

the *total* feed business



ForFarmers N.V. Financiële resultaten 2018



Kennisgevingen en disclaimer

RAPPORTERINGSGRONDSLAGEN

De cijfers in deze presentatie zijn afgeleid van de jaarcijfers 2018 van ForFarmers, waarop accountantscontrole is uitgevoerd in overeenstemming met IFRS (International Financial Reporting Standards) zoals aanvaard door de EU.

Algemene opmerking: de gepresenteerde percentages zijn berekend op basis van de bedragen afgerond in miljoenen euro met een decimaal.

TOEZICHT

Gegeven de vrije handelbaarheid van de aandelen op EURONEXT Amsterdam, staat ForFarmers onder toezicht van de Autoriteit Financiële Markten (AFM) en acteert de onderneming volgens de geldende regels voor effecten-uitgevende ondernemingen.

BELANGRIJKE DATA

13-03-2019	Publicatie jaarcijfers 2018
29-03-2019	Registratiedatum Algemene Vergadering van Aandeelhouders
26-04-2019	Algemene Vergadering van Aandeelhouders
30-04-2019	Ex Dividend notering
02-05-2019	Publicatie eerste kwartaal 2019 Trading Update
02-05-2019	Registratiedatum dividendgerechtigden
09-05-2019	Betaalbaarstelling dividend
15-08-2019	Publicatie halfjaarcijfers 2019
31-10-2019	Publicatie derde kwartaal 2019 Trading Update
12-03-2020	Publicatie jaarcijfers en jaarverslag 2019
24-04-2020	Algemene Vergadering van Aandeelhouders

TOEKOMSTGERICHTE UITSPRAKEN

Deze presentatie bevat toekomstgerichte uitspraken die onder meer betrekking hebben op ForFarmers' wettelijk vereiste kapitaal- en liquiditeitsposities in bepaalde gespecificeerde scenario's. Hiernaast kunnen toekomstgerichte uitspraken, zonder enige beperking, uitspraken bevatten met daarin woorden zoals "is voornemens", "verwacht", "houdt rekening met", "is gericht op", "heeft het plan", "schat" en woorden met een soortgelijke strekking. Deze uitspraken betreffen of kunnen invloed hebben op toekomstige zaken, zoals ForFarmers' toekomstige financiële resultaten, bedrijfsplannen en huidige strategieën. Toekomstgerichte uitspraken zijn onderhevig aan een aantal risico's en onzekerheden die ertoe kunnen leiden dat daadwerkelijke resultaten en prestaties wezenlijk verschillen van de verwachte toekomstige resultaten of prestaties die impliciet of expliciet in toekomstgerichte uitspraken zijn opgenomen. Factoren die tot verschillen in de huidige verwachtingen kunnen leiden, of daaraan kunnen bijdragen, omvatten, maar zijn niet beperkt tot: ontwikkelingen in wetgeving, technologie, belastingen, rechtspraak en regelgeving, schommelingen in beurskoersen, juridische procedures, onderzoeken door toezichthouders, de concurrentieverhoudingen, en algemene economische omstandigheden. Deze en andere factoren, risico's en onzekerheden die invloed kunnen hebben op enige toekomstgerichte uitspraak of de daadwerkelijke resultaten van ForFarmers, worden besproken in het laatst gepubliceerde jaarverslag. De toekomstgerichte uitspraken in deze presentatie betreffen uitsluitend uitspraken vanaf de datum van dit document, en ForFarmers aanvaardt geen enkele verplichting tot of verantwoordelijkheid voor het bijwerken van de toekomstgerichte uitspraken die in dit bericht zijn opgenomen, ongeacht of deze verband houden met nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins, tenzij ForFarmers hiertoe wettelijk verplicht is.



Agenda

Kernpunten

Yoram Knoop

Financiële resultaten 2018

Horizon 2020 – Activiteiten update

Vooruitzichten & Samenvatting

Q & A



FINANCIËLE RESULTATEN 2018

Kernpunten 2018

Algemene ontwikkelingen in de sectoren in Europa

- Melkprijzen op het continent lager in 2018 dan in 2017 – nog steeds boven historische gemiddelde
In het VK waren melkprijzen in 2018 gemiddeld hoger dan in 2017
- Melkveestapel kleiner (11%) en lagere melkproductie in NL vanwege fosfaatreductie-maatregelen
- Europese varkensprijzen lager dan in 2017
- Lagere varkensprijzen in België, vooral in 2H18 na uitbraak Afrikaanse varkenspest bij wilde zwijnen
- Vleeskuikenprijzen op redelijk niveau gedurende Q1-Q3 2018; in Q4 begonnen prijzen te dalen
- Eierprijzen hoog aan begin van 2018 (nasleep fipronil-affaire NL) maar lager gedurende rest van het jaar

