangrijke data

### Financiële kalender

1 november 2024 Operationele voortgangsrapportage derde kwartaal 2024

20 februari 2025 Publicatie jaarcijfers en jaarverslag 2024

## Toekomstgerichte uitspraken

Dit document bevat toekomstgerichte uitspraken die onder meer betrekking hebben op ForFarmers' wettelijk vereiste kapitaal- en liquiditeitsposities in bepaalde gespecificeerde scenario's. Hiernaast kunnen toekomstgerichte uitspraken, zonder enige beperking, uitspraken bevatten met daarin woorden zoals "is voornemens", "verwacht", "houdt rekening met", "is gericht op", "heeft het plan", "schat" en woorden met een soortgelijke strekking. Deze uitspraken betreffen of kunnen invloed hebben op toekomstige zaken, zoals ForFarmers' toekomstige financiële resultaten, bedrijfsplannen en huidige strategieën. Toekomstgerichte uitspraken zijn onderhevig aan een aantal risico's en onzekerheden die ertoe kunnen leiden dat daadwerkelijke resultaten en prestaties wezenlijk verschillen van de verwachte toekomstige resultaten of prestaties die impliciet of expliciet in toekomstgerichte uitspraken zijn opgenomen. Factoren die tot verschillen in de huidige verwachtingen kunnen leiden, of daaraan kunnen bijdragen, omvatten, maar zijn niet beperkt tot: ontwikkelingen in wetgeving, technologie, belastingen, rechtspraak en regelgeving, schommelingen in beurskoersen, juridische procedures, onderzoeken door toezichthouders, de concurrentieverhoudingen, en algemene economische omstandigheden. Deze en andere factoren, risico's en onzekerheden die invloed kunnen hebben op enige toekomstgerichte uitspraak of de daadwerkelijke resultaten van ForFarmers, worden besproken in het laatst gepubliceerde jaarverslag. De toekomstgerichte uitspraken in dit document betreffen uitsluitend uitspraken vanaf de datum van dit document, en ForFarmers aanvaardt geen enkele verplichting tot of verantwoordelijkheid voor het bijwerken van de toekomstgerichte uitspraken die in dit bericht zijn opgenomen, ongeacht of deze verband houden met nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins, tenzij ForFarmers hiertoe wettelijk verplicht is.

# VERKORTE GECONSOLIDEERDE TUSSENTIJDSE CIJFERS

## Verkorte geconsolideerde balans

in miljoenen euro (voor resultaatbestemming)

	noot	30 juni 2024	31 december 2023
<b>Activa</b>			
Materiële vaste activa		311,6	304,4
Immateriële activa en goodwill	5	92,6	90,0
Vastgoedbeleggingen		0,6	0,6
Handels- en overige vorderingen		1,4	1,5
Deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode		32,2	36,4
Uitgestelde belastingvorderingen		7,7	4,7
<b>Vaste activa</b>		<b>446,1</b>	<b>437,6</b>
Vorraden		100,5	98,8
Biologische activa		9,8	9,9
Handels- en overige vorderingen		264,4	244,7
Actuele belastingvorderingen		4,1	3,3
Geldmiddelen en kasequivalenten		36,3	46,5
Activa aangehouden voor verkoop	8	14,0	-
<b>Vlottende activa</b>		<b>429,1</b>	<b>403,2</b>
<b>Totaal activa</b>		<b>875,2</b>	<b>840,8</b>
<b>Eigen vermogen</b>			
Aandelenkapitaal		0,9	0,9
Agio		143,6	143,6
Reserve eigen aandelen		0,0	0,0
Reserve omrekeningsverschillen		-3,3	-5,9
Reserve kasstroomafdekkingen		-0,7	-1,6
Overige reserves en ingehouden winsten		157,1	175,5
Onverdeeld resultaat		4,0	-1,0
<b>Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van de Vennoetschap</b>	9	<b>301,6</b>	<b>311,5</b>
Minderheidsbelangen		8,5	8,9
<b>Totaal eigen vermogen</b>		<b>310,1</b>	<b>320,4</b>
<b>Verplichtingen</b>			
Leningen en overige financieringsverplichtingen		97,3	92,0
Personeelsbeloningen	10	20,3	16,4
Voorzieningen		2,8	2,7
Handelsschulden en overige verplichtingen		38,6	28,2
Uitgestelde belastingverplichtingen		10,4	9,6
<b>Langlopende verplichtingen</b>		<b>169,4</b>	<b>148,9</b>
Bankschulden		32,1	8,0
Leningen en overige financieringsverplichtingen		10,1	8,5
Voorzieningen		3,1	3,1
Handelsschulden en overige verplichtingen		349,1	349,7
Actuele belastingverplichtingen		1,3	2,2
<b>Kortlopende verplichtingen</b>		<b>395,7</b>	<b>371,5</b>
<b>Totaal verplichtingen</b>		<b>565,1</b>	<b>520,4</b>
<b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>		<b>875,2</b>	<b>840,8</b>

