

the *total* feed business



Jaarverslag 2012 ForFarmers Group B.V.

18 maart 2013

Agenda

- Jaarverslag 2012 Bert-Jan Ruumpol
- Jaarcijfers 2012 Arnout Traas
- Route 16 Bert-Jan Ruumpol
- Vragen

Samenvatting

- **2012 Intern:**
 - Acquisitie Hendrix, integratie, nieuwe organisatie ingericht
 - Acquisitie BOCM PAULS
 - Verkoop Cefetra
 - SAP implementatie
- **2012 Extern:**
 - Druk op winstgevendheid klanten, vooral segment varkens (NL & België)
 - Volatiele voerprijzen, vooral na het 1^e kwartaal
- **2012 Algemeen:**
 - Grote stap in realisatie ambities Route 16
 - 5^e keer op rij FD Gazellen award in categorie grote bedrijven Gelderland

Financiële kerncijfers 2012

- Record:
 - Omzet € 6.617 mln
 - Omzet (excl. Cefetra): € 1.970 mln

 - Bedrijfsresultaat (EBIT): € 63,9 mln
 - Bedrijfsresultaat (excl. Cefetra/Probloed): € 51,8 mln
- Transactieresultaten: € 12,8 mln
- Dividend
 - Record: € 12,1 mln
 - Per aandeel € 0,115 (2011: € 0,061)

Cefetra: Agrarische grondstoffen

- **Markt 1^e helft 2012:**
 - Relatief stabiele markt 1^e helft van het jaar
 - Klanten relatief korte dekking
- **Markt 2^e helft 2012:**
 - Vanaf juli scherpe stijging grondstofprijzen
 - Dynamische markten



Financiële kerncijfers Cefetra

| | 2012 | 2011 |
|-------------------------|-----------|-----------|
| Afzet | | |
| Agrarische grondstoffen | 18.228 | 19.560 |
| Omzet | 4.925.162 | 4.608.552 |
| Netto resultaat* | 4.757 | 2.444 |

- **Financieel resultaat lager dan verwacht door:**
 - Lagere afzet veroorzaakt door terughoudende posities tarwe
 - Druk op marge:
 - door extra logistieke kosten
 - beschikbaarheid gecontracteerde posities

*Op 100% aandeelhouderschap basis

Directie

Algemeen directeur

Bert-Jan Ruumpol

Directeur Nutritie

Nico de Vos

Financieel directeur

Arnout Traas

Directeur

Jan Potijk

- Rundvee Nederland
- Varkens Nederland
- Overige producten Nederland
- FarmFeed Hedimix Nederland
- Pavo Internationaal

for farmers
Hendrix

Pavo 

farmfeed
Hedimix

Directeur

Ronald van de Ven

- Rundvee België
Duitsland
- Varkens België
Duitsland
- Pluimvee Nederland
België
Duitsland
- EKO Nederland
Duitsland

for farmers
Hendrix

for farmers
Thesing

for farmers

Hendrix Illesch
a ForFarmers Company

REUDINK


Directeur

Iain Gardner

- BOCM PAULS Groot-Brittannië

BOCM PAULS

the *total* feed business

2011-2012 Commercieel - voeders

x 1.000 ton

| | Realisatie 2012 | Realisatie 2011 | Index (Basis: 2011 = 100) | Index gelijke basis |
|-------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------|------------------------|
| Mengvoeders | 4.885 | 2.476 | 197 | 100 |
| Enkelvoudig | 457 | 56 | 818 | 106 |
| | | | | |
| Ruwvoer en bijproducten | 1.275 | 514 | 248 | 94 |
| | | | | |
| Totaal voeders | 6.617 | 3.046 | 217 | 99 |
| | | | | |
| Agrarische grondstoffen | 18.229 | 19.560 | 93 | 93 |
| | | | | |
| Totaal | 24.846 | 22.606 | 110 | 94 |

Investeringsen

| | | Mln. Euro |
|--|----------|-------------|
| SAP4ALL | NL/DE/BE | 5,0 |
| Op- en overslagcapaciteit Heidenau | DE | 5,8 |
| Fabriek en procesautomatisering Deventer | NL | 2,3 |
| Logistiek Nederland | NL | 2,2 |
| Overige investeringen | | 7,5 |
| Totaal investeringen | | 22,8 |