Resultaten ForFarmers

Total Feed volume: +4,9% tot 10,0mT

- Groei door acquisities (2,8%) en autonoom (2,1%)
- Rundvee: groei in alle clusters ondanks fosfaatreductie-maatregelen in NL
- Varkens: groei in NL en D/BE/PL hoger dan daling in VK
- Pluimvee: groei in alle clusters, vooral in Polen door acquisitie van Tasomix

Mengvoer: +4,2% tot 7,0mT

- Door acquisities (4,1%) en autonoom (0,1%)
- Groei in D/BE/PL, stabiel in VK en daling in NL

Kernpunten 2018 - vervolg

Brutowinst	+5,6% tot €443,4m; acquisities (+2,3%), autonoom ¹ (+3,6%), valuta effect (-0,3%)
Onderliggende² EBITDA bij gelijkblijvende koersen:	-1,0% tot €100,4m ; groei D/BE/PL & VK kon daling in NL niet compenseren
Incidentele bate	€3,9m (op EBITDA niveau), vnl. door verkoop akkerbouwactiviteiten in NL
Winst (voor aandeelhouders)	Vlak op €58,6m
WPA:	+3,6% tot €0,58
Onderliggende ² WPA	Vlak op €0,58 (excl. effect aandelen-inkoopprogramma : €0,56)
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	€82,1m (2017: €116,3m)
Werkkapitaal	+ €7,1m, ten gevolge van acquisities (+€30,4m) en autonome verbetering (-€23,3m)
Ratios:	
Conversie ratio	
<i>Onderliggende EBITDA/ brutowinst</i>	22,6% (2017: 24,2%)
ROACE ³	23,0% (2017: 24,3%)
ROACE ⁵	16,4% (2017: 18,2%)
Solvabiliteit	50,4% (Dec-17: 52,1%)

1. Autonoom is de verandering exclusief acquisities en desinvesteringen, en valuta-effecten; 2. 'Onderliggend' betekent exclusief incidentele posten, zie noot 27 jaarrekening inzake Alternatieve Prestatie Maatstaven (APM's); 3. ROACE: onderliggende EBITDA gedeeld door het 12-maands gemiddeld geïnvesteerd vermogen; 5. ROACE o.b.v onderliggende EBIT gedeeld door het 12-maands gemiddeld geïnvesteerd vermogen

Agenda

Kernpunten

Financiële resultaten 2018

Arnout Traas

Horizon 2020 – Activiteiten update

Vooruitzichten & Samenvatting

Q & A

Onderliggende EBITDA ontwikkeling

(in €m)	2018	2017	Totaal %	Valuta ²	M&A ³	Auto- noom ⁴	Toelichting
Total Feed volume (in mT)	10,0	9,6	4,9%		2,8%	2,1%	Autonome groei in NL & D/BE, daling in VK
<i>Waarvan: Mengvoer</i>	7,0	6,7	4,2%		4,1%	0,1%	Autonome groei in D/BE/PL & VK gecompenseerd door daling in NL (fosfaatemissie reductiemaatregelen)
Brutowinst	443,4	419,8	5,6%	-0,3%	2,3%	3,6%	Alle clusters hoger; (volumes, contributie strategische partnerschappen, deels doorberekende energieprijzen, meer specialiteiten); NL & D: lagere groei door hogere logistieke aanvoerkosten
Afschrijving, amortisatie en bijzondere waardevermindering	-28,0	-27,6					Afschrijvingen 2018 €21,6m (2017: €19,4m), amortisaties 2018 €6,9m (2017: €6,3m). 2018 is incl. incidentele terugname bijzondere waardevermindering fabriek Deventer (€0,6m); 2017 incl. €1,9m incidentele last
Totaal bedrijfslasten	-372,9	-346,8	7,5%	-0,3%	3,5%	4,3%	Autonoom: hogere energie en logistieke kosten in alle clusters. Effect van acquisities en eenmalige M&A kosten (€2,3m). Netto vrijval voorziening debiteuren €1,1m. (2017 : vrijval €1,8m)
Bedrijfsresultaat (EBIT) incl. incidentele posten	75,9	74,0	2,6%	-0,1%	-3,2%	5,9%	
EBITDA	103,9	101,6	2,3%	-0,2%	0,6%	1,9%	
Incidentele posten	-3,9	-0,2					Boekwinst verkoop akkerbouwactiviteiten NL (€4,5m), en in VK (€0,4m), minus pensioen toevoeging VK (-€0,9m) en herstructurering VK (-€0,1m)
Onderliggende⁶ EBITDA	100,1	101,4	-1,3%	-0,3%	0,6%	-1,6%	Ontwikkeling onderliggende EBITDA per cluster: <ul style="list-style-type: none"> NL: -5,0% tot €71,5m DE/BE/PL: +27,3% tot €20,0m VK: +10,3% tot €20,5m Centrale onderst. diensten: -46,9% tot -€12m
Translatie-effect	0,3						Britse pond naar euro
Onderliggende EBITDA tegen gelijkblijvende koersen	100,4	101,4	-1,0%				