## Verkorte geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni

in miljoenen euro	noot	2024	2023
Omzet		1.355,4	1.606,5
Kosten van grond- en hulpstoffen		-1.106,4	-1.371,7
<b>Brutowinst</b>		<b>249,0</b>	<b>234,8</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	5	4,7	0,5
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		<b>253,7</b>	<b>235,3</b>
Personeelskosten	10	-91,2	-89,9
Afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen		-24,1	-26,4
Netto (terugnemingen van) bijzondere waardevermindering op handelsvorderingen		-0,9	0,4
Overige bedrijfskosten		-117,8	-125,4
<b>Bedrijfslasten</b>		<b>-234,0</b>	<b>-241,3</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>19,7</b>	<b>-6,0</b>
Netto financieringsresultaat	5	-14,2	-8,7
Aandeel in het resultaat deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode, na belastingen		2,1	2,5
<b>Winst (verlies) vóór belastingen</b>		<b>7,6</b>	<b>-12,2</b>
Winstbelastingen	7	-2,1	-0,6
<b>Winst (verlies) over de periode</b>		<b>5,5</b>	<b>-12,8</b>
<b>Winst (verlies) toe te rekenen aan:</b>			
Aandeelhouders van de Vennootschap		4,0	-14,4
Minderheidsbelangen		1,5	1,6
<b>Winst (verlies) over de periode</b>		<b>5,5</b>	<b>-12,8</b>
<b>Winst (verlies) per aandeel in euro<sup>(1)</sup></b>			
Gewone winst (verlies) per aandeel		0,05	-0,16
Verwaterde winst (verlies) per aandeel		0,05	-0,16

<sup>1</sup> Winst per aandeel toe te rekenen aan de aandeelhouders van de Vennootschap.

## Verkort geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni

in miljoenen euro	noot	2024	2023
Winst (verlies) over de periode		5,5	-12,8
<b>Niet-gerealiseerde resultaten</b>			
<b>Posten die nooit zullen worden overgeboekt naar het resultaat</b>			
Herwaardering van toegezegd-pensioenverplichtingen	10	-5,4	-10,7
Deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode - aandeel in niet-gerealiseerde resultaten		-	-
Gerelateerde belastingen		1,3	2,6
		<b>-4,1</b>	<b>-8,1</b>
<b>Posten die zijn of kunnen worden overgeboekt naar het resultaat</b>			
Buitenlandse activiteiten - valuta omrekeningsverschillen		2,6	4,8
Kasstroomafdekkingen - effectieve deel van reële waardeveranderingen		1,2	0,0
Kasstroomafdekkingen - geherclassificeerd naar de winst-en-verliesrekening / balans		-	-
Gerelateerde belastingen		-0,3	-
		<b>3,5</b>	<b>4,8</b>
Niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen		-0,6	-3,3
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>		<b>4,9</b>	<b>-16,1</b>
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders van de Vennootschap		<b>3,4</b>	<b>-17,7</b>
Minderheidsbelangen		1,5	1,6
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>		<b>4,9</b>	<b>-16,1</b>

## Verkort geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

in miljoenen euro	Aandelen- noot kapitaal	Agio	Reserve eigen aandelen	Reserve omreke- nings- verschillen	Reserve kasstroom- afdekkingen	Overige reserves en ingehouden winsten	Onverdeeld resultaat	Subtotaal <sup>(1)</sup>	Minder- heids- belangen	Totaal
<b>Stand op 1 januari 2024</b>	0,9	143,6	0,0	-5,9	-1,6	175,5	-1,0	311,5	8,9	320,4
Toevoeging uit het onverdeeld resultaat	-	-	-	-	-	-1,0	1,0	-	-	-
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>										
Resultaat	-	-	-	-	-	-	4,0	4,0	1,5	5,5
Totaal niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-	2,6	0,9	-4,1	-	-0,6	-	-0,6
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,6</b>	<b>0,9</b>	<b>-4,1</b>	<b>4,0</b>	<b>3,4</b>	<b>1,5</b>	<b>4,9</b>
<b>Transacties met aandeelhouders van de Vennootschap, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen</b>										
Bijdragen en uitkeringen										
Dividenden	9	-	-	-	-	-13,3	-	-13,3	-1,9	-15,2
Inkoop eigen aandelen	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Op aandelen gebaseerde betalingstransacties	-	-	-	-	-	-0,0	-	-0,0	-	-0,0
Belasting direct in het eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acquisitie van een deelneming	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal transacties met aandeelhouders van de Vennootschap</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-13,3</b>	<b>-</b>	<b>-13,3</b>	<b>-1,9</b>	<b>-15,2</b>
<b>Stand op 30 juni 2024</b>	<b>0,9</b>	<b>143,6</b>	<b>0,0</b>	<b>-3,3</b>	<b>-0,7</b>	<b>157,1</b>	<b>4,0</b>	<b>301,6</b>	<b>8,5</b>	<b>310,1</b>

<sup>1</sup> Het subtotaal eigen vermogen betreft het eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de Vennootschap.

in miljoenen euro	Aandelen- noot kapitaal	Agio	Reserve eigen aandelen	Reserve omreke- nings- verschillen	Reserve kasstroom- afdekkingen	Overige reserves en ingehouden winsten	Onverdeeld resultaat	Subtotaal <sup>(1)</sup>	Minder- heids- belangen	Totaal
<b>Stand op 1 januari 2023</b>	0,9	143,6	-0,0	-10,5	-1,2	202,3	-	335,1	9,1	344,2
Toevoeging uit het onverdeeld resultaat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>										
Resultaat	-	-	-	-	-	-	-14,4	-14,4	1,6	-12,8
Totaal niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-	4,8	-	-8,1	-	-3,3	-	-3,3
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,8</b>	<b>-</b>	<b>-8,1</b>	<b>-14,4</b>	<b>-17,7</b>	<b>1,6</b>	<b>-16,1</b>
<b>Transacties met aandeelhouders van de Vennootschap, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen</b>										
Bijdragen en uitkeringen										
Dividenden	9	-	-	-	-	-17,9	-	-17,9	-0,4	-18,3
Inkoop eigen aandelen	9	-	-	-	-	-0,9	-	-0,9	-	-0,9
Op aandelen gebaseerde betalingstransacties	-	-	-	-	-	-0,0	-	-0,0	-	-0,0
Belasting direct in het eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acquisitie van een deelneming	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal transacties met aandeelhouders van de Vennootschap</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-18,8</b>	<b>-</b>	<b>-18,8</b>	<b>-0,4</b>	<b>-19,2</b>
<b>Stand op 30 juni 2023</b>	<b>0,9</b>	<b>143,6</b>	<b>-0,0</b>	<b>-5,7</b>	<b>-1,2</b>	<b>175,4</b>	<b>-14,4</b>	<b>298,6</b>	<b>10,3</b>	<b>308,9</b>

<sup>1</sup> Het subtotaal eigen vermogen betreft het eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de Vennootschap.

## Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni

in miljoenen euro

	noot	2024	2023
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
Winst (verlies) over het boekjaar		5,5	-12,8
<b>Aanpassingen voor:</b>			
Afschrijvingen		18,7	16,9
Amortisatie		5,4	4,8
Netto (terugneming van) bijzonder waardeverminderversverlies		-	4,7
Wijziging in reële waarde van biologische activa (niet-gerealiseerd)		1,1	-1,5
Netto (terugneming van) bijzonder waardeverminderversverlies op handelsvorderingen		0,9	-0,4
Netto financieringsresultaat		14,2	8,7
Aandeel in resultaat deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode, na belastingen		-2,1	-2,5
Resultaat op verkoop materiële vaste activa / vastgoedbeleggingen		-0,1	-0,3
Negatieve goodwill gerelateerd aan overname		-3,8	-
Kosten van op aandelen gebaseerde betalingstransacties met afwikkeling in eigenvermogensinstrumenten		0,7	0,3
Kosten met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen		0,2	0,4
Kosten met betrekking tot lange termijn bonussen		-	0,4
Winstbelastingen	7	2,1	0,6
		<b>42,8</b>	<b>19,3</b>
<b>Mutatie in:</b>			
Voorraden & biologische activa		7,5	39,2
Handels- en overige vorderingen		4,7	49,3
Handelsschulden en overige verplichtingen		-18,8	-75,6
Voorzieningen en personeelsbeloningen		-3,3	-4,8
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>32,9</b>	<b>27,4</b>
Betaalde rente		-3,0	-2,9
Betaalde winstbelastingen		-4,4	-3,6
<b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>25,5</b>	<b>20,9</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
Ontvangen rente		0,5	0,3
Ontvangen dividenden uit deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode		6,8	2,1
Opbrengst uit verkoop van materiële vaste activa / vastgoedbeleggingen		1,2	1,7
Verwerving dochterondernemingen, na aftrek van verworven geldmiddelen	5	-36,2	-5,5
Verwerving van materiële vaste activa		-10,9	-13,3
Verwerving van immateriële activa		-0,6	-1,1
<b>Netto kasstroom gebruikt bij investeringsactiviteiten</b>		<b>-39,2</b>	<b>-15,8</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			
Inkoop van eigen aandelen met betrekking tot het medewerkersparticipatieplan		-	-0,9
Leasebetalingen		-5,9	-4,5
Opname leningen		10,0	30,0
Terugbetaling leningen		-10,0	-5,0
Transactiekosten in verband met leningen		-	-0,1
Betaald dividend	9	-14,9	-17,3
<b>Netto kasstroom gebruikt bij financieringsactiviteiten</b>		<b>-20,8</b>	<b>2,2</b>
<b>Netto-toename/afname van geldmiddelen en kasequivalenten</b>		<b>-34,5</b>	<b>7,3</b>
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari <sup>(1)</sup>		38,5	26,3
Effect van valutakoers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen		0,2	-0,4
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten op 30 juni<sup>(1)</sup></b>		<b>4,2</b>	<b>33,2</b>

<sup>1</sup> Na aftrek van kortlopende bankschulden.

# TOELICHTING OP DE VERKORTE GECONSOLIDEERDE TUSSENTIJDSE CIJFERS

## 1. ForFarmers N.V.

ForFarmers N.V. (hierna 'de Vennootschap') is een naamloze vennootschap, statutair gevestigd in Nederland. Het adres van de statutaire zetel is Kwinkweerd 12, 7241 CW Lochem. De verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers ('tussentijdse cijfers') voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2024 omvatten de tussentijdse cijfers van de Vennootschap en haar dochtermaatschappijen (tezamen te noemen de 'Groep' of 'ForFarmers') en van het belang van de Groep in de joint venture HaBeMa en overige deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode.

De tussentijdse cijfers zijn goedgekeurd voor publicatie door de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen op 7 augustus 2024.

Op de tussentijdse cijfers in dit bericht heeft geen accountantscontrole of -beoordeling plaatsgevonden.

## 2. Toegepaste standaarden

### Overeenstemmingsverklaring

Deze tussentijdse cijfers zijn opgesteld in overeenstemming met IAS 34 Interim Financial Reporting, en dienen te worden gelezen in samenhang met de laatste geconsolideerde jaarrekening van de Groep per en voor het jaar eindigend op 31 december 2023 ('laatste jaarrekening'), welke is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard door de Europese Unie (EU-IFRS, hier verder vermeld als IFRS) en artikel 2:362 lid 9 BW.

De tussentijdse cijfers bevatten niet alle informatie die vereist is voor een complete IFRS jaarrekening. Echter, geselecteerde toelichtingen zijn opgenomen met betrekking tot gebeurtenissen en transacties die belangrijk zijn om inzicht te verkrijgen in de veranderingen in de financiële positie en resultaten van de Groep sinds de laatste jaarrekening. De grondslagen toegepast in deze tussentijdse cijfers zijn dezelfde als die zijn toegepast op de laatste jaarrekening.