Aantal medewerkers per land*

| | 2012 | 2011** |
|------------------|--------------|------------|
| Nederland | 852 | 522 |
| Duitsland | 325 | 236 |
| Groot-Brittannië | 914 | 45 |
| België | 73 | - |
| Overig EU | 3 | 81 |
| Totaal | 2.194 | 884 |

* Omgerekend naar volledige dienstverbanden

** Incl. Cefetra

Integratie status

- Nieuwe huisstijl
- Integratie ForFarmers Hendrix
 - Organisaties geïntegreerd
 - 2012: reductie FTE's 84
 - 2013: vervolgstappen in de planning
 - IT-systemen geïntegreerd in 2013
 - Nieuwe assortimenten in 2013
- Integratie BOCM PAULS
 - Uitwisseling van concepten en marktbenaderingen
 - Gecombineerde inkoop

the *total* feed business



Jaarcijfers 2012

Arnout Traas

Hoogtepunten 2012

- Record:
 - Afzet mengvoer: 4,9 mln ton
 - Omzet: € 6.561 mln
 - Omzet excl. Cefetra: € 1.970 mln
 - Bedrijfsresultaat (EBIT): € 63,9 mln
- Transactieresultaten: € 12,8 mln
- Dividend
 - Record: € 12,1 mln
 - Per aandeel: € 0,115 (2011: € 0,061)
- Solvabiliteit: 40%
- ForFarmers voldoet aan de bankconvenanten
- Liquide middelen
 - Vordering op BayWa/Wimex: € 76 mln
 - Liquide middelen per einde boekjaar: € 81 mln

ForFarmers Group B.V.

Samenvatting winst-en-verliesrekening (€ x 1.000)

| | Pro forma 2012 | 2012 | 2011 |
|---------------------------------|-------------------|----------------|----------------|
| Netto omzet | 2.497.914 | 6.561.518 | 5.200.158 |
| Kosten grond- en hulpstoffen | 2.097.021 | 6.219.439 | 5.055.905 |
| Brutowinst | 400.893 | 342.079 | 144.253 |
| Overige opbrengsten | 8.330 | 8.058 | 7.412 |
| Bedrijfslasten | 350.224 | 286.245 | 118.852 |
| Bedrijfsresultaat | 58.999 | 63.892 | 32.813 |
| Rente | -4.031 | -7.462 | -4.157 |
| Belastingen | -14.799 | -13.306 | -4.570 |
| Resultaat deelnemingen | 852 | 13.427 | -111 |
| Aandeel van derden | -1.258 | -3.274 | -2.048 |
| Resultaat na belastingen | 39.763 | 53.277 | 21.927 |

Winst-en-verliesrekening ForFarmers Group B.V. exclusief Cefetra and Probroed (€ x 1.000)