1. gepresenteerde percentages zijn berekend o.b.v. bedragen afgerond in €m met 1 decimaal; optellingen kunnen leiden tot kleine verschillen door afrondingen

2. betekent impact valuta translatie-effect; 3. M&A betekent netto acquisitie/desinvesterings-effect; 4. autonoom is excl. valuta en

8 acquisitie/desinvesterings-effect; 5. onderliggend betekent excl. incidentele posten

Winstontwikkeling¹

<i>(in €m)</i>	2018	2017	Toelichting
Bedrijfsresultaat (EBIT)	75,9	74,0	Inclusief incidentele bate van €4,4m
Netto financieringslasten	-4,4	-2,4	Incl. oprenting van de optie resterend belang in Tasomix en bij de acquisities overeengekomen earn-out regelingen
Deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	2,9	3,9	Daling resultaten HaBeMa door daling handelsvolume
Winstbelasting	-15,2	-16,2	
Winst over het boekjaar	59,2	59,3	Daling van 0,1%
Effectieve belastingdruk	21,3%	22,7%	Incl. eenmalig effect van toekomstige lagere belastingtarieven NL en waardering van netto operationele verliezen in DE
Minderheidsbelangen	-0,6	-0,7	
Winst toe te rekenen aan de Aandeelhouders van de vennootschap	58,6	58,6	Vlak ; inclusief €1,0m incidentele bate (2017: €1,6m incidentele last)
Onderliggende winst	57,6	60,1	
Onderliggende winst per aandeel (in €)	0,58	0,58	Vlak ; exclusief effect aandelen inkoopprogramma ² onderliggende wpa 2018:€0,56
ROACE³	23,0%	24,3%	Daling door stijgend geïnvesteerd vermogen door waardering van de acquisities

1. percentages worden gepresenteerd o.b.v. bedragen afgerond in €m; 2. aandelen inkoopprogramma gestart in 2017 en geëindigd in februari 2018; 3. ROACE: onderliggende EBITDA/12-maands gemiddeld geïnvesteerd vermogen, op basis van onderliggende EBIT gedaald van 18,2% in 2017 naar 16,4% in 2018

Gezonde kapitaalstructuur

(in €m)	31-12-2018	31-12-2017	Toelichting
Totaal Activa	873,7	787,3	Voornamelijk door de acquisities
Eigen Vermogen	440,8	409,9	Combinatie van netto winst minus dividendbetaling en inkoopprogramma eigen aandelen ¹ en inclusief niet-gerealiseerde resultaten ⁴ zoals herwaardering pensioenverplichting VK en valuta translatie
Solvabiliteitsratio	50,4%	52,1%	Total Eigen Vermogen/ Totaal Activa
Netto werkkapitaal	76,3	69,2	+€7,1m, door acquisities (+€30,4m) en autonome verbetering (-€23,3m)
- <i>Vlottende activa</i> ²	350,6	285,0	Voorraden en handelsvorderingen gestegen door acquisities
- <i>Kortlopende verplichtingen</i> ³	277,2	215,8	Stijging handelsschulden door acquisities
Achterstallige vorderingen	18,7%	14,9%	Effect van acquisities. Autonome verbetering
Netto schuld / (Cash)	17,1	(67,1)	Incl. netto cash, kort- en langlopende bankschulden / leningen. Schuld positie stijgend door acquisities en aandelen inkoopprogramma