Een aantal wijzigingen op standaarden is effectief voor boekjaren die aanvangen na 1 januari 2024, echter deze wijzigingen hebben geen materiële impact op de jaarrekening van de groep. Tevens heeft de Groep geen van deze standaarden eerder toegepast.

### Continuïteitsveronderstelling

De tussentijdse cijfers zijn opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

ForFarmers heeft een sterke balans en een solide financiële positie met voldoende geldmiddelen en ruimte binnen de kredietfaciliteiten.

### Seizoensgebonden activiteiten

Er is geen significant seizoenspatroon tussen de eerste en tweede helft van het jaar.

## 3. Gebruik van schattingen en oordelen

Bij het opstellen van deze tussentijdse cijfers heeft de Raad van Bestuur oordelen gevormd en schattingen en veronderstellingen gemaakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten en waarderingen kunnen afwijken van deze schattingen.

De belangrijkste schattingen en oordelen (waaronder de bepaling van de reële waarden) gemaakt door de Raad van Bestuur in het toepassen van de door de Groep gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en de belangrijkste bronnen van schattingonzekerheden zijn beschreven in de laatste jaarrekening. Voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2024 hebben zich geen materiële wijzigingen voorgedaan, behalve met betrekking tot de gebruikte oordeelsvorming bij de identificatie en waardering van activa en verplichtingen in de geacquireerde activiteiten van Piast en Thunderbrook (zie noot 5).

## 4. Gerapporteerde segmenten

### A. Basis voor segmentatie

De Groep onderscheidt de volgende drie strategische clusters, welke haar gerapporteerde segmenten vormen:

- Nederland / België
- Duitsland / Polen
- Verenigd Koninkrijk

Elk land is een separaat operationeel segment, maar kan worden geaggregeerd in gerapporteerde segmenten op basis van gelijksoortige economische, markt en concurrentie kenmerken, aangezien de aard van de producten en diensten, de aard van de productieprocessen,

het type klant, de gebruikte methoden voor de distributie van de producten en de aard van de regelgeving, vergelijkbaar zijn.

De Raad van Bestuur van de Groep beoordeelt de interne managementrapportages van elk gerapporteerd segment op maandelijkse basis en opereert als belangrijkste operationeel besluitvormend orgaan.

### B. Informatie over te rapporteren segmenten

De aansluiting tussen het bedrijfsresultaat van de te rapporteren segmenten en de winst voor belastingen van de Groep is hierna weergegeven:

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni

in miljoenen euro	2024	2023
<b>Bedrijfsresultaat segmenten</b>	<b>19,7</b>	<b>-6,0</b>
Netto financieringsresultaat	-14,2	-8,7
Aandeel resultaat deelnemingen verwerkt volgens 'equity'-methode, na belastingen	2,1	2,5
<b>Winst voor belastingen</b>	<b>7,6</b>	<b>-12,2</b>

De kolom Groep / eliminaties in de segmenttabel hieronder bevat zowel bedragen als gevolg van activiteiten voor de Groep als eliminaties in het kader van de consolidatie. Er bestaan verschillende niveaus van integratie tussen de segmenten. Deze integratie betreft onder andere

onderlinge leveringen van producten en gezamenlijke logistieke dienstverlening. De prijsvaststelling hiervan tussen segmenten vindt plaats op basis van zakelijke afspraken zoals die tussen onafhankelijke partijen zouden zijn gemaakt.

### Te rapporteren segmenten

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni	Nederland / België <sup>(1)</sup>		Duitsland / Polen		Verenigd Koninkrijk		Groep / eliminaties		Geconsolideerd	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
In miljoenen euro										
Mengvoer omzet	467,5	628,7	352,9	375,1	247,1	298,9	-	-	1.067,5	1.302,7
Overige omzet	141,9	173,6	37,8	34,8	108,2	95,4	-	-	287,9	303,8
<b>Externe omzet</b>	<b>609,4</b>	<b>802,3</b>	<b>390,7</b>	<b>409,9</b>	<b>355,3</b>	<b>394,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.355,4</b>	<b>1.606,5</b>
Omzet uit transacties tussen segmenten	18,0	24,1	1,0	0,9	-	-	-19,0	-25,0	-	-
<b>Omzet</b>	<b>627,4</b>	<b>826,4</b>	<b>391,7</b>	<b>410,8</b>	<b>355,3</b>	<b>394,3</b>	<b>-19,0</b>	<b>-25,0</b>	<b>1.355,4</b>	<b>1.606,5</b>
<b>Brutowinst</b>	<b>121,3</b>	<b>121,1</b>	<b>62,7</b>	<b>51,7</b>	<b>64,7</b>	<b>61,7</b>	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>	<b>249,0</b>	<b>234,8</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>15,1</b>	<b>-3,0</b>	<b>12,3</b>	<b>7,9</b>	<b>0,6</b>	<b>-4,5</b>	<b>-8,3</b>	<b>-6,4</b>	<b>19,7</b>	<b>-6,0</b>
<b>EBITDA</b>	<b>22,9</b>	<b>9,3</b>	<b>18,4</b>	<b>12,4</b>	<b>8,8</b>	<b>2,9</b>	<b>-6,3</b>	<b>-4,2</b>	<b>43,8</b>	<b>20,4</b>
Investerings <sup>(2)</sup>	4,4	6,5	3,8	3,5	1,6	1,8	1,5	1,4	11,3	13,2

Per 30 juni 2024 en per 31 december 2023

<b>Totaal activa</b>	<b>460,5</b>	<b>440,4</b>	<b>371,6</b>	<b>328,3</b>	<b>240,0</b>	<b>227,6</b>	<b>-196,9</b>	<b>-155,5</b>	<b>875,2</b>	<b>840,8</b>
----------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	---------------	---------------	--------------	--------------

<sup>1</sup> De resultaten van de verkochte mengvoeractiviteiten in België zijn, als gevolg van de desinvestering in oktober 2023, onderdeel van de 2023 segmentcijfers. De activa van de Belgische mengvoeractiviteiten per 31 december 2023 zijn niet opgenomen in de 2023 segmentcijfers.