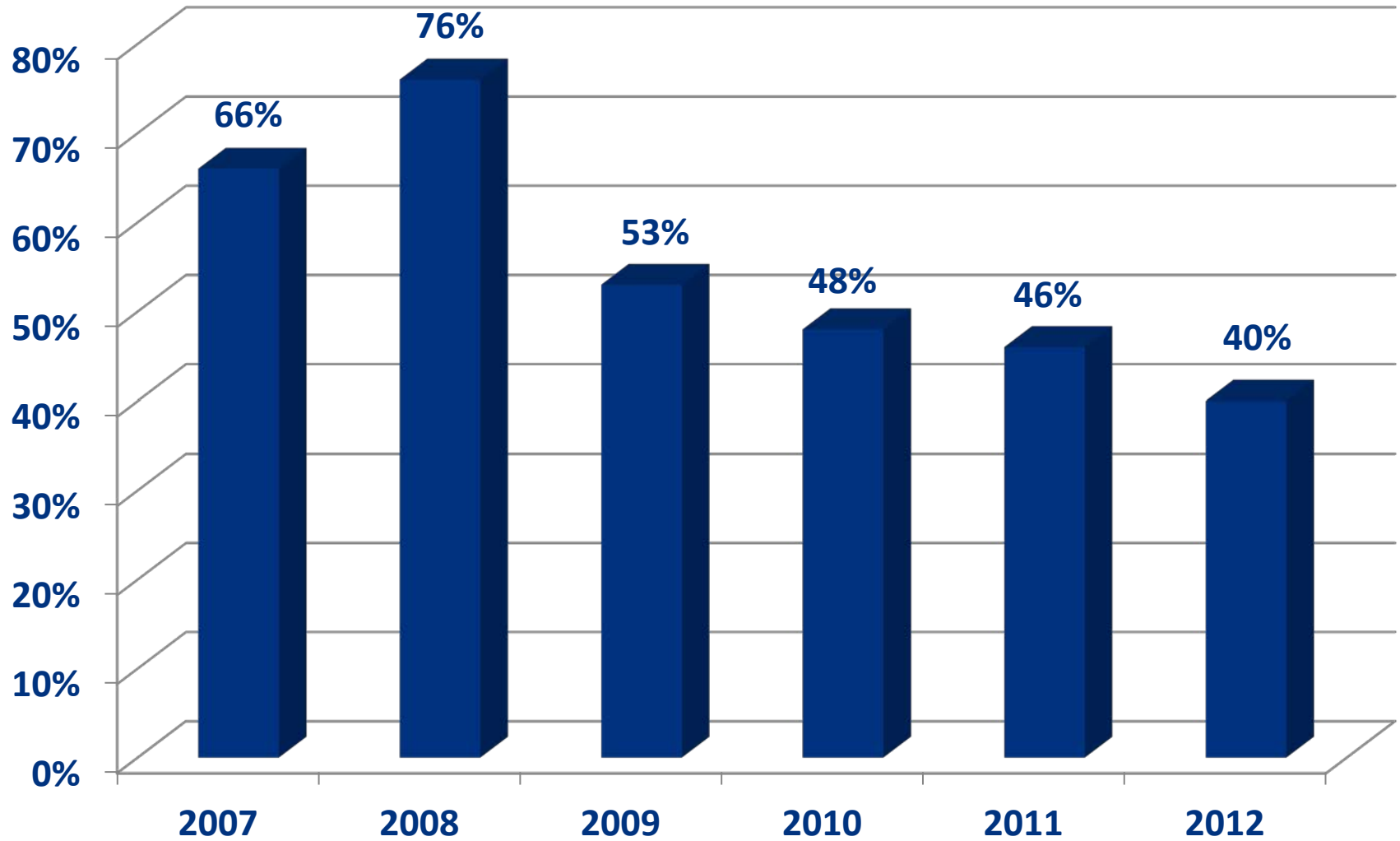
| | Pro forma 2012 | 2012 * | 2011 * |
|---------------------------------|-------------------|----------------|----------------|
| Netto omzet | 2.497.914 | 1.970.591 | 816.408 |
| Kosten grond- en hulpstoffen | 2.097.021 | 1.660.008 | 697.317 |
| Brutowinst | 400.893 | 310.583 | 119.091 |
| Overige opbrengsten | 8.330 | 7.124 | 4.706 |
| Bedrijfslasten | 350.224 | 265.917 | 100.973 |
| Bedrijfsresultaat | 58.999 | 51.790 | 22.824 |
| Rente | -4.031 | -1.669 | 2.281 |
| Belastingen | -14.799 | -11.984 | -3.575 |
| Resultaat deelnemingen | 852 | 852 | 392 |
| Aandeel van derden | -1.258 | -1.262 | -1.014 |
| Resultaat na belastingen | 39.763 | 37.727 | 20.908 |

ForFarmers Group B.V.

Balans (€ x 1.000)

| | <u>2012</u> | <u>2011</u> |
|--|----------------|----------------|
| Immateriële vaste activa | 50.047 | 0 |
| Materiële vaste activa | 200.043 | 73.287 |
| Financiële vaste activa | 32.572 | 15.197 |
| Vorraden | 111.436 | 273.510 |
| Vorderingen | 341.641 | 262.794 |
| Liquide middelen | 80.916 | 81.353 |
| Totaal activa | 816.655 | 706.141 |
| Eigen vermogen | 322.904 | 276.668 |
| Aandeel van derden | 4.199 | 44.790 |
| Voorzieningen | 97.518 | 14.218 |
| Langlopende schulden | 156.268 | 2.152 |
| Kortlopende schulden excl. Kredietinstellingen | 205.108 | 142.303 |
| Schulden aan kredietinstellingen | 30.658 | 226.010 |
| Totaal passiva | 816.655 | 706.141 |