1. aandelen inkoopprogramma gestart in 2017 en geëindigd in februari 2018 ; 2. vlottende activa exclusief geldmiddelen en kasequivalenten; 3. kortlopende verplichtingen exclusief bankschulden; 4. niet gerealiseerde resultaten zie jaarrekening; Algemene opmerking: optellingen kunnen leiden tot kleine verschillen door afrondingen

Markt- en sectorontwikkelingen per cluster in 2018

Algemeen

- Warme, droge zomer leidde tot lage waterstanden (NL en D) en sterke stijging in grondstofprijzen (2H18)
- Toenemende belangstelling consumenten voor pluimveeproducten

Nederland

- Toenemende publieke druk op agrarische sector in context van klimaatdoelstellingen
- Kleinere melkveestapel (-11%) & extra investeringen voor melkveehouders vanwege fosfaatmaatregelen
- Vraag naar non-GGO¹ voeders neemt toe (heeft geleid tot heropening fabriek Deventer)

Duitsland

- Groeiende interesse in dierenwelzijn en milieuvriendelijke maatregelen
- Vraag naar non-GGO¹ voeders neemt toe

België

- Toenemende aandacht van consumenten voor kwaliteit en herkomst voedsel: meer aandacht voor AMR²
- Afrikaanse varkenspest geconstateerd bij wilde zwijnen, leidt tot druk op varkensprijzen

Polen

- Toenemende discussie rond gebruik van GGO soja & gebruik van lokale grondstoffen
- Pluimveesector groeit sneller dan in andere Europese landen

Verenigd Koninkrijk

- Toenemende vraag naar mengvoer in herkauwerssector vanwege koude lente en droge zomer
- Varkenssector stabiel door toegenomen vraag en toegenomen import vanuit het Continent
- Consumentenvraag naar pluimveeproducten neemt toe

1. non-GGO betekent niet genetisch gemodificeerde organismen, 2) AMR is anti microbiële resistentie

Total Feed volume-ontwikkeling in 2018

Volume Total Feed: +4,9% (10,0mT)

- *Mengvoer* +4,2% (7,0mT)

Nederland: + 2,9% (4,5mT)

- Kleinere melkveestapel door fosfaatmaatregelen
- Volumegroei TF in alle diersoorten
- Volumegroei biologisch voer (Reudink)
- Volume mengvoer gedaald in rundvee en varkens

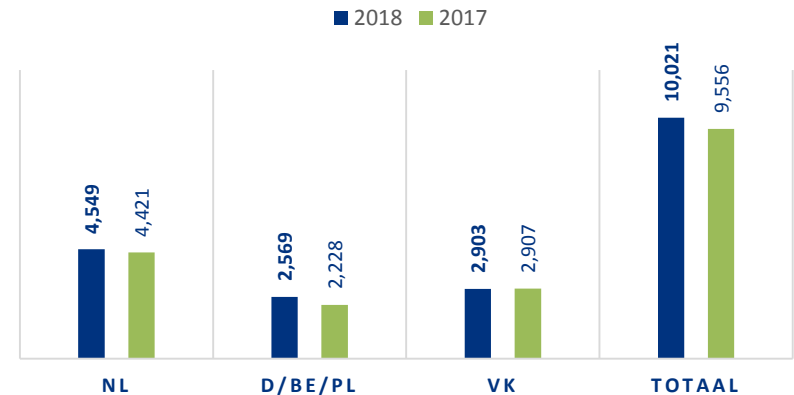
Duitsland/België/Polen +15,3% (2,6mT)

- Volumegroei TF in alle sectoren
- Autonome groei marktaandeel in alle diersoorten
- Aanzienlijke groei in pluimveesector door overname Tasomix
- Volume groei mengvoer (in %) hoger dan in TF, vooral door Tasomix en Voeders Algoet

Verenigd Koninkrijk: -0,1% (2,9mT)

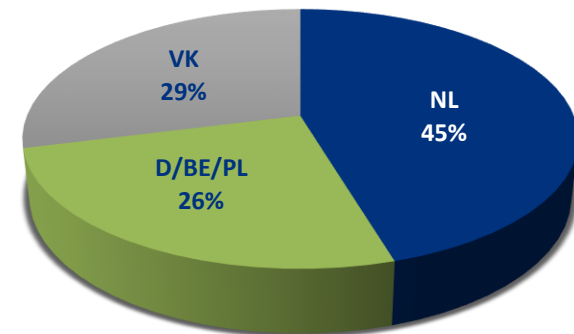
- Volumegroei TF in rundveesector, vooral aan melkveehouders
- TF volumedaling in varkenssector door lagere DML volumes tgv niet verlengen van sommige verlieslatende activiteiten
- Volumegroei TF in pluimveesector
- Mengvoer volume steeg meer (in %) dan TF