<sup>2</sup> Verworven immateriële activa en materiële vaste activa.



## 5. Bedrijfscombinaties

### Acquisities 2024

Gedurende de zes maanden eindigend op 30 juni 2024 hebben de volgende acquisities plaatsgevonden.

#### *Acquisitie Piast Pasze Sp. z.o.o.*

ForFarmers heeft op 3 januari 2024 alle aandelen van de voeractiviteiten van Piast Pasze Sp. z.o.o. (Piast, Polen) overgenomen. Met de overname wordt het volume van ForFarmers/Tasomix in Polen met 410.000 ton uitgebreid en de positie in vooral de vleeskuikensector versterkt. Piast richt zich vooral op de productie van voeders voor vleeskuikens en in mindere mate op de melkvee- en varkenssector. Hiervoor heeft Piast ongeveer 220 mensen in dienst (management, commercie en productie) en 4 productielocaties. Door de locaties van de fabrieken van Piast ten opzichte van die van ForFarmers/Tasomix is het mogelijk specifiek toegewijde productielijnen te creëren om efficiënter te kunnen produceren. De grotere geografische spreiding biedt kansen om het klantenbestand verder te doen groeien. Daarnaast is Piast eigenaar van twee unieke technologieën voor voerproductie die kostenefficiënt zijn, goed kunnen worden toegepast door ForFarmers/Tasomix en bovendien passen binnen het duurzaamheidsbeleid.

De voorlopige totale overnamesom bedraagt €2,6 miljoen en bestaat uit een betaling in contanten op acquisitiedatum. De overgenomen leningen en financieringsverplichtingen zijn onderdeel van de identificeerbare verplichtingen binnen de overname.

Vanaf de acquisitiedatum bedraagt de omzet van Piast over de periode eindigend op 30 juni 2024 €48,0 miljoen en bedraagt het resultaat voor belasting over diezelfde periode €0,5 miljoen positief. De acquisitie-gerelateerde kosten die de Groep heeft gemaakt (bijvoorbeeld kosten om de bedrijfscombinatie tot stand te brengen) zijn niet in dit resultaat inbegrepen. Indien de acquisitie had plaatsgevonden op 1 januari 2024, zouden de omzet en het resultaat voor belastingen niet materieel verschillen.

De handelsvorderingen bestaan uit bruto contractuele vorderingen van €38,3 miljoen, waarvan op acquisitiedatum verwacht werd dat €18,6 miljoen niet inbaar is.

De voorlopige reële waarden van de identificeerbare activa en verplichtingen van Piast per acquisitiedatum zijn als volgt:

### Openingsbalans

	Overname datum 3 januari 2024
in miljoenen euro	
Materiële vaste activa	16,3
Immateriële activa (klantenrelaties, patent)	1,6
Uitgestelde belastingvorderingen	3,3
Voorraden	8,2
Handels- en overige vorderingen	20,9
Geldmiddelen en kasequivalenten	0,5
<b>Activa</b>	<b>50,8</b>
Uitgestelde belastingverplichtingen	0,7
Leningen en overige financieringsverplichtingen	28,3
Handelsschulden en overige verplichtingen	15,4
<b>Verplichtingen</b>	<b>44,4</b>
<b>Totaal identificeerbare netto activa tegen reële waarde</b>	<b>6,4</b>
Negatieve goodwill gerelateerd aan overname	-3,8
<b>Verkrijgingsprijs</b>	<b>2,6</b>
<b>Acquisitie-gerelateerde kosten</b>	<b>0,4</b>

De voorlopige negatieve goodwill gerelateerd aan de overname van €3,8 miljoen is verantwoord ten gunste van het resultaat (Overige bedrijfsopbrengsten) en is met name het gevolg van waardering van de balansposten van Piast.

De acquisitie-gerelateerde kosten bedragen €0,4 miljoen en zijn verantwoord in de overige bedrijfslasten, waarvan €0,1 miljoen betrekking heeft op 2024. De resterende €0,3 miljoen is verantwoord in 2023.

#### *Acquisitie Thunderbrook Equestrian Ltd.*

Op 11 januari 2024 heeft ForFarmers alle aandelen van Thunderbrook Equestrian Limited (Thunderbrook) overgenomen. Thunderbrook is een kleine voeronderneming gericht op de paardensector en is voornamelijk actief in het Verenigd Koninkrijk en Ierland. De acquisitie is niet materieel voor de Groep in het kader van de toelichtingsvereisten van IFRS 3 (bedrijfscombinaties).

### Ontwikkelingen eerdere acquisities

#### *Tasomix Groep (Polen)*

Op 30 juni 2024 bedraagt de put optie verplichting €38,5 miljoen (31 december 2023: €27,7 miljoen). De toename wordt met name veroorzaakt door de inbreng van Piast.