Solvabiliteit



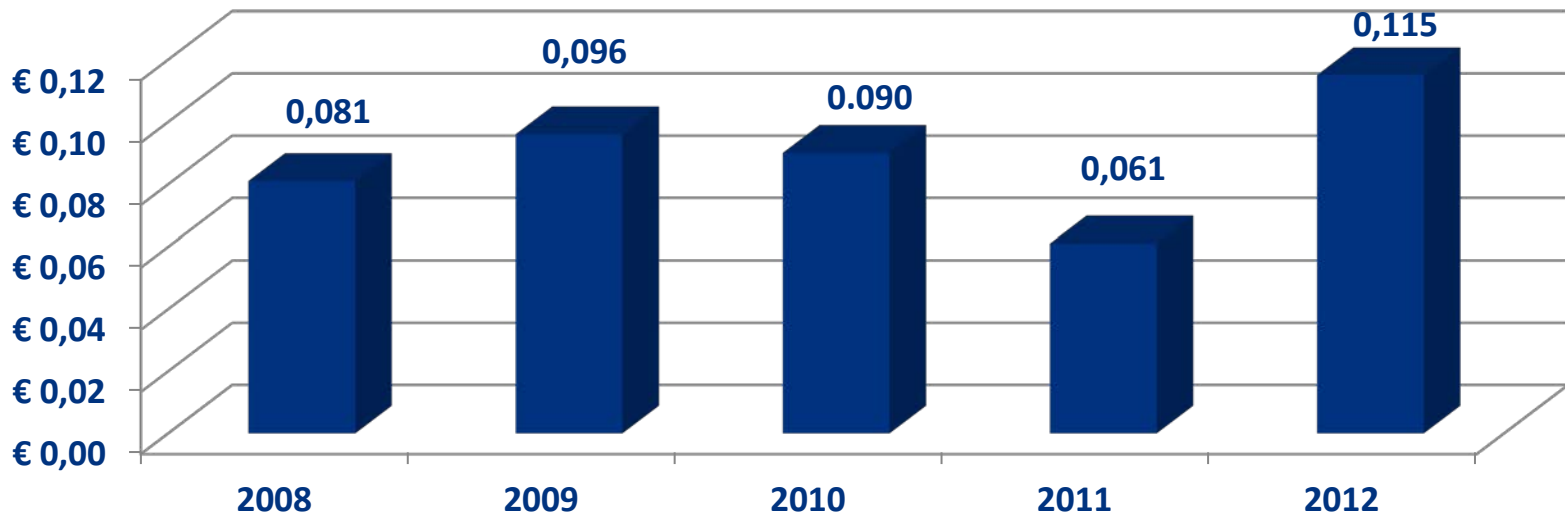
Voorstel bestemming resultaat (€ x 1.000)

| | <u>2012</u> | <u>2011</u> |
|---|---------------|---------------|
| Resultaat na belastingen | 53.277 | 21.927 |
| Min: toevoeging aan wettelijke reserves | <u>3.680</u> | <u>2.669</u> |
| | 49.597 | 19.258 |
| Dividendbetaling | <u>12.142</u> | <u>6.421</u> |
| Toevoeging aan overige reserves | 37.455 | 12.837 |