Total Feed volume per cluster¹



1) 2017 vergelijkend cijfer aangepast in verband met BE DML verkopen verschuiving (NL naar BE)

2018 volume per cluster



Development percentages are presented based on actual (non-rounded) volumes in tonnes

Brutowinst: autonome¹ stijging in alle clusters

(in €m en %)	Gerealiseerd 2018 vs. 2017		Totaal verschil 2018 vs. 2017		Valuta impact		M&A ¹		Autonome ³ ontwikkeling	
	2018	2017	€m	%	€m	%	€m	%	€m	%
Brutowinst	443,4	419,8	23,6	5,6%	-1,1	-0,3%	9,7	2,3%	15,0	3,6%

Brutowinst per cluster

In alle clusters:

- Meer specialiteiten in productmix
- Contributie strategische partnerschappen
- Deels doorberekenen stijging energieprijzen

Nederland: + €1,7m (0,8%)

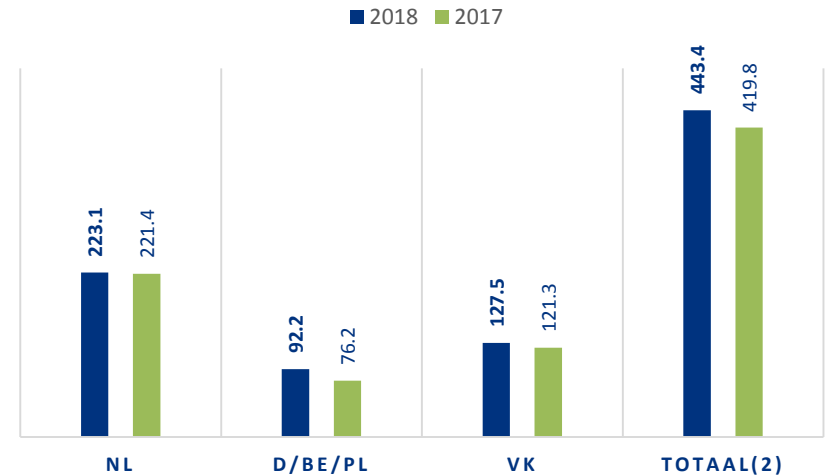
- Effect verkoop akkerbouwactiviteiten
- Lagere mengvoervolumes (fosfaatmaatregelen)
- Hogere logistieke aanvoerkosten (lage waterstanden)
- Niet volledig kunnen doorberekenen stijging grondstofprijzen

Duitsland/België/Polen: + €15,9m (20,9%)

- Groot effect acquisities (Polen en België), vooral op mengvoervolume
- Autonome volume groei
- Niet volledig kunnen doorberekenen stijging grondstofprijzen in Polen

Verenigd Koninkrijk: + €6,2m (5,1%)

- Hogere groei (in %) mengvoervolume dan TF volume
- Succesvolle hernieuwing commerciële propositie aan grotere varkensproducenten



Optellingen kunnen leiden tot kleine verschillen door afrondingen;
 1) M&A betekent netto acquisitie/desinvesteringseffect;
 2) Incl. Groep/ eliminaties; 3) Autonoom: exclusief valuta-effect en het netto-effect van acquisities & desinvesteringen