## 6. Alternatieve prestatie maatstaven

De Raad van Bestuur van ForFarmers meet haar prestaties hoofdzakelijk op basis van 'onderliggende kengetallen' (zoals in de onderstaande tabellen) die niet volgens IFRS zijn gedefinieerd. Bij deze kengetallen wordt de IFRS waarde gecorrigeerd voor incidentele posten.

De Raad van Bestuur is van mening dat de onderliggende waarden een beter beeld geven van de bedrijfsontwikkeling en financiële prestaties van ForFarmers, aangezien in deze waarden de materiële posten zijn geëlimineerd die eenmalig zijn en niet samenhangen met de operationele prestaties van ForFarmers. De onderliggende kengetallen worden gerapporteerd op het niveau van bedrijfslasten, EBITDA, EBIT en winst toe te rekenen aan Aandeelhouders van de Vennootschap. De gecorrigeerde incidentele

posten vallen binnen vier categorieën: i) Bijzondere waardeverminderingen op materiële en immateriële vaste activa; ii) Bedrijfscombinaties en Verkoop van activa en belangen en aan (des)investering gerelateerde posten, inclusief amortisatie van geacquireerde immateriële activa, het disconterings-effect/reële waardewijzigingen op earn-out regelingen en opties, en dividend met betrekking tot minderheidsbelangen bij geanticiperde acquisities; iii) Herstructurering; en iv) Overig, bestaand uit andere eenmalige niet-operationele effecten.

De definitie van de Groep van onderliggende kengetallen is mogelijk niet vergelijkbaar met gelijknamige prestatie maatstaven en toelichtingen van andere ondernemingen.

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2024

in miljoenen euro	IFRS	Bijzondere waardeverminderingen	Bedrijfscombinaties en Verkoop van activa en belangen	Herstructurering	Overig	Totaal APM items	Onderliggend exclusief APM items
EBITDA <sup>(1)</sup>	43,8		2,4	-0,6	-0,6	1,2	42,6
EBIT	19,7	-	-1,8	-0,6	-0,6	-3,0	22,7
Netto financieringsresultaat			-10,5		-	-10,5	
Belastingeffect		-	1,4	0,1	0,0	1,5	
Winst toe te rekenen aan Aandeelhouders van de Vennootschap	4,0	-	-10,9	-0,5	-0,6	-12,0	16,0
Winst per aandeel in euro <sup>(2)</sup>	0,05	-	-0,13	-0,00	-0,00	-0,13	0,18

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2023

in miljoenen euro	IFRS	Bijzondere waardeverminderingen	Bedrijfscombinaties en Verkoop van activa en belangen	Herstructurering	Overig	Totaal APM items	Onderliggend exclusief APM items
EBITDA <sup>(1)</sup>	20,4		-0,1	-5,8	-0,2	-6,1	26,5
EBIT	-6,0	-4,7	-3,9	-5,8	-0,2	-14,6	8,6
Netto financieringsresultaat			-5,2		-	-5,2	
Belastingeffect		-	0,9	0,1	-	1,0	
Winst toe te rekenen aan Aandeelhouders van de Vennootschap	-14,4	-4,7	-8,2	-5,7	-0,2	-18,8	4,4
Winst per aandeel in euro <sup>(2)</sup>	-0,16	-0,05	-0,09	-0,07	-	-0,21	0,05

<sup>1</sup> EBITDA is bedrijfsresultaat exclusief afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen.

<sup>2</sup> Winst per aandeel toe te rekenen aan de aandeelhouders van de Vennootschap.

De Alternatieve Prestatiemaatstaven (APM) posten voor belasting in de zes maanden eindigend op 30 juni 2024 bestaan uit:

- i) **Bedrijfscombinaties en Verkoop van activa en belangen:** het netto EBIT effect van €1,8 miljoen (last) bestaat met name uit amortisatie van in het verleden geacquireerde immateriële vaste activa (€4,2 miljoen last), de negatieve goodwill gerelateerd aan de overname van Piast in 2024 (€3,8 miljoen bate, zie noot 5) en kosten gerelateerd aan M&A en desinvesteringen van €1,4 miljoen, welke met name betrekking hebben op voorgenomen en gerealiseerde acquisities en voorgenomen desinvestering van twee fabrieken in het Verenigd Koninkrijk. Het netto financieringsresultaat van €10,5 miljoen (last) heeft volledig betrekking tot de oprenting- en herwaarderingslast van de put optie verplichting van de overname van Tasomix (zie noot 5).
- ii) **Herstructurering:** €0,6 miljoen aan herstructureringskosten met betrekking tot projecten in verschillende landen naar aanleiding van het kostenbesparingsprogramma.

De APM posten voor belasting in de zes maanden eindigend op 30 juni 2023 bestaan uit:

- i) **Bijzondere waardeverminderingen:** €4,7 miljoen als gevolg van het afboeken van de goodwill met betrekking tot de activiteiten in België.
- ii) **Bedrijfscombinaties en Verkoop van activa en belangen:** €3,9 miljoen (last) heeft met name betrekking op de amortisatie van geacquireerde immateriële activa in het Verenigd Koninkrijk en Nederland en €5,2 miljoen financieringsresultaat (last) heeft met name betrekking tot de oprentings- en herwaarderingslast van de put optie verplichting van de overname van Tasomix.
- iii) **Herstructurering:** €5,8 miljoen herstructureringskosten met betrekking tot projecten in verschillende landen naar aanleiding van het kostenbesparingsprogramma.

Rekening houdend met de APM items is de onderliggende effectieve belastingdruk voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2024 19,4% (voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2023: 26,3%). Bij de onderliggende effectieve belastingdruk zijn de correcties per land berekend tegen tarief van de winstbelastingen per land.