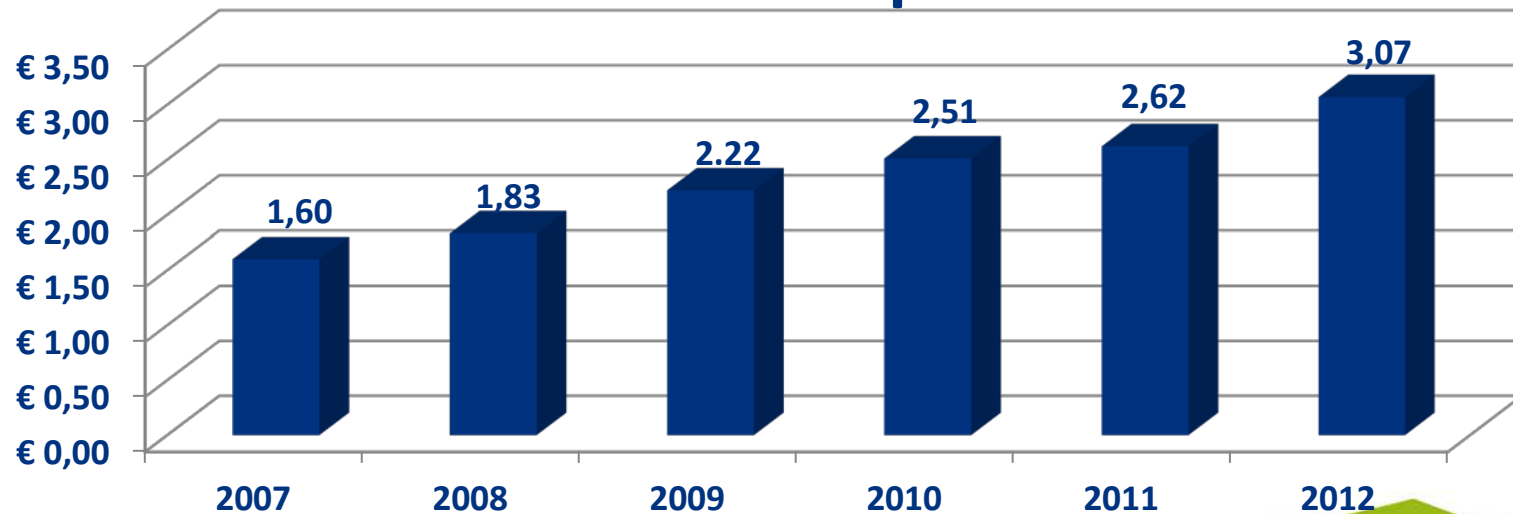
Voorstel dividend:

| | | |
|--|---------------|------------|
| Resultaat na belastingen | 53.277 | 21.927 |
| Boekwinst verkoop bedrijfsonderdelen en onroerend goed (2011) | <u>12.805</u> | <u>525</u> |
| | 40.472 | 21.402 |
| Dividend 30% | 12.142 | 6.421 |
| Dividend per aandeel | € 0,115 | € 0,061 |

Dividend per aandeel



Intrinsieke waarde per aandeel



Samenvatting 2012

- Goed operationeel resultaat
- Gezonde vermogensstructuur
- 89% stijging dividend per aandeel
- Meer transparantie in jaarrekening



the *total* feed business



Route 16



Bedrijfsambities



Visie

Duurzaam voedsel

Missie

Als toonaangevende en betrouwbare nutriepartner helpen wij een groeiende wereldbevolking te voeden door het aanbieden van de meest duurzame voer- en akkerbouwoplossingen.

Strategie

De focus is: 'feed to farm', operational excellence en betrouwbaarheid voor onze klanten. Onze voer- en akkerbouwoplossingen bieden klanten de mogelijkheid om kwaliteitsproducten zoals melk, vlees, eieren en granen te produceren. Om deze reden zijn wij een essentiële schakel in de 'feed to food' keten, meer productie versus minder verbruik.

Onze voortdurende internationale groei stelt ons in staat kostenefficiënt, innovatief, een belangrijke partner voor de andere schakels in de voedselketen, een leider binnen de diervoederindustrie en een aantrekkelijke werkgever te zijn. Wij willen winnen en onze 'out of the box'-oplossingen zorgen voor duurzaam succes.

Kernwaarden



Ambitie

'We want to win'

Duurzaamheid

'We're here to stay'

Winstgevendheid

'We're going to grow'

Strategische doelstellingen 2016



| | | Status 2012 | Voortgang |
|----|---|-----------------------------------|-----------|
| 1 | 10 miljoen ton mengvoer, nummer 1 in Europa | 4,89 miljoen ton | ++ |
| 2 | Actief in tenminste 5 landen | 4 | = |
| 3 | Verdubbeling bijproducten (2011 index 100) | Index 248 | ++ |
| 4 | Verdubbeling handelsartikelen (2011 index 100) | Verder te ontwikkelen | + |
| 5 | Rendement eigen vermogen > 12% (genormaliseerd eigen vermogen) | 20,6% | ++ |
| 6 | Netto schuld/Ebitda 2,5 | 1,26 | + |
| 7 | Beursnotering | Beoordeling effecten IFRS gestart | + |
| 8 | Meer dan 4.000 ton mengvoer per FTE in Nederland, Duitsland en België | 3.407 ton | + |
| 9 | Top risicomangement inkoop | Gestart | = |
| 10 | Goed ontwikkeld personeelsbeleid inclusief management development | 1e grote stappen gezet | + |
| 11 | Voorloper in duurzaamheid | Gestart | = |

Vragen?