Resultaten per cluster

(in €m)	Nederland		Duitsland/ België/Polen		Verenigd Koninkrijk		Groep/ Eliminaties		Geconsolideerd	
	2018	2017 ¹	2018	2017 ¹	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Total Feed Volume (k tonnen)	4.549	4.422	2.569	2.228	2.903	2.907	-	-	10.021	9.556
Omzet	1.153	1.112	665,3	551,3	662,2	622,4	-75,6	-67,4	2.405	2.219
Brutowinst	223,1	221,4	92,2	76,2	127,5	121,3	0,7	0,9	443,4	419,8
Bedrijfsresultaat	69,2	67,9	13,8	12,3	7,6	5,3	-14,7	-11,6	75,9	74,0
EBITDA	76,0	75,4	20,0	15,6	19,8	18,8	-12,0	-8,2	103,9	101,6
Incidentele posten ²	-4,5	-0,1	-	0,2	0,6	-0,2	-	-	-3,9	-0,2
Onderliggende EBITDA	71,5	75,3	20,0	15,7	20,5	18,6	-12,0	-8,2	100,1	101,4
Valuta translatie effect	-	-	-	-	0,3	-	-	-	0,3	-
Onderliggende EBITDA tegen gelijkblijvende koersen	71,5	75,3	20,0	15,7	20,8	18,6	-12,0	-8,2	100,4	101,4
EBITDA/brutowinst ratio	32,1%	34,0%	21,7%	20,7%	16,1%	15,3%		-	22,6%	24,2%
ROACE³	51,0%	49,1%	15,6%	18,3%	12,6%	10,5%			23,0%	24,3%
ROACE⁴									16,4%	18,2%

Optellingen kunnen iets afwijken door afrondingen; 1) vergelijkbare data 2017 aangepast vanwege DML verkoop shift van NL naar BE; 2) Incidentele posten 2018; verkoop akkerbouwactiviteiten (NL), kleine bate (VK), gecompenseerd door pensioen contributie VK; 3) ROACE o.b.v. onderliggende EBITDA / het twaalf-maands gemiddeld geïnvesteerd vermogen; 4) ROACE o.b.v. onderliggende EBIT

Agenda

Kernpunten

Financiële resultaten 2018

Horizon 2020 – Activiteiten update

Yoram Knoop

Vooruitzichten & Samenvatting

Q & A

Horizon 2020 – Activiteiten update

Focus op aantrekkelijke segmenten

- Focus op groei van specialiteiten
- Voortzetting groei in biologische voeroplossingen (Reudink)

Aanbieden van Total Feed-business portfolio met partners

- Strategische samenwerking met Nutreco verlengd met 5 jaar
- Strategische samenwerking met Baks in NL m.b.t. vochtrijke co-producten
- Gebruik van CRM voor aanbieden van Total Feed & focus op sales efficiency

Acquisities (& desinvesteringen)

- Verkoop van (niet-kern) akkerbouwactiviteiten in Nederland (februari)
- Acquisitie 60% aandelen van Tasomix, Polen (juli)
- Acquisitie Maatman, Nederland en Duitsland (september)
- Acquisitie Voeders Algoet, België (oktober)
- Acquisitie Van Gorp Biologische Voeders, Nederland (oktober)

One ForFarmers: professionaliseren en het benutten van schaalvoordelen

- Gezondheid & veiligheid: toename in het aantal LTI's¹ punt van aandacht
- Business transformatie in VK: samenvoeging rundveeverkoopteams tot één commerciële organisatie
- & aangekondigde sluiting van Blandford fabriek
- Financial Shared Service Centre op continent (NL, BE en D) geïmplementeerd

1. LTI's betekent Lost Time Incidents (ongevallen met verzuim)

Horizon 2020 – deliverables update

Ontwikkeling medewerkers

- Benoeming Arthur van Och tot Directeur Supply Chain
- Terugtrekken Jan Potijk en nominatie Adrie van der Ven op AvA 2019
- Benoeming Pieter Wolleswinkel en David Fousert tot Directieleden
- Interne academies over de sectoren en functies heen volledig operationeel
- Circa 25% van de medewerkers van ForFarmers zijn aandeelhouder van ForFarmers

Complete voeroplossingen en hulpmiddelen

- Apollo pluimveeconcept gelanceerd in NL, D, VK – voor gezonde start van kuikens en betere voerefficiency
- Pens Stimulator+ product geïntroduceerd in NL – voor betere ruwvoerbenutting door melkkoeien
- On-farm applicaties voor varkenshouders geïntroduceerd in VK - voor meten technische resultaten
- Ultra, nieuw concept voor vleesvarkens ontwikkeld; gelanceerd in februari 2019

Resultaten 2018

- | | |
|---|---|
| • Onderliggende EBITDA bij gelijkblijvende koersen | -1,0% to €100,4m |
| • Winst voor aandeelhouders | gelijk op €58,6m |
| • Onderliggende winst per aandeel | gelijk op €0,58 (excl. impact SBB ¹ : €0,56) |

1) SBB betekent share buy-back programme (inkoopprogramma eigen aandelen)