## 7. Winstbelastingen

De winstbelastinglast is opgenomen op basis van de beste schatting van de Raad van Bestuur van het gemiddelde tarief van de winstbelastingen per land, voor de eerste zes maanden van het boekjaar, vermenigvuldigd met

het resultaat vóór belastingen (exclusief het aandeel in het resultaat deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode, na belastingen) van de tussentijdse verslagperiode per land.

De effectieve belastingdruk van de Groep voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2024 is 39,3% (voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2023: -2,4%). De hogere belastingdruk ten opzichte van 2023 is voornamelijk het gevolg van fiscaal niet aftrekbare kosten bij een positief resultaat voor belastingen in de huidige verslagperiode.

Daarnaast is de effectieve belastingdruk op jaarbasis berekend op basis van de beste inschatting van de Raad van Bestuur van het tarief van de winstbelasting per land, verwacht voor het volledige boekjaar.

De effectieve belastingdruk van de Groep verwacht voor het volledige boekjaar is 18,3%. De lagere belastingdruk is voornamelijk het gevolg van fiscaal niet belastbare winsten uit verkoop onroerend goed in het Verenigd Koninkrijk alsmede terug te ontvangen belastingen in verband met kwalificerende innovatiekosten in Polen.

## 8. Activa aangehouden voor verkoop

Op 22 februari 2024 is een reorganisatie aangekondigd van de activiteiten in het Verenigd Koninkrijk en ten gevolge is het starten van het proces van afstoten van twee fabrieken gestart. Hieronder zijn inbegrepen grond en gebouwen, machines en installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen. Per 30 juni 2024 zijn de gerelateerde vaste activa ter hoogte van €10,0 miljoen gepresenteerd als activa aangehouden voor verkoop. Afschrijvingen op deze activa zijn sinds 1 april 2024 gestaakt. De twee fabrieken worden naar verwachting in het vierde kwartaal van 2024 overgedragen. De verkoopsom overstijgt naar verwachting de boekwaarden.

De Activa aangehouden voor verkoop bestaat per 30 juni 2024 daarnaast uit overige activa ter hoogte van €4,0 miljoen.

## 9. Eigen vermogen

Op 30 juni 2024 bestaat het geplaatst aandelenkapitaal uit 89.283.817 gewone aandelen en 1 prioriteitsaandeel (31 december 2023: 89.283.817 gewone aandelen en 1 prioriteitsaandeel), elk met een nominale waarde van €0,01. Het aantal aandelen in omloop is 88.776.454 en is ongewijzigd ten opzichte van 31 december 2023.

## Dividend

Op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 11 april 2024 is het dividend over 2023 vastgesteld op €0,15 per gewoon aandeel. Het totale dividend bedraagt €17,2 miljoen (inclusief af te dragen dividendbelasting aan de Belastingdienst), inclusief €3,9 miljoen (interim)dividend aan de minderheidsaandeelhouders (deels uitgekeerd in 2023).

In overeenstemming met het dividendbeleid wordt het te betalen dividend verrekend (indien van toepassing) met uitstaande debiteuren van de Groep en vorderingen op de Coöperatie FromFarmers U.A., waardoor het betaalde dividend (inclusief af te dragen dividendbelasting aan de Belastingdienst) in 2024 uitkomt op €14,9 miljoen, waarvan €1,9 miljoen dividend aan minderheidsaandeelhouders.

## 10. Personeelsbeloningen

In overeenstemming met de laatste jaarrekening zijn verschillende personeelsbeloningsplannen van toepassing in de verschillende landen waar de Groep actief is.

In miljoenen euro	30 juni 2024	31 december 2023
Verplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenrechten	14,9	11,8
Vordering uit hoofde van toegezegd-pensioenrechten	-	-
<b>Netto vordering / verplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenrechten</b>	<b>14,9</b>	<b>11,8</b>
Verplichting uit hoofde van overige lange termijn beloningsplannen	5,4	4,6
<b>Totaal</b>	<b>20,3</b>	<b>16,4</b>

De volgende tabel geeft de aansluiting weer tussen de openingsbalans en de eindbalans voor de netto toegezegd-pensioenverplichtingen en de componenten daarvan.

Het herwaarderingsverlies van €5,4 miljoen wordt voornamelijk veroorzaakt door een negatieve waardeontwikkeling fondsbeleggingen, met name in het Verenigd Koninkrijk.

in miljoenen euro	Totale netto vordering uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen
Stand op 1 januari 2024	11,8
<b>Opgenomen in resultaat</b>	
Aan dienstjaar toegekende pensioenkosten	0,2
Rentelasten (baten)	0,1
	<b>0,3</b>
<b>Opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten</b>	
Verliezen (winsten) in verband met herwaardering	5,4
Effect wisselkoerswijzigingen	0,1
	<b>5,5</b>
<b>Overig</b>	
Bijdragen door de werkgever (aan fondsbeleggingen)	-2,7
	<b>-2,7</b>
<b>Stand op 30 juni 2024</b>	<b>14,9</b>

## 11. Financiële instrumenten

De laatste jaarrekening beschrijft de risico's voortvloeiend uit financiële instrumenten waaraan de Groep blootstaat, evenals het risico raamwerk en de processen die zijn geïmplementeerd om deze risico's te beheersen. De risico's, het raamwerk en de processen zijn dezelfde en dienen in samenhang met de tussentijdse cijfers te worden gelezen.

De volgende tabel weergeeft de reële waarden weer van de financiële activa en financiële verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde, inclusief hun niveaus in de reële-waardehiërarchie.