Agenda

Kernpunten

Financiële resultaten 2018

Horizon 2020 – Activiteiten update

Vooruitzichten & Samenvatting

Yoram Knoop

Q & A

Vooruitzichten

- **Herkauwerssector:**

Wereldwijde vooruitzichten positief, Europese consumptie aan het stabiliseren, meer focus op export van Europese zuivelproducten

- **Varkenssector:**

Wereldwijde vraag groeit, Europese consumptie langzaam aan het dalen, varkensstapel krimpt (NL en D), export naar China zou kunnen toenemen door handelsconflict en AVP¹ (in China)

- **Pluimveesector:**

Toenemende interesse van consumenten, er komt meer procescapaciteit beschikbaar in PL wat leidt tot groeipotentieel mengvoer

- Impact Brexit blijft onvoorspelbaar

- Verdere integratie van acquisities (Tasomix, Voeders Algoet, Maatman, Van Gorp Bio) om synergievoordelen te bereiken

- Volle focus op het vergroten van de capaciteitsbenutting van de fabriek in Pionki, Polen

1) AVP betekent Afrikaanse varkenspest

Vooruitzichten (vervolg)

- **Eerste halfjaarresultaten 2019**

Verwachting 1H19 onderliggende EBITDA sterk lager dan 1H18 door de huidige inkoopposities in combinatie met focus op behoud van marktaandeel

- **Efficiencyplannen 2019 – 2020 gelanceerd**

Totale kostenbesparing van €10m (in 2021 t.o.v 2018); optimalisatie fabriekslocaties van de groep & andere efficiencyprojecten
Incorporatie bestaande 2017 VK supply chain rationalisatieplannen (b.v. recent aangekondigde sluiting Blandford fabriek)

Heeft betrekking op alle landen en functies exclusief Polen

Omvat reductie in Fte's (125–150, ca. 5 tot 6%); natuurlijk verloop en ontslagen

Efficiencyplannen zullen leiden tot incidentele lasten

- **Voorgenomen (kapitaals)-investeringen en werkkapitaal 2019**

€50m capex, in bv. systemen en processen om groei te faciliteren, verbeterde efficiencymaatregelen en digitalisatie

Voortdurende focus op verdere optimalisatie werkkapitaal en benutten van strategische toeleveranciers

- **IFRS 16**

Impact (vanaf 1-1-2019): verwachte stijging van EBITDA met ca. €5.0m, geen impact op EBIT

Verwachte netto afname van winst voor belasting van €0.5m

Per 1-1-2019: totale activa toename ca. €25.0m

- **Voorstel voor nieuw inkoopprogramma eigen aandelen (SBB¹)**

Gelimiteerd SBB programma van €30m en een SBB programma voor medewerkersparticipatieplannen

Start na publicatie van Q1 2019 trading update, eindigt uiterlijk in oktober 2020

- Herbevestiging guidance: voor *de middellange termijn een gemiddelde jaarlijkse* onderliggende EBITDA-groei in de mid single digits bij gelijkblijvende koersen, exclusief de impact van significante acquisities en behoudens onvoorziene omstandigheden

1) SBB betekent share buy-back programme (inkoopprogramma eigen aandelen)

Samenvatting 2018

Solide strategische progressie
Sterk 1H & zwakker 2H,
impact van de droge zomer

EBITDA groei in alle clusters
behalve NL

Brutowinst: +5,6%
Onderliggende¹ EBITDA²: - 1,0%
Nettowinst³: gelijk
Onderliggende WPA⁴: gelijk

3 acquisities in kernregio's
5^{de} land (PL) toegevoegd
Gebalanceerde portfolio-
verdeling over sectoren

Autonome
werkkapitaalverbetering
&
Sterke balans

Efficiencyplannen 2019-2020
SBB⁵ voorstel voor €30m

1. Onderliggend is exclusief incidentele posten; 2. tegen gelijkblijvende koersen; 3. winst toe te rekenen aan aandeelhouders van de Vennootschap; 4. Excl. impact SBB 2018 onderliggende WPA:€0.56; 5. SBB betekent share buy-back programme (inkoopprogramma eigen aandelen)

Contact

Caroline Vogelzang

Director Investor Relations & Communications

Mobiel: +31 6 10 949 161

Vast nummer: +31 573 288 194

Caroline.Vogelzang@forfarmers.eu

ForFarmers N.V.

Kwinkweerd 12

7241 CW Lochem

Nederland