30 juni 2024

in miljoenen euro	noot	Boekwaarde			Reële waarde			Totaal
		Verplicht tegen FVTPL - overig <sup>1)</sup>	Afdekkings-instrumenten tegen reële waarde	Totaal	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	
<b>Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde</b>								
Voor afdekking gebruikte valutatermijncontracten (derivaten)		-	0,0	0,0	-	0,0	-	0,0
Voor afdekking gebruikte brandstof swaps (derivaten)		-	0,0	0,0	-	0,0	-	0,0
		-	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	-	<b>0,0</b>	-	<b>0,0</b>
<b>Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde</b>								
Put optie verplichting	5	-38,5	-	-38,5	-	-	-38,5	-38,5
Voor afdekking gebruikte renteswap (derivaten)		-	-0,2	-0,2	-	-0,2	-	-0,2
		<b>-38,5</b>	<b>-0,2</b>	<b>-38,7</b>	-	<b>-0,2</b>	<b>-38,5</b>	<b>-38,7</b>

<sup>1</sup> Reële waarde door winst en verlies.

In de volgende tabel staat de waarderingstechniek die is gehanteerd bij het bepalen van niveau 2 en niveau 3 reële waarden, evenals de belangrijke niet-waarneembare inputs.

### Financiële instrumenten gewaardeerd op reële waarde

Type	Waarderingstechniek
<b>Valutatermijncontracten</b>	De reële waarde is bepaald op basis van genoteerde termijnkoersen op de rapportagedatum en contante-waardeberekeningen gebaseerd op hoge kredietkwaliteit rendementscurves van de respectievelijke valuta's.
<b>Rente swaps en brandstof swaps, grondstofcontracten</b>	De Groep sluit derivaten af met financiële instituten met een hoge credit-rating en bij toonaangevende handelsplatformen. Derivaten worden gewaardeerd gebaseerd op waarderingstechnieken die gebruikmaken van waarneembare marktinput. De meest gebruikte waarderingstechnieken zijn swapmodellen en futuresmodellen die gebruik maken van contante waarde berekeningen.
<b>Voorwaardelijke vergoeding en put optie verplichting</b>	<p>Het waarderingsmodel gaat uit van de contante waarde van de verwachte betaling, contant gemaakt met behulp van een voor risico's gecorrigeerde disconteringsvoet. De verwachte betaling wordt bepaald op basis van mogelijke scenario's over de verwachte volume / EBITDA ontwikkeling, de inbaarheid van bruto handelsvorderingen en de verwachte netto schuld positie, het bedrag dat bij elk van de scenario's moet worden betaald en de waarschijnlijkheid van elk scenario.</p> <p>Belangrijk niet-waarneembare input betreft:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prognose van de jaarlijkse groeivoet van het volume/ EBITDA.</li> <li>• Prognose ontvangsten bruto handelsvorderingen.</li> <li>• Prognose netto schuldpositie.</li> <li>• Voor risico's gecorrigeerde disconteringsvoet.</li> <li>• Uitoefendatum van de optie.</li> </ul> <p>De geschatte reële waarde zal toenemen (afnemen) naargelang:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• de jaarlijkse groeivoet van het volume/ EBITDA hoger (lager) uitvalt.</li> <li>• de ontvangsten van de bruto handelsvorderingen van de standaard betaaltermijn positief (negatief) afwijken.</li> <li>• de werkelijke netto schuldpositie positief (negatief) van de verwachte netto schuldpositie afwijkt.</li> <li>• de voor risico's gecorrigeerde disconteringsvoet lager (hoger) uitvalt.</li> <li>• de optie eerder (later) wordt uitgeoefend.</li> </ul>

## Nettoschuld

De netto schuldpositie is toegenomen naar €55,7 miljoen (31 december 2023: €21,4 miljoen netto schuldpositie). De schuld steeg door de uitbetaling van het dividend, de overname van Piast (Polen) en Thunderbrook (Verenigd Koninkrijk) en investeringsactiviteiten in materiële vaste activa. De schuldpositie werd daarentegen positief beïnvloed door een positieve kasstroom uit operationele activiteiten (€25,5 miljoen positief).

## 12. Verbonden partijen

Gedurende de zes maanden eindigend op 30 juni 2024, waren er geen materiële wijzigingen ten opzichte van de aard en omvang van de verbonden partijen ten opzichte van de laatste jaarrekening.

## 13. Gebeurtenissen na balansdatum

### Voorgenomen acquisitie Van Triest

Op 29 juni 2024 heeft ForFarmers aangekondigd een overeenkomst te hebben gesloten met betrekking tot de overname van Van Triest Veevoerders (Van Triest). Van Triest verhandelt jaarlijks ruim 1 miljoen ton aan reststromen en heeft 90 medewerkers. Op 24 juli 2024 heeft ForFarmers van de Autoriteit Consument en Markt goedkeuring ontvangen voor de overname van de aandelen van Van Triest. De afronding van de transactie zal naar verwachting begin september 2024 plaatsvinden. De aankoopprijs wordt volledig in contanten voldaan.

Lochem, 7 augustus 2024

### Raad van Bestuur ForFarmers N.V.

Pieter Wolleswinkel, CEO

Marloes Roetgerink, CFO

Rob Kiers, COO

### Raad van Commissarissen ForFarmers N.V.

Jan van Nieuwenhuizen, Voorzitter

Erwin Wunnekink, Vicevoorzitter

Roger Gerritzen

Vincent Hulshof

Annemieke den Otter

Marijke Folkers – In 't Hout